

Tilinpäätös 2025



Sisällys

I TOIMINTAKERTOMUS	4
1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	5
1.1. Kaupunginjohtajan katsaus	5
1.2. Kaupungin hallinto.....	6
1.2.1 Kaupunginvaltuusto.....	6
1.2.2 Kaupunginhallitus	7
1.2.3 Lautakuntien puheenjohtajat	7
1.2.4 Kaupungin organisaatio	8
1.2.5 Tilivelvolliset kaupungin organisaatiossa.....	8
1.2.6 Henkilöstö	10
1.2.7 Sähköinen asiakaspalaute.....	12
1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	12
1.3.1 Maailmantalouden ja euroalueen talouden kehitys	12
1.3.2 Suomen kansantalouden kehitys	13
1.3.3 Kuntatalouden kehitys.....	15
1.3.4 Hyvinkään kaupungin toimintaympäristön kehitys	17
1.4 Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa.....	20
1.5 Arvio todennäköisestä kehityksestä.....	25
1.6 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	26
1.7 Ympäristötekijät.....	28
1.8 Korruption ja lahjonnan torjunta ja ihmisoikeusasiat	29
2 Hyvinkään kaupunginhallituksen selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä 2025	30
3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	42
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	42
3.1.1 Tuloslaskelman analysointi	42
3.2 Toiminnan rahoitus.....	45
3.2.1 Rahoituslaskelman analysointi	45
4 Rahoitusasema ja sen muutokset	47
4.1 Taseen analysointi.....	47
5 Kokonaistulot ja -menot.....	50
6 Kuntakonsernin toiminta ja talous	51
6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	51
6.2 Konsernin toiminnan ohjaus.....	51
6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	52
6.4 Arvio konsernin todennäköisestä kehityksestä	52
6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	53
6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	56
6.7 Tytäryhtiöiden sitovat tavoitteet.....	60
7 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	69

II TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	70
8 Sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen ja käyttötalouden toteutuminen toimialoittain	71
Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien toiminnallisten tavoitteiden raportointi vuodelta 2025	74
Kaupunginvaltuusto	80
Tarkastuslautakunta.....	81
Keskusvaalilautakunta	83
Kaupunginhallitus.....	84
Kaupungin johto	85
Omaisuuksien luovutustulot ja -menot.....	86
Konsernipalvelut ja -hallinto	88
Elinvoima	92
Henkilöstö.....	95
Talous.....	97
Hallinto.....	100
Sivistystoimi	103
Hallinto ja kehittäminen.....	105
Koulutus.....	106
Varhaiskasvatuspalvelut	110
Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunta	117
Tekniikka ja ympäristö	124
Hallinto ja kehittäminen.....	127
Tekninen keskus	129
Tilakeskus	131
Ympäristökeskus.....	137
8.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	140
8.2 Investointiosan toteutuminen	143
8.3 Rahoitusosan toteutuminen	146
8.4 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta.....	147
III TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	149
9.1 Tuloslaskelma	150
9.2 Rahoituslaskelma	151
9.3 Tase	152
9.4 Konsernituloslaskelma	154
9.5 Konsernirahoituslaskelma.....	155
9.6 Konsernitase	156
IV TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	158
V ERIYTETTY TILINPÄÄTÖS JA ERIYTETYT LASKELMAT	175
10.1 Hyvinkään Vesi -liikelaitoksen tilinpäätös	176
10.1.1 Liikelaitoksen vaikutus kunnan talouteen.....	197
10.1.2 Eriytetyt laskelmat.....	199

TOSITELAJIT JA SÄILYTYSAJAT	201
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	205
TILINPÄÄTÖKSEN LIITTEET	207
Hyvinkään kaupungin vastuusitoumukset.....	208
Valtuustoon nähden sitovat taloutta tasapainottavat toimenpiteet.....	209

I TOIMINTAKERTOMUS



1. Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1. Kaupunginjohtajan katsaus

Hyvinkään vuosi 2025 oli jatkuvuuden, muutosten ja tulevaisuuden rakentamisen vuosi.

Jatkuvuutta kaupungin vuodessa edustaa se, että kaupungin henkilöstön ulkoinen lähtövaihtuvuus on ollut suhteellisen vähäistä. Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö on mahdollistanut laadukkaan toiminnan ja jatkuvien hankkeiden määrätietoisien edistämisen. Hienoja, Elinvoimainen elämyskaupunki -visiota toteuttavia jatkuvia hankkeita onkin ilahduttavan paljon, huomioiden toimintaympäristön haasteellisuus.

Elinvoima on ensisijaisesti kuntalaisten, yritysten ja siten lopulta myös kaupungin tulopohjan kehittämistä. Elinvoimatyön jatkumoa edustaa se, että Onnisen uuden, yli 80 000 neliömetrin logistiikkakeskuksen käyttöönoton jälkeen Syklo Oy teki investointipäätöksen, jonka myötä Hyvinkäälle rakentuu jättimäinen muovinkierrätyslaitos, joka tulee työllistämään yli sata henkilöä. Seuraava merkittävä elinvoimaa edistävä merkkipaalu on Hyvinkään eteläpuolelle nouseva Well Business Park. Alue muodostuu seuraavien vuosien aikana yhdeksi Etelä-Suomen keskeisimmistä uusista yritysalueista. Alueen kehitys käynnistyy vaiheittain ja tarjoaa yrityksille merkittävät kasvun mahdollisuudet niin kansallisilla kuin kansainvälisillä markkinoilla.

Elinvoimaista elämyskaupunkia ei ole ilman elämyksiä. Elämysten mahdollistamiseksi kaupunki jäseni omaa rooliaan ja rakenteitaan tapahtumatoiminnan osalta. Kaupunginhallituksen tekemä päätös tapahtumatuotannon nykytilaselvityksestä, visiosta ja toimintasuunnitelmasta sekä Hyvinkään matkailun toimintamallista ja kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnan hyväksymä Hyvinkään tapahtumakumppanuusmalli ovat vahva runko, johon elämysten oksat tulevana vuosina versovat. Elämyksellisyttä edistää myös rakenteilla oleva Hyvinkää Areena. Areena on ensisijaisesti ammattikorkeakoulun moderni kampus ja kaupungeista poistuneita liikuntasaleja korvaava laadukas liikuntapaikka, mutta Areena mahdollistaa myös laadukkaat kulttuurin ja urheilun tapahtumat.

Elinvoimaista elämyskaupunki -visiota kaupunki tavoittelee myös laadukas koulutuspolku -kärkihankkeella. Päävolatalon investointihankkeen valmistuminen sekä Hangonsillan alueen päiväkotijärjestelmän ja koulurakennus Vilinän uudisrakennushankkeen käynnistyminen luovat edellytyksiä laadukkaalle kasvatukselle ja opetukselle.

Vuonna 2025 Suomessa järjestettiin kuntavaalit ja myös Hyvinkään kaupungin valtuutetut ja toimielinten jäsenet aloittivat tärkeän valtuustokauden työnsä 1.6.2025. Vaalien jälkeen uusi kaupunginhallitus myös nimesi kaupunkikonserniin kuuluviin yhteisöihin hallitusjäsenet. Sopiva

suhde vaihtuvuutta ja jatkuvuutta takaa sen, että sekä kaupungissa että tytäryhteisöissä käynnissä olevat merkittävät hankkeet etenevät tuloksekkaasti, strategian mukaisesti ja johdonmukaisesti.

Uusi valtuustokausi merkitsee kunnille kuntastrategian päivittämistä. Hyvinkään Pelikirjan päivitystyö aloitettiin uusien luottamushenkilöiden ohjauksessa vuonna 2025 ja valtuusto hyväksyi uuden Pelikirjan 9.3.2026. Kaupunki jatkaa visiolla Elinvoimainen elämyskaupunki ja Pelikirjan kärkiä ovat menestyvä yrittämisen ja osaamisen kaupunki, liikuttava hyvinvointikaupunki ja rohkeasti kehitetty luontokaupunki. Kärkien rinnalla laadukkaasti hoidettua lakisääteistä perustehtävää ja muutosten hallintaa sekä strategisia kärkiä tukevat tukipilarit ovat ne painopistealueet, joilla toteutamme Elinvoimainen elämyskaupunki -visiota.

Vuoden 2025 alkaessa kaupungin perustoimintoihin tuli merkittävä lisä, kun työllisyys- ja yrityspalveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtiolta kuntien vastuulle. Keski-Uudenmaan kuuden kunnan yhteinen työllisyysalue on aloittanut työnsä haastavassa tilanteessa, kun työttömyys on samaan aikaan kasvanut. Työllisyydenhoidon järjestämisvastuu on tehnyt kunnista aiempaa suhdaneriippuvaisempia ja työllisyydenhoidossa onnistuminen on kriittisen tärkeää.

Toimintaympäristö on kunnillekin haasteellinen. Talouskasvun hitaus ja kasvun käynnistymisen lykkäytyminen, työttömyyden kasvu ja julkisen talouden epätasapaino raamittavat myös Hyvinkään kaupungin toimintaa. Kaupungin lainakanta kasvoi vuonna 2025 ja vaikka tulos vielä olikin positiivinen, korkea investointitaso sekä tulojen ja menojen epäsuhtainen kasvuennuste haastavat taloutta tulevina vuosina. Siksi vuonna 2025 kaupunki aloitti valmistelemaan sivistystoimen palveluverkkoselvitystä. Selvityksen tavoitteena on varmistaa, että ikäluokkien ja siten myös valtionosuusrahoituksen pienentyessä myös palvelutuotannon panostekijät eli tilat ja henkilöstömäärä sopeutuvat palvelutarvetta vastaavasti. Talouden seuranta on jatkossakin tärkeää ja toimialojen tulee kyetä ennustamaan omaa talouttaan nykyistä paremmin.

Tämä tilinpäätös on 1.6.2025 työnsä aloittaneiden hyvinvointialueen valitsemien luottamushenkilöiden ensimmäinen. Tilinpäätös on laadukas, laaja ja perusteellinen kuvaus kaupungin tilasta ja toiminnasta. Toivotan antoisia lukuhetkiä ja kehotan ottamaan yhteyttä viranhaltijoihimme, jotka mielellään antavat lisätietoja kaupungin toiminnasta ja taloudesta.

Kiitän kaikkia luottamushenkilöitä, koko henkilöstöä ja koko Hyvinkää-yhteisöä vuodesta 2025!

Johanna Luukkonen
kaupunginjohtaja

1.2. Kaupungin hallinto

Edelliset kuntavaalit järjestettiin 13.4.2025 ja vaaleissa valittujen valtuutettujen toimikausi alkoi 1.6.2025.

Seuraavassa on lueteltu kaupunginvaltuuston ja -hallituksen kokoonpanot sekä muiden toimielimien puheenjohtajisto sellaisina, kuin ne olivat 31.12.2025. Lisäksi on esitetty tilivelvolliset viranhaltijat vuonna 2025.

1.2.1 Kaupunginvaltuusto

Hyvinkään kaupungin ylin päättävä toimielin on kaupunginvaltuusto, johon kuuluu 51 valtuutettua. Valtuusto vastaa kaupungin toiminnasta ja taloudesta. Kaupunginvaltuusto piti vuoden 2025 aikana 8 kokousta ja pöytäkirjoihin merkittiin 108 pykälää.

Valtuuston kokoonpano 31.12.2025 oli seuraava:

Suomen Sosialidemokraattinen puolue (SDP)	16
Kansallinen Kokoomus (Kok.)	13
Perussuomalaiset (PS)	5
Vihreä Liitto (Vihr.)	5
Vasemmistoliitto (Vas.)	5
Suomen Keskusta (Kesk.)	5
Suomen Kristillisdemokraatit (KD)	2
Yhteensä	51

Valtuuston puheenjohtajana toimi Antti Rantalainen (Kok.), ensimmäisenä varapuheenjohtajana Tuija Linna-Pirinen (SDP) ja toisena varapuheenjohtajana Reija Taupila (KD).

Muut valtuutetut olivat:

Kansallinen Kokoomus r.p. (Kok.)

Hakala, Juha
Hassel Janne
Keränen Ulla
Kokko, Annika
Kuparinen Taru
Latostenmaa, Arto
Mertanen Mikko
Perälähti, Henri
Puhakka, Pentti
Rainio, Jaakko
Seifulla Fehime
Vanhatalo, Tuula

Suomen Sosialidemokraattinen Puolue r.p. (SDP)

Bozan Firat
Hemmilä, Maarit
Kuikka Tarja
Kuusniemi Piia
Laine, Pekka
Latosuo, Tuula
Liesmäki Hannele
Moilanen Jenny
Pahlman, Irma
Perholehto Pinja
Portin Eila
Salo Katja
Skyttä Eija
Valta Markku
Velin Jari-Pekka

Perussuomalaiset r.p. (PS)

Järvinen Arto
Jäske, Heikki
Reponen Katriina
Rostila, Onni
Uusitalo Kai

Vihreä liitto r.p. (Vihr.)

Hyytiäinen, Minna
Korpela, Terhi
Laakso, Roosa
Leinonen, Santeri
Toiminien Tiina

Vasemmistoliitto r.p. (Vas.)

Jokinen, Johanna
Karvinen, Anu
Kotilainen Teppo
Laitila Minna
Savela, Olli

Suomen Keskusta r.p. (Kesk.)

Haapamäki, Jaakko
Laine, Marja-Leena
Murtola Maria
Paavola Olli
Skyttä, Juhani

Suomen Kristillisdemokraatit r.p. (KD)

Kallio, Kosti

1.2.2 Kaupunginhallitus

Kaupunginhallituksen tehtävänä on johtaa kaupungin hallintoa, valmistella kaupunginvaltuustossa käsiteltävät asiat sekä huolehtia kaupunginvaltuuston päätösten toimeenpanosta. Lisäksi se valvoo kaupungin etua, edustaa kaupunkia sekä tekee sopimukset sen puolesta. Kaupunginhallituksessa asioiden esittelijänä toimii kaupunginjohtaja.

Kaupunginhallitus piti vuoden 2025 aikana 27 kokousta, pöytäkirjoihin merkittiin 372 pykälää.

Kaupunginhallitukseen 31.12.2025 kuuluivat:

Jäsen

Perholehto Pinja (SDP), puheenjohtaja
 Puhakka Pentti (Kok.), 1. varapuheenjohtaja
 Rostila Onni (PS), 2. varapuheenjohtaja
 Haapamäki Jaakko (Kesk.)
 Hakala Juha (Kok.)
 Hemmilä Maarit (SDP)
 Hyytiäinen Minna (Vihr.)
 Jokinen Johanna (Vas.)
 Laine Pekka (SDP)

Varajäsen

Kuikka Tarja (SDP)
 Rainio Jaakko (Kok.)
 Järvinen Arto (PS)
 Murtola Maria (Kesk.)
 Latostenmaa Arto (Kok.)
 Latosuo Tuula (SDP)
 Korpela Terhi (Vihr.)
 Savela Olli (Vas.)
 Velin Jari-Pekka (SDP)

1.2.3 Lautakuntien puheenjohtajat

31.12.2025

Keskusvaalilautakunta

Nousiainen Pauli (SDP), puheenjohtaja
 Nordlund Juhani (Kok.), varapuheenjohtaja

Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunta

Latosuo Tuula (SDP), puheenjohtaja
 Karvinen Anu (Vas.), varapuheenjohtaja

Opetuslautakunta

Pahlman Irma (SDP), puheenjohtaja
 Skyttä Juhani (Kesk.), varapuheenjohtaja

Tarkastuslautakunta

Vanhatalo Tuula (Kok.), puheenjohtaja
 Laine Marja-Leena (Kesk.), varapuheenjohtaja

Tekninen lautakunta

Perälahti Henri (Kok.), puheenjohtaja
 Uusitalo Kai (PS), varapuheenjohtaja

Ympäristölautakunta

Leinonen Santeri (Vihr.), puheenjohtaja
 Rainio Jaakko (Kok.), varapuheenjohtaja

Hyvinkään Veden johtokunta

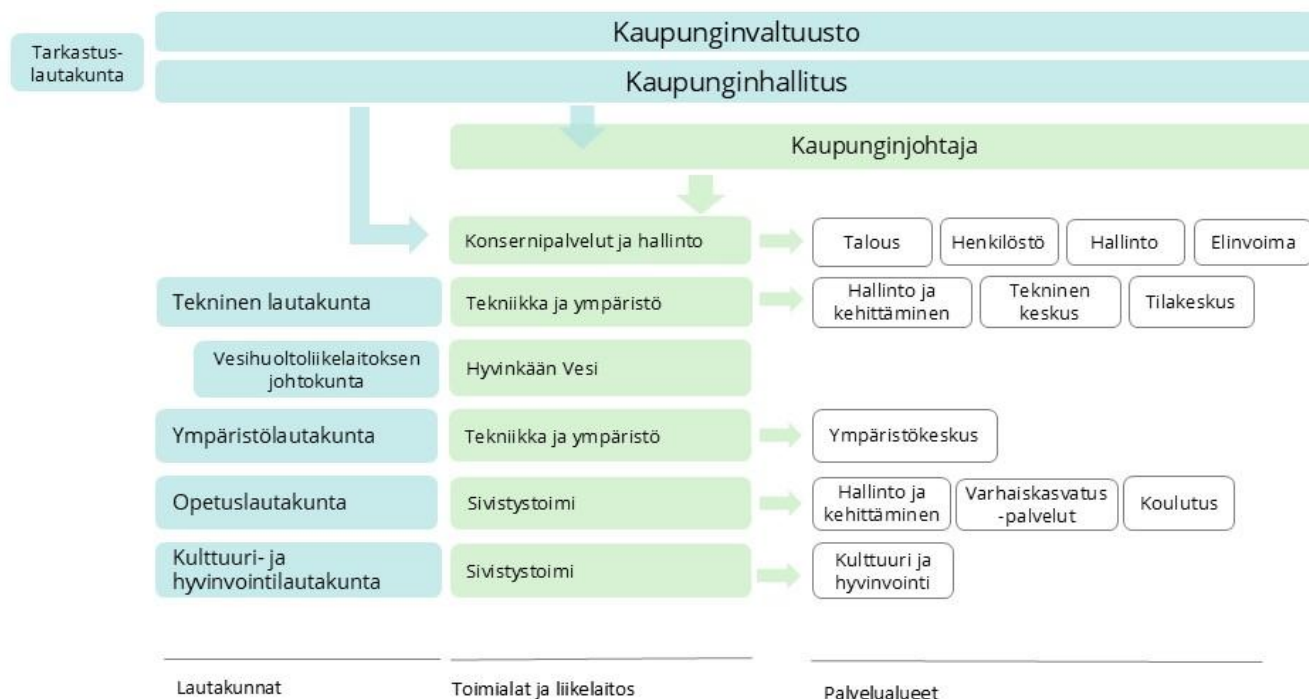
Perälahti Henri (Kok.), puheenjohtaja
 Uusitalo Kai (PS), varapuheenjohtaja

1.2.4. Kaupungin organisaatio

Kaupungin hallinnollinen organisaatio on perusteeltaan 1.1.2017 voimaan tulleen mukainen. 1.7.2024 alkaen Pe-

rusopetuksen ja Yleissivistävän koulutuksen palvelualueet yhdistyivät Koulutuksen palvelualueeksi. Kaupungin hallinto-organisaatio oli vuoden 2025 lopussa seuraava:

Hyvinkään kaupungin hallinnollinen organisaatio



1.2.5 Tilivelvolliset kaupungin organisaatiossa

Tilivelvollisten määrittelyminen liittyy sisäisen valvonnan ketjun varmistamiseen. Vaikka päätöksentekovaltaa delegoidaan organisaation alemmille tasoille, tilivelvolliset viranhaltijat eivät vapaudu alaistensa toimintaa koskevasta valvontavastuusta.

Valvontavastuu koskee sekä toimintaa, että taloutta. Vuoden 2025 talousarviossa seuraavat johtavat viranhaltijat on määritelty tilivelvollisiksi.

Toimielin / palvelualue	Tilivelvollinen
Käyttötalous	
Tarkastuslautakunta	tarkastussihteeri
Keskusvaalilautakunta	hallintojohtaja
Kaupunginhallitus	kaupunginjohtaja
Elinvoima	kaupunkikehitysjohtaja
Henkilöstö	henkilöstöjohtaja
Talous	talousjohtaja
Hallinto	hallintojohtaja
Henkilöstöjaosto	henkilöstöjohtaja
Kehittämisaosto	kaupunginjohtaja
Opetuslautakunta	sivistystoimenjohtaja

Sivistystoimen hallinto ja kehittäminen	sivistystoimenjohtaja
Koulutus	koulutusjohtaja
Varhaiskasvatuspalvelut	varhaiskasvatuksen johtaja
Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunta	kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja
Tekninen lautakunta	tekniikan ja ympäristön toimialajohtaja
Tekymien hallinto ja kehittäminen	tekniikan ja ympäristön toimialajohtaja
Tekninen keskus	tekniinen johtaja
Tilakeskus	kiinteistöjohtaja
Ympäristölautakunta	ympäristötoimenjohtaja
Ympäristökeskus	ympäristötoimenjohtaja
Hyvinkään Veden johtokunta	vesihuoltojohtaja
Investointiosa	
Maa- ja vesialueet (kaupunginhallitus)	kaupunginjohtaja
Rakennukset	kiinteistöjohtaja
Kiinteät rakenteet ja laitteet	kaupunginjohtaja
Kunnallistekniikka	tekniinen johtaja
Urheilu- ja ulkoilualueet	kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja
Koneet ja kalusto	
Kaupunginhallitus	kaupunginjohtaja
Opetustoimi	sivistystoimenjohtaja
Kulttuuri- ja hyvinvointi	kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja
Tekniikka ja ympäristö	tekniikan ja ympäristön toimialajohtaja
Aineettomat hyödykkeet (kaupunginhallitus)	kaupunginjohtaja
Sijoitukset (kaupunginhallitus)	kaupunginjohtaja
Vesihuolto	vesihuoltojohtaja
Rahoitusosa	talousjohtaja

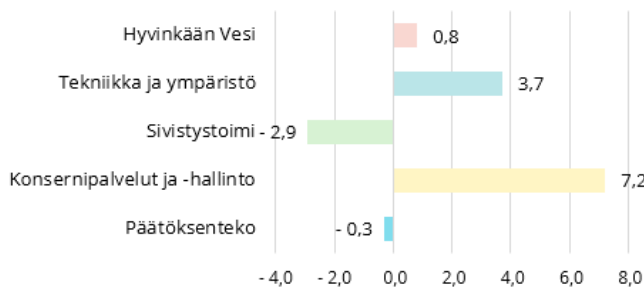
1.2.6 Henkilöstö

Hyvinkään kaupungin palveluksessa olevan henkilöstön määrä nousi hieman vuonna 2025 verrattuna edelliseen vuoteen. Kaupungin palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 1696 henkilöä. Vakituisten työntekijöiden määrä kasvoi edellisvuodesta 25 henkilön verran, kun taas sijaisten, muiden määräaikaisten ja oppisopimussuhteisten määrä laski 21 henkilöllä. Kokonaisuutena henkilöstömäärä oli vuoden 2025 lopussa 4 työntekijää (0,2 %) enemmän kuin vuotta aiemmin. Määrään ei sisälly työllistettyjä eikä lyhytaikaisia sijaisia, mutta luvussa ovat mukana sivutoimiset työntekijät. Sivutoimisia työntekijöitä oli 74 henkilöä, joten henkilöstömäärä ilman sivutoimisia tuntiopettajia oli 1622 vuoden 2025 lopussa.

Vakinaisista palvelussuhteista päättyi 89 vuonna 2025. Näistä 56 päättyi irtisanoutumiseen tai muista syistä ja 33 eläkkeelle siirtymisen perusteella. Vakituisten henkilöstön vaihtuvuus oli 6,6 %.

Palkallisten henkilötövuosien määrä oli 1539,1 henkilötövuotta vuonna 2025. Luku ei sisällä sivutoimisia tuntiopettajia eikä lyhytaikaisia sijaisia. Henkilötövuosien määrä kasvoi edellisvuoteen nähden 8,5 henkilötövuodella (0,6 %). Palkallisten henkilötövuosien kasvua selittää henkilöstömäärän kasvu ja palkattomien poissaolojen väheneminen.

Palkallisten henkilötövuosien muutos

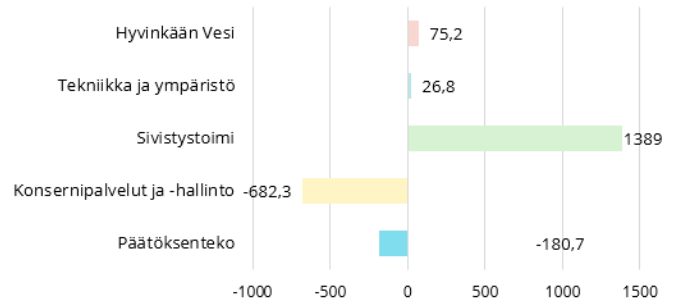


Hyvinkään kaupunki on sukupuolijakaumaltaan naisvaltainen työyhteisö. Vuonna 2025 miesten osuus oli 22,6 % kaikista työntekijöistä. Tavoitteena on, että naiset ja miehet jakautuvat eri tehtävätasolle ja eri ammatteihin nykyistä tasaisemmin kykyjensä ja taipumustensa mukaan. Hyvinkään kaupungilla on Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2025–2028.

Henkilöstömenot kasvoivat edellisestä vuodesta 0,7 milj. eurolla (0,8 %). Henkilöstömenot olivat 87,1 milj. euroa, josta palkkojen osuus oli 70,5 milj. euroa, eläkekulujen 14,4 milj. euroa ja muiden henkilösivukulujen 2,2 milj. euroa.

Henkilöstömenojen kasvusta kohdentuu 1,4 milj. euroa Siivistystoimen toimialaan, jossa henkilöstömenot kasvoivat 2,3 %. Tekniikan ja ympäristön toimialalla henkilöstökulut kasvoivat edellisvuodesta 0,03 milj. euroa (0,2 %) ja Hyvinkään Vedellä 0,1 milj. euroa (3,5 %). Henkilöstökulujen kasvua selittää palkallisten henkilötövuosien kasvu (mm. hanketyöntekijät, avoimien tehtävien täyttämiset), kunta-alan palkkaratkaisun vaikutukset ja palkkaliikumukset.

Henkilöstökulujen kasvu, 1000 €



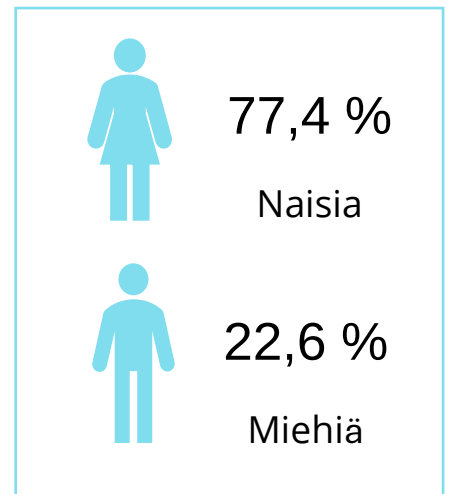
Kevään 2025 sopimusratkaisun 2025–2028 mukainen yleiskorotus 1.10.2025 lukien oli 53 euroa tai kuitenkin vähintään 2,50 % vuonna 2025. Kehittämishjelmaerä eli paikallinen erä oli 1.6.2025 lukien KVTES 0,45 %, OVTES pois lukien osio G 0,40 %, OVTES osio G 0,25 % ja TS 0,50 % + 0,15 % sekä TTES 0,40 %. Lisäksi ajankohdasta 1.2.2025 siirretty Kehittämishjelmaerä eli keskitetty oli 1.6.2025 lukien TS 0,15 % ja TTES 0,40 %.

Osana sopimusratkaisua on sovittu palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskevasta kehittämissuunnitelmasta vuosille 2023–2027. Kehittämissuunnitelmassa pyritään muun muassa paikallisten järjestelyerien avulla parantamaan työvoiman saatavuutta. Paikallinen järjestelyerä oli 1.6.2025 alkaen 0,8 % palkkasummasta. Tasopalkkajärjestelmä otettiin käyttöön 1.10.2025.

Terveysperusteisten poissaolojen määrä työntekijää kohden vuonna 2025 oli 19,03 päivää henkilötövuotta kohden (vuonna 2024: 19,3 päivää/HTV2). Terveysperusteisia poissaoloja ovat sairaudesta johtuvat poissaolot sekä työtapa- turmista, työmatkatapaturmista ja ammattitauodeista johtuvat poissaolot. Sairauspoissaoloprosentti oli 4,85 % (2024: 4,78 %), jolloin nousua tuli 0,07 % verrattuna edelliseen vuoteen.

Hyvinkään kaupunginvaltuusto hyväksyy vuosittain erikseen henkilöstökertomuksen, jossa kuvataan tarkemmin henkilöstön määrälliset ja laadulliset tunnusluvut, kehittämistoimenpiteet ja näiden vaikutukset henkilöstöön, toimintaan ja talouteen.

Palvelussuhdetyyppi	TP 2025	TP 2024	Tot.% TP 2025	Tot.% TP 2025	TP2025_ vs_ TP2024%
Vakituiset	1 340	1 315	79,00 %	77,70 %	1,90 %
Miehet	311	297	18,30 %	17,60 %	4,70 %
Naiset	1 029	1 018	60,70 %	60,20 %	1,10 %
Sijaiset	74	87	4,40 %	5,10 %	-14,90 %
Miehet	8	9	0,50 %	0,50 %	-11,10 %
Naiset	66	78	3,90 %	4,60 %	-15,40 %
Oppisopimussuhteiset	11	5	0,60 %	0,30 %	120,00 %
Miehet	6	0	0,40 %	0,00 %	-
Naiset	5	5	0,30 %	0,30 %	0,00 %
Muut määräaikaiset	271	285	16,00 %	16,80 %	-4,90 %
Miehet	58	54	3,40 %	3,20 %	7,40 %
Naiset	213	231	12,60 %	13,70 %	0,00 %
Yhteensä	1 696	1 692	100,00 %	100,00 %	0,20 %



Henkilöstökulut ja palkalliset henkilötyövuodet (HTV)	HTV 2025	HTV 2024	2025 vs 2024	2025 vs 2024 (%)	TP 2025, 1000 €	TP 2024, 1000 €	2025 vs 2024	2025 vs 2024 (%)
Päätöksenteko	3,0	3,3	-0,3	-9,1 %	-747,4	-928,1	180,7	-19,5 %
Konsernipalvelut ja -hallinto	89,5	82,3	7,2	8,7 %	-7 980,5	-8 630,0	649,5	-7,5 %
Hallinto	17,1	16,2	0,9	5,6 %	-1 183,7	-1 078,2	-105,5	9,8 %
Elinvoima	43,4	35,1	8,3	23,6 %	-2 719,8	-2 921,4	201,6	-6,9 %
Henkilöstö	17,0	17,8	-0,8	-4,5 %	-3 250,7	-3 718,0	467,3	-12,6 %
Talous	12,0	13,2	-1,2	-9,1 %	-826,3	-912,4	86,1	-9,4 %
Sivistystoimi	1 080,1	1 083,0	-2,9	-0,3 %	-60 625,6	-59 236,6	-1 389,00	2,3 %
Sivist. hallinto ja kehittäminen	10,6	10,1	0,5	5,0 %	-620,0	-567,5	-52,5	9,2 %
Koulutus	565,2	559,9	5,3	0,9 %	-36 731,8	-35 418,0	-1 313,80	3,7 %
Varhaiskasvatuspalvelut	423,6	429,7	-6,1	-1,4 %	-19 278,5	-19 375,3	96,8	-0,5 %
Kulttuuri- ja hyvinvointi	80,7	83,3	-2,6	-3,2 %	-3 995,3	-3 875,8	-119,5	3,1 %
Tekniikka ja ympäristö	334,8	331,1	3,7	1,1 %	-15 543,5	-15 516,6	-26,8	0,2 %
Tek. ym. hallinto ja kehittäminen	11,1	5,5	5,6	101,6 %	-663,2	-414,2	-249,1	60,1 %
Tekninen keskus	238,4	238,0	0,4	0,2 %	-10 173,0	-10 328,8	155,8	-1,5 %
Tilakeskus	61,5	62,9	-1,4	-2,3 %	-3 246,0	-3 259,7	13,6	-0,4 %
Ympäristökeskus	23,9	24,7	-0,8	-3,2 %	-1 461,2	-1 514,0	52,8	-3,5 %
Hyvinkään Vesi	31,7	30,9	0,8	2,5 %	-2 225,0	-2 149,8	-75,2	3,5 %
Yhteensä	1 539,1	1 530,6	8,5	0,6 %	-87 122,0	-86 461,2	-660,8	0,8 %

1.2.7 Sähköinen asiakaspalaute

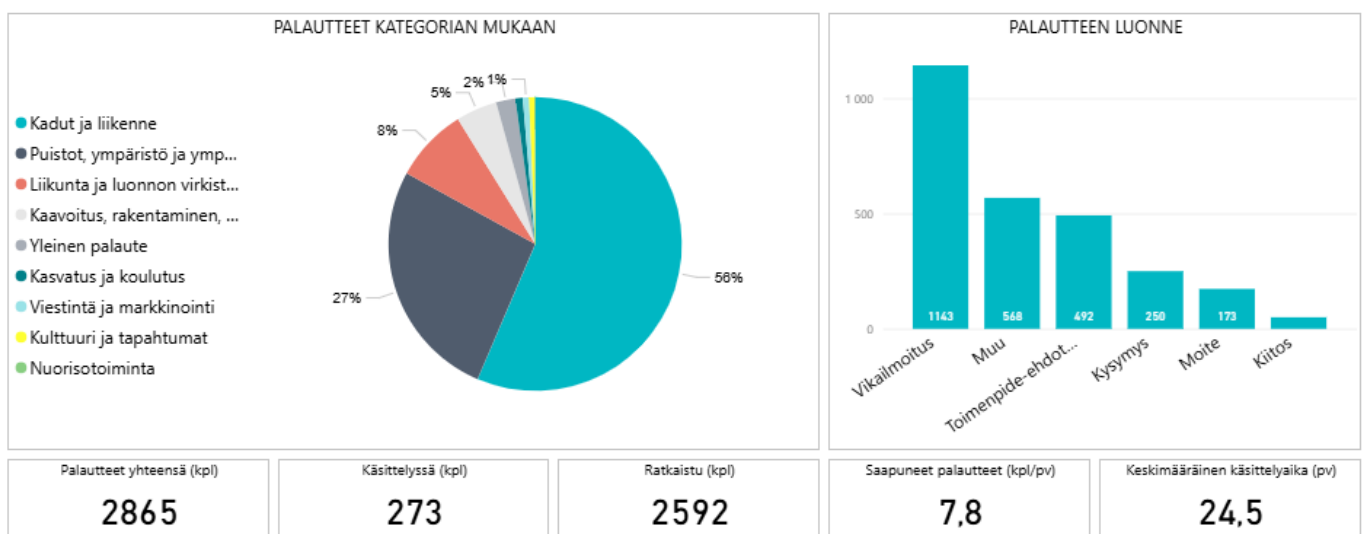
Kaupunki saa palautteita ja ehdotuksia sähköisen palautekanavan ohella somekanavissa, kasvokkaisissa kohtaamisissa, puhelimitse ja sähköpostitse. Kaikki palautteet ja ideat käydään läpi organisaatiossa. Kaupunkilaisten aktiivisuus antaa palautetta ja kehitysehdotuksia on hienoa. Palautteissa saamme asukkailta arvokasta tietoa, joiden pohjalta voimme parantaa toimintaamme.

Kuntalaiset ovat käyttäneet aktiivisesti kaupungin sähköistä palautejärjestelmää. Tätä kautta kertyi 1.1.-31.12.2025 välisenä aikana yhteensä 2 865 palautetta (v.2024: 3 311). Asiakkaiden antamista käsitellyistä palautteista 56 %:a liittyi katuihin ja liikenteeseen, tyypillisimmin

kyse on ollut katujen kunnossapitoon liittyneistä asioista. Toiseksi eniten (27 %:a) palautteita kertyi puistoja, ympäristöä ja ympäristöterveyttä koskien. Kolmanneksi eniten palautteita kertyi liikunnan ja luonnon virkistyskäytön osalta (8 %:a).

Asiakaspalautteista suurin osa, 40 %:a kohdentui ryhmään vikailmoitukset. Toimenpide-ehdotuksia oli 17 %:a. Näiden lisäksi palautekanavan kautta kaupungille annettiin moitteita ja kiitosta sekä kysyttiin kysymyksiä.

Palautteita saapui keskimäärin 7,8 päivää kohden ja keskimääräinen käsittelyaika oli 24,5 päivää.



1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

1.3.1 Maailmantalouden ja euroalueen talouden kehitys

Tammikuussa 2026, ennen Iranin sotaa, julkaisemassaan katsauksessa kansainvälinen valuuttarahasto IMF¹ arvioi, että vuonna 2026 ja 2027 maailman talouskasvun odotetaan olevan vastaavasti 3,3 % ja 3,2 %. Ennuste sisältää pienen ylöspäin tehdyn tarkistuksen vuodelle 2026, mutta ei muutosta vuodelle 2027 verrattuna IMF:n lokakuun 2025 World Economic Outlook (WEO) raporttiin.

Ennusteen vakauden taustalla on kaksi vastakkaista taustatekijää. Talouskasvua heikentävä tekijä on epävakaa kaupapoliittinen ympäristö kun taas talouskasvua edistäviä te-

kijöitä ovat teknologian, mukaan lukien tekoälyn, kehitykseen liittyvien investointien voimakas kasvu – erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa enemmän kuin muilla alueilla – sekä finanssi- ja rahapoliittinen tuki, yleisesti suotuisat rahoitusolosuhteet ja yksityisen sektorin sopeutumiskyky.

Euroalueella kasvun odotetaan pysyvän vakaana: 1,3 prosentissa vuonna 2026 ja 1,4 prosentissa vuonna 2027. Vuoden 2027 hieman nopeampi kasvu heijastaa odotettuja julkisten menojen lisäyksiä erityisesti Saksassa sekä Irlannissa ja Espanjassa vahvan talouskasvun jatkumista. Ennuste on laajalti muuttumaton lokakuun arvioihin verrattuna, ja vaikea kasvuvauhti kuvastaa ratkaisemattomia rakenteellisia

¹ Kansainvälinen valuuttarahasto IMF. World Economic Outlook (WEO), tammikuu 2026. Viiteajankohta: 17.3.2026. Saantitapa:

<https://www.imf.org/en/publications/weo/issues/2026/01/19/world-economic-outlook-update-january-2026>

haasteita. Suunnitellun puolustusmenojen lisäyksen vaikutusten odotetaan näkyvän vasta myöhemmin vuosina, koska sitoumukset tavoitetasojen saavuttamiseen ulottuvat asteittain vuoteen 2035.

Verrattuna muihin alueisiin euroalue hyötyy vähemmän viimeaikaisesta teknologiavetoisesta investointibuustista. Energiahintojen jatkuvan nousun pysyvät vaikutukset Venäjän hyökkäyksen jälkeen Ukrainaan tulevat edelleen raskaita teollisuustuotantoa, ja lisäpainetta aiheuttaa euron reaalin vahvistuminen suhteessa sellaisten maiden valuuttoihin, jotka vievät samankaltaisia tuotteita.

Maailman inflaatio on pysynyt vakaana. Vuositasolla inflaatio on ollut hieman odotettua alempi. Maailman kuluttajahintainflaation odotetaan laskevan arviolta 4,1 prosentista (2025) 3,8 prosenttiin (2026) ja edelleen 3,4 prosenttiin (2027). Inflaatioennusteet ovat suurimmaksi osaksi muuttumattomat lokakuun raporteista ja ennakoivat inflaation palaavan tavoitetasolle nopeammin muissa suurissa talouksissa kuin Yhdysvalloissa. Euroalueella kokonaisinflaation ennustetaan pysyttelevän noin 2 prosentin tuntumassa ja pohjainflaation ennustetaan laskevan tälle tasolle vuonna 2027.

IMF:n mukaan ennusteen riskit ovat painottuneet alaspäin. Riskejä ennusteen toteutumiselle ovat muun seuraavat tekijät. Tekoälyn tuottavuusvaikutusten arviointi uudelleen alaspäin voisi johtaa investointien vähenemiseen ja siten rahoitusmarkkinoille johtaa lopulta kotitalouksien varallisuuden heikkenemiseen. Kauppapoliittisten jännitteiden kasvaminen ja geopoliittiset kriisit voivat johtaa ennustettua hitaampaan talouskasvuun taloudellisen aktiviteetin vähentyessä ja rahoitusmarkkinoiden, toimintaketjujen häiriöiden sekä raaka-ainehintojen kasvun vuoksi. Yhdessä rahoitusmarkkinoiden häiriöriskin kanssa talouskasvun negatiivinen riskiksi IMF arvioi julkisen talouden haavoittuvuudet. Julkisten talouksien haavoittuvuus voi kasvaa ja vaikuttaa heikentävästi rahoitusvakauteen. Erityinen huoli koskee korkeita julkisia velkatasoja useissa suurissa talouksissa – etenkin niissä, joiden valuutat ja arvopaperit ovat järjestelmällisesti tärkeitä kansainvälisillä rahoitusmarkkinoilla. Kestävyyshuolet näissä talouksissa voivat paitsi nostaa niiden omia lainakustannuksia, myös kiristää globaaleja rahoitusoloja ja lisätä markkinaheiluntaa.

Vaikka talousennusteen negatiiviset riskit ovatkin positiivisia riskejä suurempia, myös positiivisia riskejä on: teknologiainvestointien kasvun jatkuminen ja niiden muuttuminen

kestäväksi kasvuksi sekä kauppajännitteiden purkautuminen voivat vaikuttaa myönteisesti talouden kasvuun yli ennustetun.

Iranin sota vaikuttaa ennusteisiin talouskasvusta. Investointipankki Goldman Sachs² on arvioinut, että Iranin sota vähentää maailman BKT:n kasvua noin 0,1-0,4 prosenttia ensi vuoden aikana ja nostaa inflaatiota 0,2-0,7 prosenttiyksikköä, riippuen siitä kuinka kauan Hormuzin salmen sulkua jatkuu ja kuinka korkealle ja kuinka pitkäksi aikaa öljyn ja kaasun hinta nousevat.

Euroopan keskuspankki päätti 19.3.2026 pitää ohjauskonsensa ennallaan. Samalla rahapolitiikasta päättävä neuvosto varoitti, että riskit inflaation kiihtymiselle ja talouskasvun hidastumiselle ovat kasvaneet Iranin sodan takia. Näkymät ovat huomattavasti aiempaa epävarmemmat sodan vuoksi, mikä luo ennakoitua nopeamman inflaation ja ennakoitua hitaamman talouskasvun riskejä.

1.3.2 Suomen kansantalouden kehitys

Talouden kasvu

Tilastokeskuksen³ tarkentuneiden ennakkotietojen mukaan bruttokansantuotteen volyymi kasvoi 0,2 % vuonna 2025.

Vaihtotase kääntyi ylijäämäiseksi. Ennakkotietojen perusteella vaihtotase oli 3,5 miljardia euroa ylijäämäinen vuonna 2025. Vuonna 2024 vaihtotase oli 1,2 miljardia alijäämäinen. Vaihtotaseen kasvua selittivät mm. tavaroiden ja palveluiden taseen (tavarat ja palvelut yhdessä) kohentuminen ja ulkomaille maksettujen omaisuustulojen lasku. Ennen vuotta 2025 vaihtotase oli edellisen kerran ylijäämäinen vuonna 2021.

Yksityisen sektorin nettoluotonanto oli ylijäämäinen. Yritysten, kotitalouksien ja rahoituslaitosten nettoluotonanto oli ylijäämäinen vuonna 2025. Myös kotitalouksia palvelevien, voittoa tavoittelemattomien yhteisöjen (S15) nettoluotonanto oli positiivinen. Julkisen talouden alijäämä suhteessa bruttokansantuotteeseen laski.

Julkisyhteisöjen nettoluotonotto oli 9,6 miljardia euroa, mikä oli 2,4 miljardia euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Nettoluotonanto kuvaa sitä, jääkö sektorilta ylimääräistä rahoitusta muiden sektoreiden käyttöön.

² Goldman Sachs: Global Economics Comment: Global Economic Impacts of the War in Iran. Viiteajankohta 18.3.2026. Saantitapa: <https://www.gspublishing.com/content/research/en/reports/2026/03/05/883b6485-d54d-499b-92b9-55a5f7699c16.html>

³ Suomen virallinen tilasto (SVT): Kansantalouden vuositilinpito [verkkojulkaisu]. Viiteajankohta: 2025. ISSN=2954-0828. Helsinki: Tilastokeskus [Viitattu: 18.3.2026]. Saantitapa: <https://stat.fi/fi/julkaisu/cmh0ec4mja3ti07uhy319w2j>

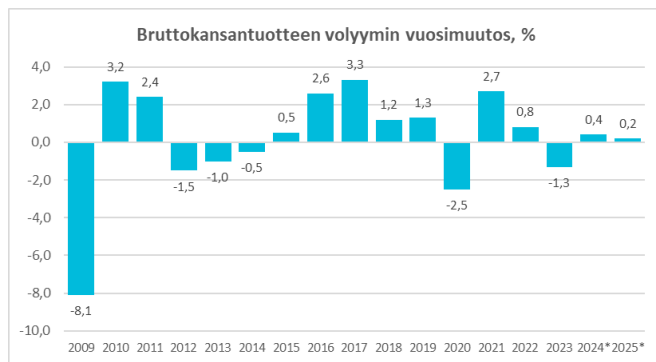
Valtionhallinnon alijäämä oli 10,9 miljardia euroa, kun se edellisenä vuonna oli 10,2 miljardia euroa. Menoja kasvat-
tivat erityisesti kunnille ja hyvinvointialueille maksetut tu-
lonsiirrot, jotka olivat 3,2 miljardia edellisvuotta suurem-
mat. Myös valtionhallinnon maksamat korot kasvoivat. Edelliseen vuoteen nähden korkotulojen ja -menojen ero-
tus eli nettokorkomenot kasvoivat 0,5 miljardia euroa. Val-
tion saamat verotulot kasvoivat 1,5 miljardia euroa, lähinnä
arvonlisä- ja tuloverojen suuremman kertymän ansiosta.

Paikallishallinnon alijäämä oli 0,7 miljardia vuonna 2025,
kun edellisenä vuonna alijäämä oli 2,6 miljardia. Alijäämän
pienenemiseen vaikuttivat mm. hyvinvointialueiden rahoit-
uksen jälkikäteistarkistus, joka kasvatti valtion tulonsiirtoja
hyvinvointialueille. Vuonna 2025 hyvinvointialuehallinto
teki 45 miljoonan suuruisen ylijäämän.

Paikallishallinnon, pois lukien hyvinvointialuehallinto, me-
not kasvoivat edellisvuodesta 1,4 miljardia euroa ja tulot
1,5 miljardia euroa. Suurin osa menojen ja tulojen kasvusta
johtui julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuun
siirrosta valtiolta kunnille.

Työeläkelaitosten ylijäämä oli 2,8 miljardia euroa, kun se
edellisenä vuonna oli 2,2 miljardia euroa. Rahoitusaseman
paranemiseen vaikuttivat ennen kaikkea kasvaneet omai-
suustulot.

Muiden sosiaaliturvarahastojen alijäämä oli 0,8 miljardia
euroa.



**Kuva. Bruttokansantuotteen volyymin vuosimuutos, pro-
senttia**

Tilastokeskuksen mukaan kotitalouksien kausitasoitettu
säästämisaste pieneni loka-joulukuussa hieman edellisestä
neljänneksestä. Vuoden viimeisellä neljänneksellä säästä-
misaste oli 3,3 %. Käytettävissä oleva tulo pysyi käytän-

nössä samana ja kulutusmenot kasvoivat aavistuksen, jol-
loin kotitalouksilta jäi säästöön hieman vähemmän. Kotita-
louksien investointiaste pysyi käytännössä samalla tasolla
kuin edellisellä neljänneksellä.

Julkisyhteisöjen velka

Tilastokeskuksen⁴ mukaan julkisyhteisöjen EDP-velka eli ni-
mellishintainen sulautettu bruttovelka oli vuoden 2025 nel-
jännellä neljänneksellä 248,4 miljardia euroa ja kasvoi nel-
jänneksen aikana 6,0 miljardia euroa. Suhteessa bruttokan-
santuotteeseen julkisyhteisöjen velka oli 88,5 %. Vuoden ta-
kaiseen vastaavaan ajankohtaan verrattuna julkisyhteisö-
jen velka kasvoi 21,1 miljardia euroa.

Valtionhallinnon velka kasvoi neljännellä neljänneksellä 4,8
miljardia euroa ja oli neljänneksen lopussa 208,7 miljardia
euroa. Pitkäaikaisten joukkovelkakirjalainojen kanta kasvoi
5,0 miljardia euroa ja lyhytaikaisten maturiteetiltaan alle
vuoden mittaisten velkainstrumenttien kanta pieneni 0,2
miljardia euroa. Lyhytaikaisten lainojen kanta pieneni 0,1
miljardia ja pitkäaikaisten lainojen kanta kasvoi 0,1 miljar-
dia euroa.

Paikallishallintosektorin velka kasvoi 0,8 miljardilla eurolla
39,4 miljardiin euroon vuoden 2025 neljännellä neljännek-
sellä. Paikallishallintosektorin pitkäaikaisten lainojen kanta
kasvoi neljänneksen aikana 0,5 miljardia euroa 36,4 miljar-
diin euroon.

Sosiaaliturvarahastojen velka kasvoi 0,2 miljardia euroa ly-
hytaikaisten lainojen ja pitkäaikaisten lainojen kasvun
myötä ja oli vuoden 2025 neljännän neljänneksen lopussa
2,2 miljardia euroa.

Hinnat

Tilastokeskuksen⁵ mukaan keskimääräinen kuluttajahinto-
jen vuosimuutos eli inflaatio oli 0,3 % vuonna 2025. Kulut-
tajahintaindeksin keskimääräinen pisteluku vuodelle 2025
oli 122,7. Vuoteen 2015 verrattuna kuluttajahinnat ovat
nousseet keskimäärin 22,7 %. Vuonna 2025 pääryhmistä
suurin keskimääräinen vuosimuutos oli pääryhmässä 06
Terveys (6,8 %) ja pienin pääryhmässä 03 Vaatetus ja jalki-
neet (-0,1 %).

Pääryhmän 04 Asuminen, vesi, sähkö, kaasu ja muut polt-
toaineet keskimääräinen vuosimuutos oli -2,5 %.

⁴ Suomen virallinen tilasto (SVT): Julkisyhteisöjen velka nel-
jännesvuosittain [verkkojulkaisu]. Viiteajankohta: 2025, 4.
vuosineljännes. ISSN=1799-8018. Helsinki: Tilastokeskus
[Viitattu: 18.3.2026]. Saantitapa: [https://stat.fi/fi/jul-
kaisu/cmgeq56o1ff1907umpbtwhmtk](https://stat.fi/fi/julkaisu/cmgeq56o1ff1907umpbtwhmtk)

⁵ Kuluttajahintaindeksi [verkkojulkaisu]. Viiteajankohta:
2025. ISSN=1796-3524. Helsinki: Tilastokeskus [Viitattu:
18.3.2026]. Saantitapa: [https://stat.fi/fi/jul-
kaisu/cm190ny6j85uv06ukf5pvszmz0](https://stat.fi/fi/julkaisu/cm190ny6j85uv06ukf5pvszmz0)

Hyödykekorin hyödykkeistä poliklinikkamaksun keskimääräinen vuosimuutos oli suurin (44,7 %).

Työvoima

Tilastokeskuksen⁶ työvoimatutkimuksen mukaan työttömyys kasvoi vuonna 2025. Työllisyysaste laski 0,7 prosenttiyksikköä vuodesta 2024. Työllisten tekemien työtuntien määrä vuonna 2025 oli 4020,0 miljoonaa tuntia, mikä oli 1,2 % vähemmän kuin edellisenä vuonna.

15–74-vuotiaiden työttömyysaste vuonna 2025 oli 9,7 %, mikä oli 1,3 prosenttiyksikköä suurempi kuin vuonna 2024. 15–74-vuotiaita työttömiä oli vuonna 2025 keskimäärin 278 000, mikä oli 39 000 enemmän kuin vuonna 2024. Työttömiä miehiä oli 152 000 ja naisia 125 000. Miesten työttömyysaste oli 10,2 %, kun vuonna 2024 se oli 9,2 %. Naisten työttömyysaste oli 9,1 %, kun se vuotta aiemmin oli 7,6 %.

15–74-vuotiaita työllisiä oli vuonna 2025 keskimäärin 2 592 000, mikä oli 12 000 vähemmän kuin edellisenä vuonna. Työllisiä miehiä oli saman verran ja työllisiä naisia 12 000 vähemmän kuin vuonna 2024. 15–74-vuotiaiden työllisten määrä kasvoi vuonna 2025 eniten majoitus- ja ravitsemistoimialalla, jossa oli 6 000 työllistä enemmän kuin edellisvuonna. Työllisten määrä väheni eniten, 10 000 henkilöllä, tukku- ja vähittäiskaupan toimialalla.

20–64-vuotiaiden työllisyysaste oli 76,0 % vuonna 2025, mikä oli 0,7 prosenttiyksikköä pienempi kuin vuonna 2024. 20–64-vuotiaiden miesten työllisyysaste laski edellisvuodesta 0,4 prosenttiyksikköä 76,4 %:iin ja naisten työllisyysaste laski 1,0 prosenttiyksikköä 75,6 %:iin.

Osa-aikatyötä tekevien työllisten osuus kasvoi vuonna 2025. Vuonna 2025 työllisistä oli osa-aikaisia 493 000, mikä oli 19,0 % kaikista työllisistä. Vuotta aiemmin vastaava osuus oli 18,5 %. Yleisin syy työn osa-aikaisuudelle oli koko-aikatyön puute, jonka ilmoitti syyksi 132 000 henkilöä. 128 000 teki osa-aikatyötä opiskelujen vuoksi.

Työvoiman ulkopuolella olevien määrä väheni vuonna 2025. Työvoiman ulkopuolella olevia 15–74-vuotiaita oli 1 299 000 vuonna 2025, mikä oli 13 000 vähemmän kuin vuonna 2024. Työvoiman ulkopuolella olevien naisia oli 4 000 ja miehiä 9 000 vähemmän kuin edellisenä vuonna.

1.3.3 Kuntatalouden kehitys

Valtiokonttori keräsi tammikuussa kuntien ja kuntayhtymien ennakoarvot vuoden 2025 tilinpäätöksistä ja keruun

tulokset julkistettiin helmikuussa 2026. Kuntaliitto⁷ on arvioinut kuntatalouden tilaa kuntien tammikuussa ilmoittamien asustavia tilinpäätösarvioita alustavien tilinpäätösarvioiden perusteella.

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset.

Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Muissa tehtävissä, kuten esimerkiksi opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi ennallaan. Näyttäisi siltä, että kunnat ylsivät torjuntavoittoon eli rahoittivat heikosta työllisyydestä johtuvia lisäkustannuksia muista tehtävistä sopeuttamalla.

Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025. Valtion kompensatio vuoden alussa tapahtuneeseen TE-palveluiden siirtoon oli täysin riittämätön. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa.

Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä.

Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa. Ilman Helsinkiä, Espoota ja Poria kuntien tilikauden tulos jäisi reiluun 100 miljoonaan euroon. Euromääräisesti heikoimmat tulokset tehtiin Vantaalla, Tampereella ja Oulussa. Asukas-kohtaisissa tarkasteluissa heikoimpaan ääripäähän nousivat Karkkila, Taivalkoski ja Ähtäri.

Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen vuonna 2025. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat.

Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla

⁶ Suomen virallinen tilasto (SVT): Työvoimatutkimus [verkojulkaisu]. Viiteajankohta: 2025. ISSN=1798-7830. Helsinki: Tilastokeskus [Viitattu: 18.3.2026]. Saantitapa: <https://stat.fi/fi/julkaisu/cmfpdadi40gsg07un1urfrm3q>

⁷ Kuntaliitto. Viiteajankohta 17.3.2026. Saantitapa: <https://www.kuntaliitto.fi/tiedotteet/2026/tyottomuus-kuritti-kuntien-taloutta-vuonna-2025>

myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Investoinnit keskittyvät suuriin kaupunkikeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta syveni niissä reippaalle miinukselle. Kunnat ja kuntayhtymät ottivat lisää velkaa ja niiden yhteenlaskettu lainakanta kasvoi noin 21 miljardiin euroon. Kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntien lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia vuonna 2025, mutta suhteessa verotettaviin tuloihin velka ei kasvanut.

Hyvinkään kaupungin tulos ylijäämäinen ja lainakanta kasvoi

Hyvinkään kaupungin tilikauden tulos oli 6,9 milj. euroa. Tulos oli 9,7 milj. euroa muutettua talousarviota parempi.

Vuosikatetta kertyi vuonna 2025 28,1 milj. euroa ja vuosikate ei riittänyt kattamaan sekä poistoja että investointineitoja.

Nettoinvestoinnit olivat 43 milj. euroa ja investoinnit alittuivat 14,2 milj. eurolla muutetusta talousarviosta.

Hyvinkään kaupungin lainakanta kasvoi 17,5 milj. euroa 104,9 milj. euroon. Vuoden lopussa kaupungin lainakanta oli 2 230 euroa/asukas.

1.3.4 Hyvinkään kaupungin toimintaympäristön kehitys

Väestönkehitys

Hyvinkään väkiluku Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan oli vuoden 2025 lopussa 47 031 asukasta. Väestömäärä pysyi samana kuin vuoden 2024 lopussa.

Koko maan väestörakenne on murroksessa. Syntyvyyden lasku on ollut yllättävän nopeaa 2010-luvulla. Lapsettomien osuus väestöstä kasvaa ja perheiden lapsiluku on aiempaa pienempi. 2010-luvun pienet ikäluokat vähentävät paitsi tulevan työvoiman määrää, myös tulevien synnyttäjien määrää. Kustannus matalasta lapsiluvusta alkaa näkyä kansantaloudessa työvoiman ja verotulojen pienemisen muodossa 2030-luvulta lähtien ja muutos on pysyvä. Kasvava maahanmuutto voi osaltaan vastata tähän. Vuonna 2025 syntyneiden määrä on kuitenkin Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan ollut edellisvuotta korkeampi. Ikääntyneiden osuus väestöstä kuitenkin kasvaa tulevaisuudessa eikä kasvulle näy loppua, mikäli elinajat pitenevät ennakoitusti.

Syntyvyys laski Hyvinkäällä voimakkaasti vuosina 2011–2019 ja kehitys oli samankaltaista koko maassa. Syntyvyys on Hyvinkäällä ollut korkeimmillaan yli 500 lasta vuodessa, mutta syntyvyys on laskenut viime vuosina keskimäärin reilun 300 lapseen vuodessa. Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan lapsia syntyi vuonna 2025 yhteensä 337. Määrä on 16 lasta (5,0 %) enemmän kuin edellisenä vuonna.

Hyvinkään väestö on hieman ikääntyneempää kuin muissa Keski-Uudenmaan kunnissa. Tämä näkyy kuolleisuusluvuissa. Vuosina 2015–2024 kuolleita oli keskimäärin 458,4 vuodessa. Vuonna 2025 kuolleiden määrä oli 519. Määrä hieman laski edellisvuodesta. Kuolleita oli 9 henkilöä (1,7 %) vähemmän kuin vuotta aiemmin.

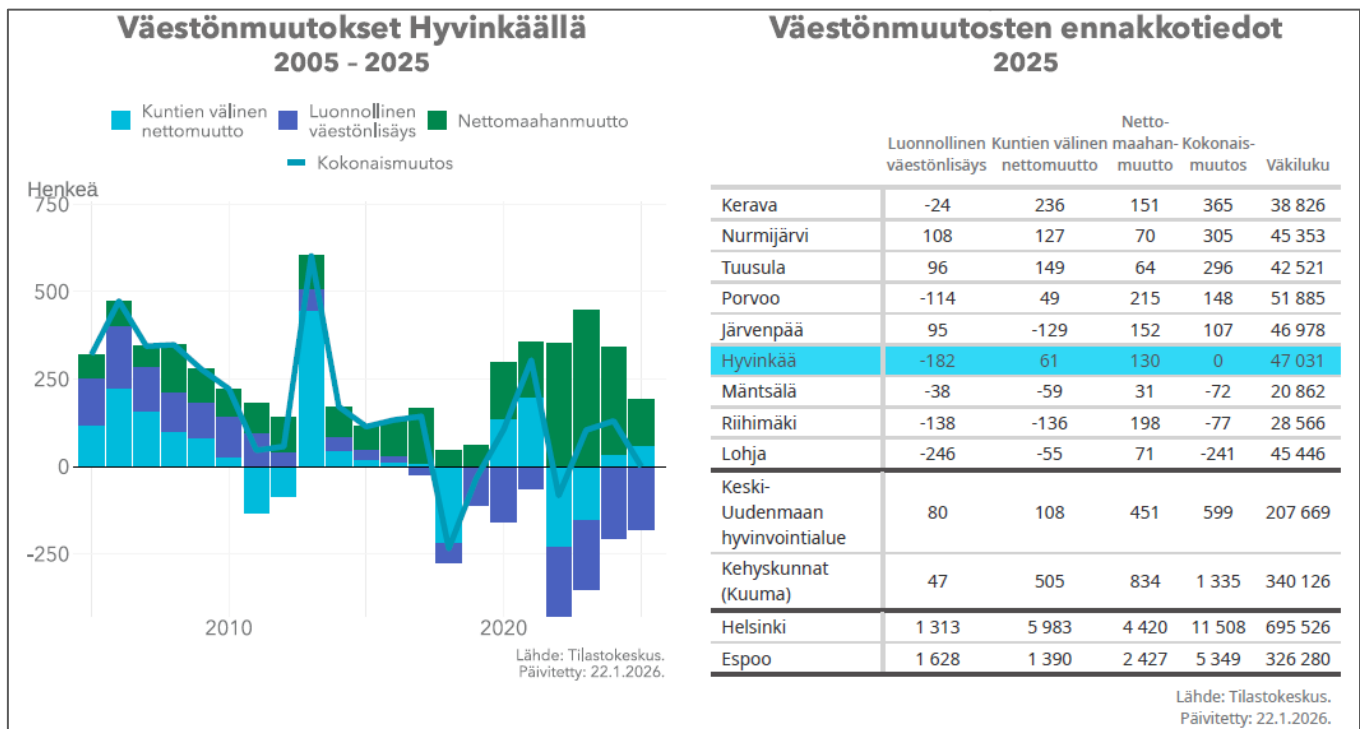
Luonnollinen väestönlisäys (syntyneet – kuolleet) oli positiivista Hyvinkäällä vuoteen 2016 saakka. Vuodesta 2017 lähtien luonnollinen väestönlisäys on ollut negatiivista. Vuonna 2025 luonnollinen väestönlisäys oli -182 asukasta.

Kuntien välinen muuttoliike on eniten vuosittaisen väestökasvun vaihteluun vaikuttava tekijä Hyvinkäällä. Sille on tyypillistä voimakkaat vuosittaiset vaihtelut. 2000-luvun aikana se on parhaimmillaan tuonut Hyvinkäälle väestönlisäystä lähes 450 asukkaan verran (vuosi 2013). Vuosi 2022 oli heikoin ja asukasmäärää väheni 230 asukkaalla. Vuonna 2025 kuntien välinen nettomuutto oli yhteensä +61 asukasta. Eniten Hyvinkää sai tulomuuttoa pääkaupunkiseudulta ja lähikunnista. Eniten lähtömuuttoa Hyvinkäältä oli pääkaupunkiseudulle, lähikuntiin, Tampereelle ja Hämeenlinnaan.

Hyvinkää on saanut ulkomailta tasaisesti lisäväestöä. Viime vuosina maahanmuuton määrä on noussut uudelle tasolle. Vuosina 2015–2024 nettomaahanmuutto oli keskimäärin +184,7 asukasta vuodessa. Vuonna 2025 nettomaahanmuutto oli yhteensä +130 asukasta. Hyvinkää sai maahanmuuttoa yhteensä 206 asukkaan verran. Maanosien mukaan tarkasteltuna muuttajia tuli eniten Aasiasta (38,8 %) ja Euroopasta (30,6 %).

KUUMA-seudun väestömäärä kasvoi viime vuoden aikana noin 1300 asukkaalla. Eniten väestömäärä kasvoi määrällisesti Keravalla, Nurmijärvellä ja Tuusulassa. Asukkaiden yhteismäärä oli vuoden lopussa 340 126 asukasta.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kuntien (Hyvinkää, Järvenpää, Nurmijärvi, Tuusula, Mäntsälä ja Pornainen) vä-



estö määrää kasvoi noin 600 asukkaalla. Aasukkaiden yhteismäärä Keusote-kunnissa oli vuoden lopussa yhteensä 207 669.

Pääkaupunkiseudun suurista kaupungeista (Helsinki, Espoo, Vantaa) väestömäärä kasvoi viime vuonna määrällisesti eniten Helsingissä, noin 11 500 asukkaalla.

Tässä luvussa esitetyt väestötilastot ovat Tilastokeskuksen tammikuussa julkaisemia ennakkotietoja. Myös toimialojen raportoinnissaan käyttämät asukaslukuun suhteutetut tunnusluvut perustuvat ennakkotietoihin.

Huoltosuhteiden kehitys

Väestön huoltosuhteiden kehitystä voidaan esittää kahdella erilaisella indikaattorilla. Väestöllinen (demografinen) huoltosuhde perustuu ikärakenteen muutokseen. Se kertoo, kuinka paljon on lapsia ja eläkeläisiä suhteessa työikäisiin. Väestöllisen huoltosuhteen kehitystä voidaan ennakoita kaupungin väestöennusteen mukaisesti. Väestöllinen huoltosuhde on heikentynyt melko tasaisesti 1990-luvulta lähtien ikärakenteen muutoksen vaikutuksesta. Vuonna 2000 Hyvinkäällä oli sataa työikäistä kohti 49 lasta ja eläkeläistä. Vuoden 2024 lopussa suhdeluku oli jo 63,2 huollettavaa sataa työikäistä kohden ja suhdeluvun ennustetaan nousevan yli 70 vuoteen 2040 mennessä.

Taloudellinen huoltosuhde kuvaa, kuinka monta työtöntä ja työvoiman ulkopuolella olevaa on sataa työllistä kohti. Indikaattori kuvaa talouden suhdanteissa ja työllisyyskehityksessä tapahtuvia muutoksia. Taloudellista huoltosuhdetta tarkastellaan pääsääntöisesti vaikean ennustettavuuden vuoksi vain taaksepäin. Se ei ole niinkään väestörakennetta kuvaava vaan ennemmin talous- ja työllisyyskehitystä ku-

vaava indikaattori. Yllä olevassa kuvassa näkyy taloudellisen huoltosuhteen voimakas heikkeneminen esimerkiksi 1990-luvun laman aikana. Tuorein saatava tieto taloudellisesta huoltosuhteesta on vuodelta 2023. Silloin sataa työllistä kohti oli 125,4 työtöntä ja työvoiman ulkopuolella olevaa henkilöä.

Työllisyys

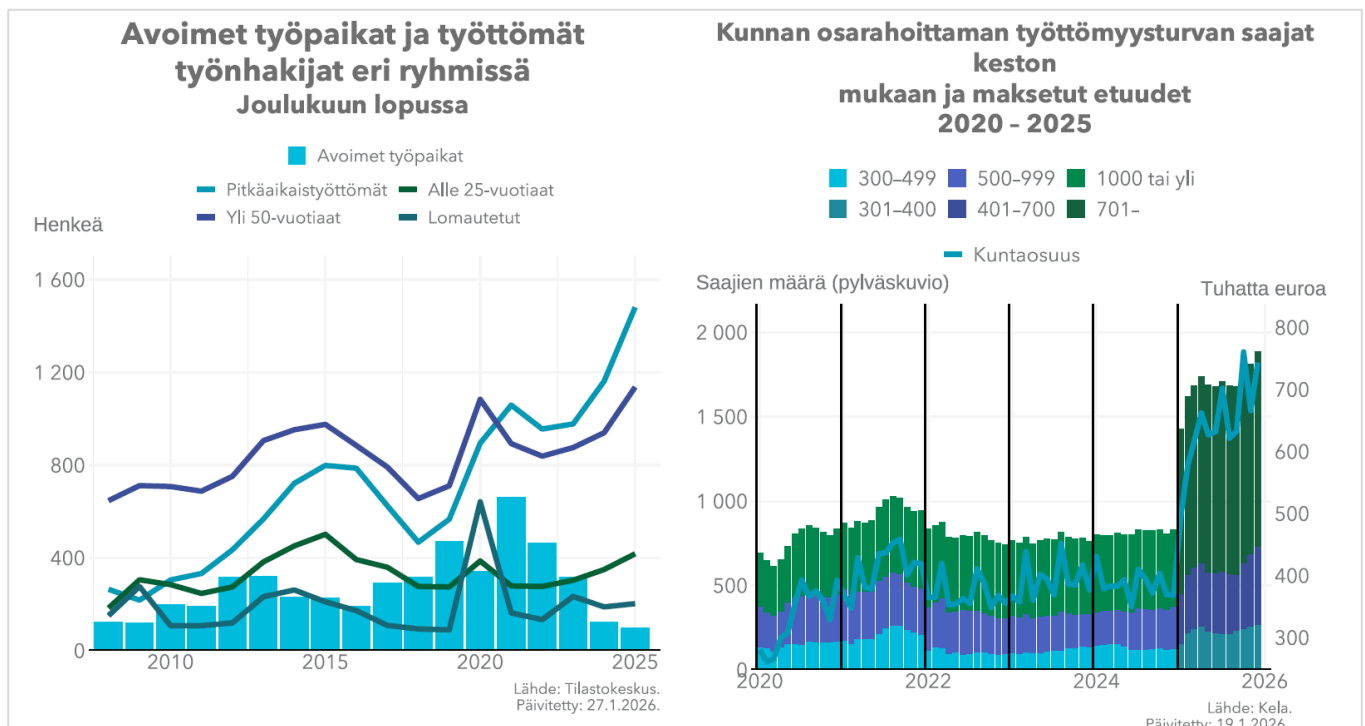
Työ- ja elinkeinoministeriön työnvälitystilaston mukaan työnhakijoiden kokonaismäärä kasvoi vuoden 2025 loppua kohden. Joulukuussa 2025 työttömien työnhakijoiden määrä oli yhteensä 3196 ja työttömyysaste oli 13,8 %. Muutos edellisvuoteen oli +2,2 prosenttiyksikköä.

Avoimien työpaikkojen määrä väheni edelleen vuonna 2025. Keskimäärin työpaikkoja oli Hyvinkäällä avoinna 207 kappaletta kuukauden viimeisenä päivänä. Määrä on 29,1 % vähemmän kuin vuonna 2024.

Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä kasvoi vuoden 2025 aikana. Keskimäärin alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli Hyvinkäällä kuukauden viimeisenä päivänä 378,6. Määrä kasvoi edellisvuoteen verrattuna 19,4 %.

Vuoden 2025 lopussa 35,1 % hyvinkääläisistä työttömistä oli yli 50-vuotiaita. Yli 50-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden määrä Hyvinkäällä oli vuonna 2025 keskimäärin 1012 henkilöä kuukauden lopussa. Määrä kasvoi vuoteen 2024 nähden 17,8 %.

Yli vuoden yhtäjaksoisesti työttömänä olleiden määrä kasvoi vuoden 2025 aikana. Vuoden lopussa pitkäaikaistyöttömiä oli Hyvinkäällä 1499. Määrä on 27,0 % enemmän kuin edellisvuonna. Pitkäaikaistyöttömien määrä vaikuttaa kuntatalouteen mm. työttömyysturvan kuntaosuusmaksujen



kautta. Kaupungin maksamat työttömyysturvan kunta-osuusmenot olivat vuonna 2025 yhteensä 7,7 milj. euroa. Menot kasvoivat edellisvuoteen nähden 66,9 %. Lomautetuna oli vuoden 2025 aikana keskimäärin 146,3 henkilöä kuukaudessa, Määrä laski edellisvuodesta 3 henkilöllä.

Koko maan työllisyyskehitys oli vuonna 2025 hyvin samansuuntainen kuin Hyvinkäällä. Koko maan työttömyysaste oli vuoden 2025 lopussa 13,0 %, mikä on 1,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vuotta aiemmin. Uudenmaan maakunnan alueella työttömyysaste oli vuoden lopussa 12,8 %, mikä on 1,1 prosenttiyksikköä edellisvuotta korkeampi.

Hyvinkään työpaikkarakenne tilastot ovat vuodelta 2023. Vuosien 2024-2025 tietoja ei ole vielä saatavilla. Vuoden 2023 lopussa Hyvinkäällä työskenteli Tilastokeskuksen tietojen mukaan 19649 henkilöä ja kaupungin työpaikkaomavaraisuusaste oli 94,4 prosenttia. Työpaikkojen määrä väheni edellisvuoteen nähden 264 työpaikan verran. Hyvinkääläisistä työllisiä oli yhteensä 20 810 henkilöä. Määrä laski edellisvuodesta 107 henkilöllä.

Yrityskanta ja konkurssit

Yrityksiä perustettiin vuoden 2024 aikana yhteensä 279, mikä oli 6,1 % vähemmän kuin edellisvuonna. Yritysten

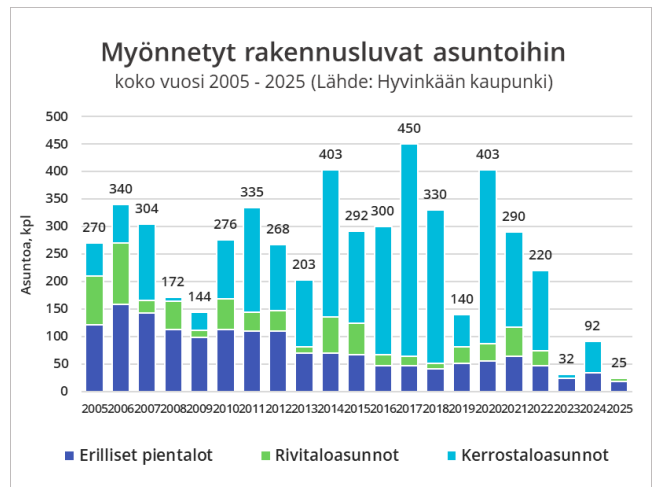
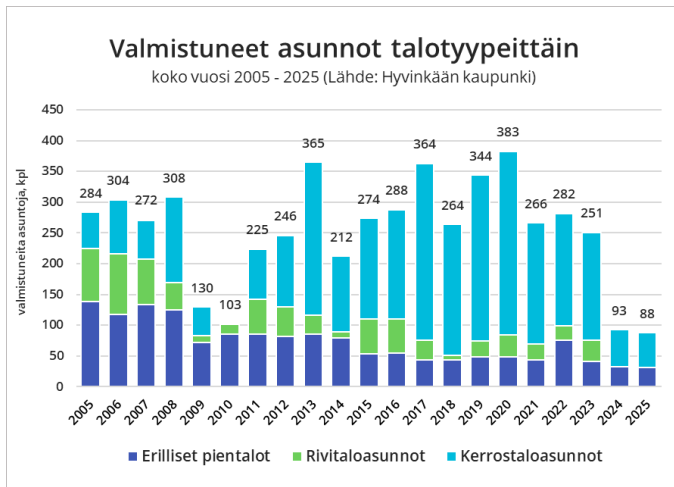
määrä kasvoi vuoden aikana yhteensä 7 yrityksellä. Hyvinkään yrityskanta koostui vuoden 2024 lopussa 3292 yrityksestä.

Vireille pantujen konkurssien määrä on ollut viimeisen kymmenen vuoden aikana keskimäärin 20 yritystä vuodessa. Vuonna 2025 konkurssseja pantiin vireille Hyvinkäällä yhteensä 27 kpl. Henkilöstön määrä näissä yrityksissä oli yhteensä 44 henkilöä.

Rakentaminen

Asuntoja on valmistunut viimeisen kymmenen vuoden aikana keskimäärin 262 kpl vuodessa. Viime vuonna asuntoja valmistui yhteensä 88 kpl. Valmistuneista asunnoista pientaloja oli 31 kpl ja kerrostaloasuntoja 57 kpl. Yhtään rivitaloasuntoa ei valmistunut.

Rakennuslupia on myönnetty viimeisen kymmenen vuoden aikana vuosittain keskimäärin 228 asuntoon. Viime vuonna rakennuslupia myönnettiin yhteensä 25 asuntoon. Vuonna 2025 myönnetyistä rakennusluvista 19 oli erillisiin pientaloihin ja 6 rivitaloasuntoihin.



1.4 Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Tuloperusteiden muutokset

Kaupungin verotulot yhteensä olivat 118,3 milj. euroa. Tämä on 1,7 milj. euroa (1,5 %) enemmän kuin edellisvuonna. Valtionosuustulot kasvoivat 3,9 milj. euroa (33 %) 15,8 milj. euroon.

Kunnallisveron tuotto oli 91,4 milj. euroa, mikä on noin 0,2 milj. euroa (-0,2 %) vähemmän kuin edellisvuonna. Kunnallisveron veropohjassa ansiotulojen kasvuksi edellisvuodesta muodostui 1,3 prosenttia, josta palkkasumman kasvu oli noin 0,8 prosenttia ja eläketulojen 2,6 prosenttia. Kunnallisverotuottoon vaikutti noin 1,1 milj. euroa parantavasti tuloveroprosentin nosto 0,1 prosenttiyksiköllä. Verotuottoa heikensi arviolta 1,5 milj. euroa ansio- ja pääomatuloverojen veronsaajien ryhmäosuuksien oikaisu, jolla oikaistiin vuonna 2024 kuntaryhmän verotilityksiä.

Yhteisövero tuotti kaupungille noin 9,7 miljoonaa euroa, mikä on 0,1 milj. euroa (0,7 %) enemmän kuin edellisvuonna. Kunnan saama jako-osuus yhteisöveron tuotosta on noussut 11,7 prosenttia vuodesta 2024. Kunnan jako-osuus määräytyy kahden viimeksi valmistuneen verotuksen perusteella. Kunnan jako-osuuden kasvu tarkoittaa, että hyvinkääläisten yritysten verotettava tulo on kasvanut kaikkien Suomen yritysten verotettavaan tuloon nähden.

Kiinteistöveron tuotto kasvoi 11,5 prosenttia (1,8 milj. euroa) edellisvuodesta 17,4 milj. euroon. Kiinteistöjen verotusarvojen muutos nousi edelliseen vuoteen verrattuna 1,6 prosenttia. Kiinteistöjen verotusarvon muutosta selittää kiinteistökannan kasvun lisäksi rakennuskustannusindeksin muutos, mikä oli määräytymishetkellä 0,5 prosenttia.

Hyvinkään kaupunginvaltuusto vahvisti 11.11.2024 veroprosentit vuodelle 2025. Kunnallisveroprosenttia nostettiin 7,6 prosentista 7,7 prosenttiin. Kiinteistöveroprosenttien osalta nostettiin yleistä ja maapohjan kiinteistöveroa 1,3 prosentista 1,35 prosenttiin, vakituisten asuinrakennusten osalta 0,45 prosentista 0,5 prosenttiin ja rakentamattomien rakennuspaikkojen osalta 4,3 prosentista 4,35 prosenttiin. Uutena määritettiin voimalaitosrakennusten kiinteistöveroprosentti, joka päätettiin 3,1 prosentiksi. Näillä muutoksilla tavoiteltiin 1,0 euron kasvua kiinteistöverokertymään.

Veroprosentit olivat vuonna 2025 seuraavat:

Verolaji	Prosentti
Kunnan tulovero	7,70
Vakinainen asuinrakennus	0,50
Muu asuinrakennus	1,05
Yleinen kiinteistövero	1,35
Maapohja, yleinen	1,35
Rakentamaton asuinpaikka	4,35
Yleishyödylliset yhteisöt	0,00
Voimalaitosrakennukset	3,10

Valtionosuuksia kaupunki sai 15,8 milj. euroa. Valtionosuudet kasvoivat edellisvuodesta 33 prosenttia. Vuoden 2025 alusta toteutettiin TE-uudistus, jossa kuntien vastuulle siirtyi tehtäviä ja vastuita työllisyydenhoidosta. Hyvinkään kaupunki sai TE-uudistukseen valtionosuusrahoitusta laajentuneiden tehtävien hoitamiseen 7,0 milj. euroa. Aiemmin toteutettu sosiaali- ja terveystalvelujen siirto hyvinvointialueiden vastuulle näkyy myös edelleen kaupungin saamassa valtionosuusrahoituksessa. Osana hyvinvointialueille tehtävää rahoituksen siirtoa kuntien rahoituselementteihin tuli muutosrajoitin ja siirtymätasaus. Muutosrajoittimella jäljelle jäävän kunnan tasapainotilan muutoksen suuruus on enintään +/- 60 euroa asukasta kohden. Siirtymätasauksella puolestaan porrastetaan tasapainotilan muutos neljälle vuodelle. Marraskuussa 2023 on tehty jälkikäteistarkistus vuoden 2022 kustannuksiin ja tämän mukaan valtionosuuden lisäsiirtotarve vuodelta 2025 on 4,2 milj. euroa. Kokonaisuutena vuoden 2025 valtionosuuksista leikattiin hyvinvointialueuudistuksen vuoksi 5,3 milj. euroa. Voimassa olevan lainsäädännön mukaan lisäsiirtotarve tullaan leikkaamaan kuntien valtionosuuksista takautuvasti vuosien 2025–2027 aikana.

Kaupunginhallitus päätti 8.9.2025 olla hakematta harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta vuonna 2025. Harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta voidaan myöntää kunnalle, joka tarvitsee lisätukea poikkeuksellisten tai tilapäisten kunnallistaloudellisten vaikeuksien vuoksi.

VERORAAHOITUS	2025	muutos (%)	2024	muutos (%)	2023	muutos (%)
Verotulot	118 302	1,5	116 595	-6,4	124 574	-48,3
Kunnallisvero	91 244	-0,2	91 394	-4,3	95 506	-52,8
Yhteisövero	9 706	0,7	9 636	-33,6	14 507	-38,4
Kiinteistövero	17 352	11,5	15 564	6,9	14 562	-2,7
Valtionosuudet	15 760	33,0	11 851	-43,7	21 067	-70,1
Peruspalveluiden valtionosuudet	12 848	77,4	7 243	-55,4	16 234	-70,8
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	-137	-57,8	-323	60,0	-202	-95,8
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0		0		0	
Järjestelmämuutoksen tasaus	0		0		0	
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet	-700	-58,3	-1 679	0,2	-1 676	-7,9
Verotulomenetysten korvaus	3 749	-43,3	6 611	-1,5	6 711	-68,5
Verorahoitus yhteensä	134 062	4,4	128 446	-11,8	145 642	-53,2

Hyvinkään kaupunki – Tilinpäätös 2025

Kaupungin tehtävien ja toiminnan muutokset

Merkittävin tehtävien ja toiminnan muutos vuonna 2025 on työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistuksen toteuttaminen. Kuntien lisääntyneet tehtävät ja vastuut sekä työllisyysalueen toiminnan käynnistyminen ovat muutos, jonka myötä kuntien rooli on muuttunut. Työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistuksen myötä valtion tehtäviä siirtyi vuoden 2025 alusta kuntien vastuulle. Hyvinkää kuuluu Keski-Uudenmaan työllisyysalueeseen. Keski-Uudenmaan työllisyysalueen muodostavat Hyvinkää, Järvenpää, Mäntsälä, Nurmijärvi, Pornainen ja Tuusula. Työllisyysalueen vastuukuntana toimii Järvenpään kaupunki. Keski-Uudenmaan työllisyysalue tuottaa alueen kuntalaisille aiemmin valtion vastuulla olleet TE-palvelut. Uudistuksen yhteydessä Hyvinkäällä eri toimijoiden palveluita on tuotu yhteen käynnistämällä niin sanottua Palvelutori -konsepti. Palvelutori on matalan kynnyksen kohtaamispaikka, jossa saat apua työllistymiseen, koulutukseen, yrittäjyyteen ja arjen asioihin – yhdestä paikasta. Hyvinkään kaupungin luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat osallistuneet työllisyysalueen yhteiseen valmisteluun.

Vuosi 2025 oli käynnistämivuosi, seuraavina vuosina uusi tehtäväalue muotoutuu ja kehittyä edelleen. Uudistus on myös luonut tarpeen arvioida uudelleen tehtäväsiirtoon kytkettyä rahoitusvastuun siirtoa. Hallitusohjelman mukaan kunnille annettavat uudet tehtävät ja velvoitteet rahoitetaan täysimääräisesti, mutta TE-uudistuksen myötä tehtävä siirtyi kunnille merkittävästi alirahoitettuna.

Rakentamiseen ja maankäyttöön liittyvän lainsäädännön muutokset aiheuttavat erilaisia muutoksia kaupungin palveluiden järjestämiseen. Vuonna 2025 kaupunginvaltuusto päätti uudesta rakennusjärjestyksestä ja kaupunginhallitus päätti hankinnasta, jolla kaupunki uusii rakennetun ympäristön tietojärjestelmäkokonaisuuden seuraavien vuosien aikana.

Vuonna 2025 valmistelussa ollut lainsäädäntöhanke hankintalain uudistamiseksi sekä markkinaoikeuden ja Euroopan unionin tuomioistuimen ratkaisut ovat heijastuneet kuntien sidosyksiköihin. Osa sidosyksiköistä on tehnyt ratkaisuja, jotka merkitsevät sitä, että myös Hyvinkään kaupunki joutuu järjestämään palveluitaan uudella tapaa. Eri-tyisen kriittisiä ovat lakisääteiset kirjanpidon ja maksuliikenteen palvelut.

Käynnissä ollut valtionosuusuudistukseen tähtäävä lainsäädäntöhanke kaatui vuonna 2025. Valtionosuusuudistus perustui hallitusohjelman kirjauksiin kuntien rahoituksen ja valtionosuusjärjestelmän kokonaisuuden uudistamisesta vastaamaan kuntien uutta roolia ja sote-uudistuksen voimaantulon sekä TE-uudistuksen jälkeistä tilannetta. Uudistuksen lähtökohdaksi otettiin tavoite varmistaa eri kokoisten kuntien edellytykset järjestää lakisääteiset peruspalvelut kaikkialla Suomessa. Kun yksi kuntien historian suurimmista muutoksista toimeenpantiin vuoden 2023

alussa eli kun sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen palvelut siirtyivät hyvinvointialueiden järjestettäväksi, kuntien valtionosuusjärjestelmä irtosi tarkoituksestaan kauemmas. Tämän ja muiden tekijöiden vuoksi kuntien rahoitus ei määräydy ja kohdistu riittävällä tavalla kuntien nykyisten tehtävien perusteella. Lisäksi hyvinvointialueuudistuksen rahoituslakien mukaisesti kuntien rahoitus asettuu uudistuksen jälkeiselle uudelle tasolle vasta vuonna 2028 kun kaikki uudistukseen sisältyvät jälkipäätökset ovat päättyneet.

Vuonna 2025 käynnistettiin ja jatkettiin merkittäviä investointihankkeita. Kasvatuksen ja opetuksen toimitilainvestoinnit sekä liikuntatilainvestoinnit – mukaan lukien Hyvinkää Areena – ovat kaupungin normaaliin investointitasoon ja tulo-rahoituksen tasoon nähden suuria. Paavolatalon investointihankkeen valmistuminen sekä Hangonsillan alueen uuden koulu- ja päiväkotirakennus Vilinän uudisrakennushankkeen alkaminen muokkaavat opetuksen ja kasvatuksen palveluverkkoa ja tilaratkaisujen kehittäminen mahdollistaa myös tiloissa tarjottavien palveluiden kehittämisen. Rakenteelliset pysäköintiratkaisut niin Hangonsillan pysäköintilaitoksen kuin rautatieaseman polkupyöräparkinkin osalta edistävät osaltaan kaupunkikehitystä.

Lainsäädännön muuttuminen erityisesti rakentamislain ja mikroliikennelupien osalta edellytti myös sitä, että kaupungin toimintaa keskeisesti ohjaavaa hallintosääntöä oli tarve päivittää. Kaupunginvaltuusto päivitti hallintosääntöä kokouksissaan helmi- ja marraskuussa.

Talouden tasapainotustoimet

Hyvinkään kaupunki on tehnyt taloutta tasapainottavia toimenpiteitä koko 2020-luvun. Kestävän talouden ohjelma 2020-2024 ja talouden tasapainotustoimia sisältänyt talousarvio 2025 ovat sisältäneet toimia, joilla kaupungin talous on pysyvästi ja jokavuotisesti 17,5 milj. euroa parempi verrattuna tilanteeseen, jossa tasapainottamistoimia ei olisi toteutettu. Nettomenosopeutuksen osuus on 10,9 milj. euroa ja veroratkaisuiden osuus 6,5 milj. euroa.

Vuoden 2025 talousarvioon sisältyi yhteensä 4,6 milj. euron edestä talouden tasapainottamistoimenpiteitä. Toiminnan nettomenoja pienentäviä toimia oli 2,4 milj. euron edestä ja veroratkaisuiden osuus oli 2,1 milj. euroa.

Olellaiset poikkeamat talousarvioon

Koko kaupungin, sisältäen liikelaitoksen, vuoden 2025 aloitettava talousarvio oli 0,6 milj. euroa alijäämäinen. Toiminnan nettokulut eli toimintakate oli aloittavassa talousarviossa -113,2 milj. euroa.

Vuoden aikana kaupunginvaltuusto hyväksyi muutoksia talousarvioon siten, että lopulta kaupungin tuloslaskelma oli 2,4 milj. euroa alijäämäinen. Vuoden aikana tehdyt talousarviomuutokset pienensivät toimintakatetta ja siten tulosta yhteensä 1,4 milj. euroa, josta määrärahojen lisäysten osuus oli 1 milj. euroa ja tuloarvioiden vähennysten osuus 0,4 milj. euroa. Verorahoitusarviota valtuusto laski vuoden aikana yhteensä 1,6 milj. eurolla. Rahoitustuottojen ja -kulojen tarkistus paransi tulosta 1,2 milj. euroa. Yhteensä talousarviomuutokset heikensivät alijäämääarviota 1,8 milj. euroa.

Kaupunginvaltuusto päätti 24.2.2025 (§ 9) Hangonsillan pysäköintilaitoksen rakennusinvestointiin 300 000 määrära-

- o OKM-valtionosuusrahoituksen maksuosuuden vähennys 1 500 000 euroa.

- Investointiosaan tehtiin määrärahamuutoksia, joiden nettovaikutus oli 0 euroa.

Määrärahaliisäykset:

- o Talonrakennus, muuntajan siirto 150 000 euroa
- o Talonrakennus, curling-halli 290 000 euroa
- o Koneet ja kalusto, jäähöitokone 134 000 euroa
- o Irtain omaisuus, Kaupungintalo 24-hanke, kalusto 25 000 euroa

Määrärahavähennykset:

Toimintakate, 1000 €	TA 2025	TA muutos	Muutettu		
			TA 2025	Toteuma	Poikkeama
Kaupunginvaltuusto	-217		-217	-239	-22
Tarkastuslautakunta	-148		-148	-140	7
Keskusvaalilautakunta	-136		-136	-83	53
Kaupunginhallitus	-774	1 182	409	1 268	859
Konsernipalvelut ja -hallinto	-24 350	886	-23 464	-20 171	3 292
Opetuslautakunta	-91 319	-251	-91 569	-90 962	608
Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunta	-12 841	-206	-13 047	-13 292	-246
Tekninen lautakunta	13 540	-2 558	10 982	14 959	3 978
Ympäristölautakunta	-1 016	-120	-1 136	-1 076	60
TOIMIALAT	-117 259	-1 066	-118 326	-109 736	8 589
Hyvinkään Vesi	4 083	-352	3 731	4 334	603
YHTEENSÄ	-113 176	-1 418	-114 594	-105 402	9 192

halisäyksestä.

Tammi-maaliskuun osavuositarkastuksessa kaupunginvaltuusto päätti 26.5.2025 (§ 34) seuraavista talousarviomuutoksista.

- Talouden tasapainottamistoimenpiteen 43. Sisäuimalan kesäkulun muutoksesta, jossa korvaavan toimenpiteen säästövaikutus säilyi ennallaan alkuperäiseen nähden.

- Teknisen lautakunnan alaisessa toiminnassa tehtiin seuraavat talousarviomuutokset:

- o Tilakeskuksen sisäisiä vuokramenoja lisättiin HYK:n sulkemisen vuoksi 395 761 euroa ja vastaava sisäinen vuokrameno vähennettiin Koulutuksen palvelualueelta.
- o Teknisen keskuksen sisäisiä puhtauspalvelujen tuloja vähennettiin 7 848 euroa HYK:n sulkemisen vuoksi ja vastaava sisäinen puhtausmeno vähennettiin Koulutuksen palvelualueelta.

- Talousarvion tuloslaskelman rahoituseriin tehtiin seuraavat talousarviomuutokset:

- o Kunnallisverotuottoarvion vähennys 1 300 000 euroa
- o Yhteisöverotuottoarvion korotus 400 000 euroa
- o Peruspalvelujen valtionosuuksien vähennys 400 000 euroa

- o Kunnallistekniikan korvausinvestoinnit (Oraskatu saneeraus, Jyvä- ja Tähtäkatu viimeistely) 134 000 euroa
- o Talonrakennus, Sveitsin Uimalan peruskorjaus 145 000 euroa
- o Talonrakennus, Paavolatalo 145 000 euroa
- o Talonrakennus, Hangonsillan pysäköintilaitos 150 000 euroa
- o Sijoitukset, arvopapereiden hankinta 25 000 euroa.

Kaupunginvaltuusto päätti 18.8.2025 (§ 64) Kruununmaan päiväkodin talonrakennushankkeen suunnittelumäärärahan poistosta (250 000 euroa).

Hyvinkään Vesi johtokunta päätti 29.4.2025 (§ 19) vähentää investointimäärärahoja 1 380 000 eurolla.

Tammi-kesäkuun osavuositarkastuksessa kaupunginvaltuusto päätti 22.9.2025 (§ 80) seuraavista talousarviomuutoksista.

- Kaupunginhallituksen alaisessa toiminnassa tehtiin seuraavat muutokset ulkoisiin määrärahoihin:

- o Kaupunginhallituksen määrärahasiirto Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnalle 14 000 euroa Uudenmaan virkistysalueen vuosimaksuun
- o Konsernipalvelut ja -hallinto -toimialalta Elinvoiman palvelualueelta 430 000 euron määrärahasiirto Opetuslautakunnan alaiseen toimintaan.

- Opetuslautakunnan alaisessa toiminnassa tehtiin seuraavat muutokset ulkoisiin määrärahoihin:

- o Koulutuksen palvelualueelle perusopetuksen sijaistannuksiin 300 000 euron lisämääräraha
- o Koulutuksen palvelualueelta 30 000 euron tuloarvion siirto Ateria- ja puhtauspalveluihin (henkilökunnan ateriat)
- o Varhaiskasvatuspalveluiden henkilöstömenoihin ja palveluiden ostoihin 130 000 euron lisämääräraha.

- Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnan alaisessa toiminnassa päätettiin 46 000 euron lisämääräraha curlinghallin käyttömaksuihin ja Uudenmaan virkistysalueyhdistyksen vuosimaksuun.

- Teknisen lautakunnan alaisessa toiminnassa tehtiin seuraavat muutokset ulkoisiin määrärahoihin:

- o Tekniikan ja ympäristön hallinnon ja kehittämisen palvelualueelle 150 000 euron lisämääräraha pysäköintivirhemaksujen tuottoalenemaan.
- o Teknisen keskuksen palvelualueelta siirrettiin 150 000 euroa Hallinnon ja kehittämisen palvelualueelle sekä 50 000 euroa Ympäristökeskukselle.
- o Teknisen keskuksen palvelualueelle ateria- ja puhtauspalveluihin 30 000 euron tuloarvion lisäys (lukion henkilökunnan ateriat)
- o Tilakeskuksesta siirrettiin Ympäristölautakunnan alaiseen toimintaan 70 000 euroa
- o Tilakeskuksen ulkoisen vuokratuloarviota vähennettiin yhteensä 381 850 euroa (Palvelutori, Kaupunkisillan päiväkotit, Paavolan palvelutalo, Hakalantalo)
- o Investointiosasta määrärahasiirto Hyvinkää Areenan, Hangonsillan pysäköintilaitoksen ja Vilinän hankevalmistelun ja -suunnittelukustannusten käyttötalousmenoihin 1 252 464 euroa.

- Teknisen lautakunnan alaisessa toiminnassa tehtiin seuraavat muutokset sisäisiin määrärahoihin:

- o Paavolatalon sisäisen vuokratulon lisäys 411 458 euroa ja sisäisten vuokramenojen lisäykset Liikuntapalveluille 131 172,81 euroa, Perusopetukselle 87 475,97 euroa, Varhaiskasvatuspalveluille 168 080,59 euroa ja Ateria- ja puhtauspalveluille 24 728,63 euroa.
- o Jussilankadun vanhan päiväkodin sisäisen vuokramenon lisäys 63 831,70 euroa, Hyvinvointipalveluille sisäisen vuokramenon lisäys 8 8918,80 euroa sekä sisäisen vuokramenon vähennykset Varhaiskasvatuspalveluille 70 608,08 euroa ja Ateria- ja puhtauspalveluille 2 142,42 euroa.

- Ympäristölautakunnan alaisessa toiminnassa tehtiin seuraavat muutokset ulkoisiin määrärahoihin:

- o Ympäristökeskuksen palvelualueelle siirrettiin Tilakeskuksesta 70 000 euroa ja Teknisestä keskukselta 50 000 euroa rakennusvalvonnan tuottoalenemaan.

- Talousarvion tuloslaskelman rahoituseriin tehtiin seuraavat talousarviomuutokset:

- o Kunnallisverotuottoarvion vähennys 1 200 000 euroa
- o Rahoitustuottoarvion lisäys 150 000 euroa
- o Korkokuluarvion vähennys 1 050 000 euroa.

Hyvinkään Vesi johtokunta päätti 26.8.2025 (§ 33) vähentää myyntituottojen arviota 290 000 eurolla ja valmistus omaan käyttöön -tuloutusta 62 000 eurolla. Lisäksi johtokunta päätti vähentää investointimäärärahoja 1 902 000 eurolla.

Tammi-syyskuun osavuositarkastuksessa kaupunginvaltuusto päätti 15.12.2025 (§ 106) seuraavista talousarviomuutoksista.

- Teknisen lautakunnan alaisessa toiminnassa tehtiin seuraava muutos sisäisiin määrärahoihin:

- o Palvelutorin sisäisen vuokratulon vähentäminen 370 000 euroa ja sisäisen vuokramenon vähentäminen Konsernipalvelut ja -hallinto -toimialaan kuuluvan Elinvoiman palvelualueelta 370 000 euroa.

Kaupunginhallituksen alaisessa toiminnassa vähennettiin määrärahavarausta 600 000 euroa, jolla katettiin verotuloarvion pienentyminen.

- Talousarvion tuloslaskelman rahoituseriin tehtiin seuraava talousarviomuutos:

- o Kunnallisverotuottoarvion vähennys 600 000 euroa.

Kaupunginvaltuusto päätti 15.12.2025 (§ 107) lisäksi seuraavista talousarviomuutoksista:

- o Kaupunginhallituksen määrärahavarausten vähentäminen 100 000 euroa.
- o Kulttuurilautakunnan alaiseen toimintaan lisämääräraha Hyvinkääsalille 100 000 euroa.
- o Investointiosaan tehtiin seuraavat määrärahamuutokset:
 - o Talonrakennuksen energiainvestoinneista siirrettiin 100 000 euroa talonrakennuksen pieniin hankkeisiin
 - o Polkupyöräpysäköinnin investointimäärärahaa siirrettiin 150 000 euroa vuodelle 2026.

Kaupunginhallitus päätti 1.12.2025 (§ 353) koululaisten ja opiskelijoiden kesätyöllistämisen 85 921 euron määrärahasiirrosta Elinvoiman palvelualueelta kaupungin eri yksiköihin toteutuneiden kustannusten mukaisesti.

Kaupunginjohtajan päätöksellä 19.12.2025 (§ 30) siirrettiin kaupunginhallituksen määrärahavarauksesta 468 351,59 euroa Tilakeskukselle purettujen kiinteistöjen toteutuneisiin purkukustannuksiin.

Toimintakate toteutui muutettuun talousarvioon nähden 8,9 milj. euroa paremmin. Aloittavaan talousarvioon nähden toimintakate toteutui 7,5 milj. euroa paremmin.

Kaupunginhallituksen alainen toiminta alitti määrärahat 0,9 milj. eurolla. Kaupunginhallituksen alaisen toiminnan 1,2 milj. euron määräraahavaraus kohdennettiin päättyneenä vuotena verotuottoalenemaa kattamaan (0,6 milj. euroa), purkukohteiden kustannuksiin (0,5 milj. euroa) ja Hyvinkäsalin lisämäärärahatarpeeseen (0,1 milj. euroa). Kaupunginhallituksen talousarvioalitus alitus tulee useasta eri kohdasta, mm. maaomaisuuden luovutustuottojen arvioitua suuremmasta toteumasta sekä kärkihankkeisiin varattujen määrärahojen säästymisestä.

Konsernipalveluiden ja hallinto alitti talousarvion 3,3 milj. eurolla. Alkuperäistä sekä muutettua talousarviota korkeammat tuotot johtuvat valtiolta saatavista korvauksista paikallisille tarjotuista palveluista. Valtiolta saatiin kotouttamispalveluihin 0,8 milj. euroa enemmän korvauksia. Toimialan eri yksiköissä on ollut toteuttamattomia rekrytointiteja, joka osaltaan selittää määrärahojen alittumista niin henkilöstökulujen kuin palvelujen ostojen osalta. Kaikkia tietohallinnon kehittämishankkeita, ei pystytty toteuttamaan vuoden 2025 aikana. Lisäksi työterveyshuollon nettomenot toteutuivat hieman pienempinä.

Sivistystoimen muutettu talousarvio alittui opetuslautakunnan alaisessa toiminnassa 0,6 milj. euroa ja ylittyi kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnan alaisessa toiminnassa 0,2 milj. euroa. Opetuslautakunnan alaisten toimintojen henkilöstökulut toteutuivat lopulta hieman muutettua talousarviota pienempinä. Palveluiden ostot mm. sisäiset ravitsemuspalvelut ja oppilaskuljetukset toteutuivat myös arvioitua pienempinä. Varhaiskasvatuksen palveluiden ostot puolestaan ylittivät talousarvion, mutta lastenhoidon tuet toteutuivat arvioitua pienempinä, joten tämä tasasi kokonaispoikkeamaa. Varhaiskasvatuksen myyntituotot sekä asiakasmaksutuotot toteutuivat arvioitua suurempina loppuvuoden aikana. Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnan alaisen toiminnan määrärahojen ylityksen taustalla on Hyvinkäsalin arvioitua suuremmat kustannukset. Vuoden 2025 aikana Hyvinkäsalissa oli paljon tapahtumia, mutta niistä saadut tuotot eivät kattaneet kaikkia kustannuksia. Myös asiantuntijapalvelut ja henkilöstökulut toteutuivat muutettua talousarviota heikommin.

Tekniikan ja ympäristön toimialalla teknisen lautakunnan alainen toiminta toteutui 4,0 milj. euroa muutettua talousarviota paremmin. Olennaiselta osin poikkeama tulee Tilakeskuksesta, johtuen Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalamäen veloittamista ylimääräisistä vastikkeista, jotka kirjattiin investointiosaan eivätkä ne siten näy käyttötalouden kustannuksissa tilakeskuksella, mutta vastaavat vuokralaisilta laskutetut ylimääräiset kustannukset näkyvät tilakeskuksella tuottoina. Vähälumisen talven ansiosta teknisen lautakunnan alaisessa toiminnassa muun muassa energia-kustannukset sekä liikennealueiden kunnossapito alittivat

niille varatut määrärahat. Teknisessä keskuksessa vähälumisen talven vuoksi liikennealueiden kunnossapidon määrärahat toteutuivat arvioitua pienempinä ja metsämyyntituottoja tuli talousarviossa arvioitua enemmän. Ympäristölautakunnan alainen toiminta toteutui 0,1 milj. euroa talousarviota paremmin, koska lupamaksutuotot eivät toteutuneetkaan niin heikosti, kuin mitä talousarviomuutoksen yhteydessä arvioitiin.

Hyvinkään Vesi -liikelaitoksen toimintakatteeksi muodostui 4,3 milj. euroa. Toimintakate oli 0,6 milj. euroa talousarviota positiivisempi. Myyntituotot toteutuivat hieman muutettua talousarviota parempina. Toimintakulujen puolelta erityisesti henkilöstökulut sekä palveluiden ostot alittivat talousarvioon varatut määrärahat.

Kokonaisuudessaan koko kaupungin, sisältäen liikelaitoksen, talousarvio toteutui 4,3 milj. euroa ylijäämäisenä eli 6,7 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Alkuperäiseen talousarvioon nähden talous toteutui 5 milj. euroa paremmin.

Nettoinvestoinnit toteutuivat muutettuun talousarvioon nähden 14 milj. euroa pienempänä, toteuman ollessa 42,2 milj. euroa. Aloittavassa talousarviossa investointeihin oli varattu 57,6 milj. euroa. Investointimäärärahajoja pienennettiin 1,4 milj. euroa päättyneen vuoden aikana. Tästä iso osa kohdentui talonrakennusinvestointien suunnittelukustannusten määrärahan siirtoa käyttötalouteen.

Hyvinkään Vesi -liikelaitos oli varannut investointeihin 7,8 milj. euroa. Johtokunnan määrärahamuutosten jälkeen investointimäärärahoihin jäi 4,6 milj. euroa. Toteumaksi muodostui 3,4 milj. euroa, mikä oli 1,2 milj. euroa muutettua talousarviota vähemmän.

Pitkäaikaisten lainojen nostoon oli varattu talousarviossa 59,6 milj. euroa ja lainojen lyhennykseen 17,2 milj. euroa. Vuoden aikana uusia lainoja nostettiin 35 milj. eurolla ja vanhoja lyhennettiin 17,5 milj. euroa. Talousarviolainojen lainakannan muutokseksi muodostui 17,5 milj. euroa.

Valtuustoon nähden sitovia tavoitteita oli 14, joista kahdeksan toteutui kokonaan ja kuusi jäi toteutumatta.

Merkittävät poikkeamat talousarvioon esitetään tarkemmin talousarvion toteutumisen osiossa.

Olennaiset tilikauden päättymisen jälkeen tapahtuneet toiminnan ja talouden muutokset

Yhdysvaltojen ja Israelin hyökkäys Iraniin ja konfliktin mahdollinen pitkittyminen voi vaikuttaa kaupungin tuloperusteisiin ja tuotannontekijöiden hintakehitykseen.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 9.3.2026 uuden kaupunki-strategian eli Hyvinkään Pelikirjan. Pelikirja ohjaa kaupungin kehittämistä ja muuta toimintaa heti päätöksen jälkeen.

Erityisesti vuoden 2027–2029 toiminnan ja talouden suunnittelu perustuu uuden Pelikirjan visiotavoitteeseen ja strategiaan kärkeen.

Helsingin hallinto-oikeudelta saapui 23.3.2026 päätös HUS-yhtymän kiinteistövero koskevasta valituksesta. Tällä päätöksellä voi olla merkittävä kertaluonteinen tilikauden 2026 verotuottoa alentava vaikutus sekä pysyvästi kiinteistöverotuottoa tulevina tilikausina alentava vaikutus.

Hyvinkään kaupungilla ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella on sopimus erityishuoltona järjestettävästä aamu- ja iltapäivähoidosta (1.1.2023 alkaen). Sopimuksen mukaan kunnilla on oikeus laskuttaa hyvinvointialueelta erityishuoltona järjestettävän aamu- ja iltapäivähoidon sekä lomaajan hoidon kulut toteutuneiden kulujen mukaan neljännesvuosittain. Kulut muodostuvat hallinto- ja henkilöstökuluista, palveluiden ostoista (mukaan lukien kuljetuskustannukset), aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostoista sekä vuokratuloista. Tilikauden päättymisen jälkeen on tullut ilmi, että Hyvinkään kaupunki ei ole laskuttanut toteutuneita kuljetuskustannuksia sopimuksen mukaisesti ja näin ollen nämä tulot eivät näy tilinpäätöksessä. Kuljetuskustannukset ovat olleet noin 15 000 euroa/kk ja noin 150 000 euroa/vuosi. Koko sopimuksen voimassaoloajalta (2023–2025) laskuttamattomat kustannukset ovat noin 450 000 euroa. Kaupunki oikaisee laskutuksen vuoden 2026 keväällä.

Kaupungin palkkatilien täsmäytystä ei ole kyetty tekemään tilinpäätösaikataulujen mukaisesti. Selvityksessä on edelleen eriä, joiden yhteissumma on noin 75 000 euroa. Tilinpäätöksen laadintavaiheessa ei ole selvää, missä määrin summa on tulosvaikutteinen. Tehtyjen selvitysten perusteella kirjanpito kokonaisuudessaan vastaa maksettuja palkkoja.

Muilta osin Hyvinkään kaupungin omassa toiminnassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen olennaisia raportoitavia toiminnan ja talouden muutoksia.

Muutokset tilinpäätökseen

Kaupunginhallitus allekirjoitti tilinpäätöksen 23.3.2026. Tämän jälkeen havaittiin eriä, jotka olisivat kuuluneet vuodelle 2025. Nämä paransivat tulosta 249 506,61 euroa. Kirjaukset on tehty korjattuun tilinpäätökseen, joka on tuotu kaupunginhallituksen käsiteltäväksi huhtikuussa 2026.

Korjaukset muodostuivat seuraavista eristä:

- Vuoden 2025 metsänmyyntituloja 329 811,01 euroa
- Hyvinkäsalin hyvityslaskuja 23 673,46 euroa
- RCFF Elokuva-festivaalin menoennakon kirjaus ku-luksi 53 603,83 euroa
- Kotoutumispalvelujen purkamattomat jaksotukset tuotto-oikaisuksi 43 500 euroa
- henkilösivukulujen täsmäytykset 6 874,03 euroa.

1.5 Arvio todennäköisestä kehityksestä

Lähtökohta tulevaan on Hyvinkään kaupungilla hyvä. Kaupungin talous on eri mittareiden valossa pääsääntöisesti tasapainossa. Kaupungilla on taseessa kertynyttä ylijäämää ja kaupungin velkamäärä on koko maan tasolla alle saman kokoluokan kaupunkien keskiarvon.

Suomen julkinen talous on alijäämäinen, talouden kasvu on hidasta. Geopoliittiset ja kaupapoliittiset kasvaneet epävarmuudet luovat varjon maailmantalouden kasvulle ja vetoapu Suomen talouskasvulle näyttää aiempaa epävarmemmalta. Maan hallituksen budjettivalmisteluun liittyvän kehysriihen tuloksena kunnille saattaa aiheutua lisäpainetta julkisten menojen vähentämiseen.

Työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistusta ei ole toteutettu kustannusneutraalisti eli kunnille on siirtynyt enemmän rahoitusvastuuta kuin rahoitusta. Uudistuksen myötä kunnista on tullut enemmän suhdanneriippuvaisia. Lähiajan arviot yleisen taloudellisen tilanteen ja työllisyyden kehittymisestä eivät ole kuntien talouden näkökulmasta suotuisia.

Hyvinvointialueuudistuksen jälkeen talouden ennakoitavuus on parantunut, mutta vain toimintamenojen osalta. Hyvinvointialueuudistukseen liittyvä verorahoituksen vähentyminen uudelle pysyville tasolle merkitsee sitä, että kaupungin talous näyttää kääntyvän alijäämäiseksi sekä tilikausien tuloksen näkökulmasta että toiminnan ja investointien rahavirran näkökulmasta. Sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämisveloite ja hyvinvointialueen palveluverkkojärjestelyt ovat tuottaneet ja tuottavat kaupungille ainakin lyhyellä aikavälillä menetyksiä.

Valmisteilla oleva hankintalain uudistus merkitsee kasvavia kustannuksia eri mekanismien kautta. Itse palvelutuotanto muuttuu nykyistä kalliimmaksi tapauksessa, jossa markkina ei ole toimiva ja kilpailun myötä markkina ei kykene tarjoamaan nykytasoisia palveluita hintaan, joka on nykyistä edullisempi sen jälkeen, kun hintaan on sisällytetty kasvava tuottotavoite. Lisäksi palveluiden järjestämistavan muutos itsessään maksaa kertaluonteisesti ja tämä kustannus on Hyvinkään kaupungin osalta arviolta 200–500 000 euroa. Lisäksi järjestämistapamuutosten valmisteluun ja toteuttamiseen käytetty aika on pois muusta kehittämisestä ja näin tuottavuuskehityksen edistämiseen ei lähivuosina riitä voimavaroja samassa määrin kuin aiemmin.

Valtioneuvoston yleisistunto asetti 26.2.2026 parlamentaarisen kuntien tulevaisuutta käsittelevän työryhmän. Sen tavoitteena on muodostaa yhteistä kuvaa siitä, miten kunta-perusteinen järjestelmä pystyy kestävästi ja vaikuttavasti turvaamaan Suomen kuntalaisten toimivia palveluita myös tulevaisuudessa. Tämän työn vaikutuksia kuntiin yleisesti ja Hyvinkään kaupunkiin on syytä seurata tarkasti.

Hyvinkään kaupungin osalta valtionosuusrahoitus tulee joka tapauksessa vähenemään, sillä peruspalvelujen valtionosuus perustuu merkittävästi alle 16-vuotiaiden kunta-laisten lukumäärään. Kuten Suomessa yleisesti, näissä ikäluokissa väestö vähenee myös Hyvinkäällä. Tämä käy ilmi kaupunginvaltuuston hyväksymästä väestösuunnitteesta. Kehitys johtaa valtionosuuden merkittävään ja jatkuvaan vähenemiseen. Kaupungin talouden lähtökohtaisesti alijäämäisten taloussuunnitelmavuosien tasapainottamisen lisäksi kaupunki tulee näin ollen tekemään myös päätöksiä, joilla kaupunki sopeutuu kasvatuksen ja opetuksen pienevään palvelutarpeeseen. Sivistystoimen palveluverkko-työ on aloitettu ja tavoite on, että kaupunginvaltuuston päätettäväksi asia etenisi 1.6.2026.

Kaupungin taloussuunnitelman mukaan kaupunki velkaantuu taloussuunnitelmavuosina merkittävästi, kun vuosikate eli investointien tulorahoitus pienenee, mutta investointitaso on koko suunnitelmakauden poikkeuksellisen korkealla tasolla. Tämä on keskeinen syy sille, että myös käyttötalous uhkaa kääntyä voimakkaasti alijäämäiseksi suunnitelmavuosina. Velkaantumisen riskit ovat myös kasvaneet, sillä Iranin sota voi pitkittyessään johtaa korkotason kasvuun. Vuoden 2025 tilinpäätöksen myötä on kuitenkin perusteltua odottaa, että toiminnan nettomenojen pysyvä taso ei ole taloussuunnitelman mukainen ja lisäksi kaupunkikehitykseen ja kiinteistöomistuksiin sisältyy arvioimaton tulopotentiaalia. Erityisen tärkeää myös käyttötalouden kannalta on investointien hallinta. Mikäli sivistystoimen palveluverkkosuunnitelmapäätöksen myötä kaupungilla on mahdollisuus luopua esityksiin sisältyvien kiinteistöjen ylläpidosta ja investointiohjelmaa kyetään muutenkin keventämään, kevenee myös käyttötalouteen liittyvät, velkaantumisesta aiheutuvat talouspaineet. Talouden haasteisiin kaupunki pystyy vastaamaan myös toiminnan taloudellisuutta edistävällä kehittämistoiminnalla ja tuotantotapojen sekä organisoitumisen systemaattisella arvioinnilla ja kehittämisellä. Erityinen, taloudellisesti merkittävä kehityskohde on työllisyyspalveluiden kehittäminen: työttömyydestä aiheutuvien kustannusten pieneminen luo tilaa sekä työllistyvien itsensä henkilökohtaiseen talouteen, mutta myös kuntatalouteen.

Mikäli sivistystoimen palveluverkkoa ei kyetä uudistamaan, tarpeettomista omistuksista ei kyetä luopumaan eikä investointitasoa laskemaan, kaupunki ajautuu tilanteeseen, jossa sen on arvioitava joidenkin nykyisten toimintojen vähentämistä ja osin jopa joidenkin toimintojen lakkauttamista.

Arvio tulevasta kehityksestä siis sisältää sekä negatiivisia että positiivisia riskejä. Hyvä taloudellinen lähtökohta antaa mahdollisuuden reagoida toimintaympäristömuutoksiin harkitusti ja hallitusti. Olennaista on, että kaupunki pystyy omin päätöksin joko vahvistamaan tai heikentämään kaupungin talouden tasapainoa.

1.6 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Riskillä tarkoitetaan haitallista tekijää tai tapahtumaa, jonka toteutuessa kaupunkikonserni ei saavuta sille asetettuja tavoitteita. Riski voi toteutuessaan aiheuttaa tappioita tai menetyksiä, tai se voi vaarantaa kuntakonsernin toimintaa tai sen jatkuvuutta. Riski voi olla myös menetetty mahdollisuus.

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa toteutetaan kaupunginvaltuuston hyväksymien periaatteiden mukaan. Sisäisen valvonta ja riskienhallinta ovat osa toimielintyöskentelyä sekä kaupungin toiminnan ja talouden tavanomaisia hallinto-, johtamis-, suunnittelu-, päätöksenteko- ja toimintaprosesseja.

Riskejä ja niihin varautumista on raportoitu myös sisäisen valvonnan selonteossa ja toimialojen raportoinnissa.

Strategiset riskit

Strategiset riskit ovat kaupungin pitkän aikavälin tavoitteita ja niiden kannalta olennaisia menestystekijöitä uhkaavia riskejä.

Merkittävimmät strategiset riskit liittyvät maailmanlaajuisten tapahtumien ja ilmiöiden vaikutuksiin sekä ja kuntien roolin muuttumiseen.

Geopoliittinen epävarmuus on yhä suurta ja jarruttaa maailmantalouden ja -kaupan kasvua. Yhdysvaltojen ja Israelin hyökkäys Iraniin ja konfliktin mahdollinen pitkittyminen voi vaikuttaa kaupungin tuloperusteisiin ja tuotantotekijöiden hintakehitykseen. Venäjän sotatoimet Ukrainassa voivat eskaloituessaan varsin nopeasti muuttaa kaupungin riskinäköymää ja aiheuttaa epävarmuutta kaupungin toimintaympäristössä. Sotatoimien eskaloitumisen myötä kasvaa myös riski, että pakolaisvirtaa Eurooppaan ja Suomeen kasvaa ja vastakkainasettelua ihmisten välille yleistyy. Samoin laajamittaisella ja pitkäkestoisella kauppasodalla on mahdollisesti globaaleihin tuotantorakenteisiin ja logistiikkaketjuihin vaikuttava ja taloutta heikentävä vaikutus. Tässä muuttuneessa toimintaympäristössä, tiedottaminen ja riskienhallinta entisestään korostuu.

Lähes koko maailmaa koskeva alhainen syntyvyys on Suomenkin haaste. Suomi on väestön uusiutumisluvulla mitattuna parinkymmenen surkeimman maan joukossa. Kehitys muokkaa toimintaympäristöä merkittävästi ja aiheuttaa myös kunnissa tarvetta strategisiin valintoihin. Myös Hyvinkään kaupungin näkökulmasta ilmiö vaikuttaa työvoiman saatavuuteen kansainvälisesti tai Suomen sisällä, palvelurakenteisiin ja palvelujen rahoitus pohjaan.

Toiminnalliset riskit

Toiminnalliset riskit liittyvät palvelujen jatkuvuuteen ja riippuvuuksiin, henkilöstön toimintaan, organisaation riittämättömiin sisäisiin prosesseihin ja resursseihin, järjestelmiin, sopimuksiin ja myös väärinkäytöksiin ja muuhun lain vastaiseen toimintaan.

Toiminnallisissa riskeissä on vuosien saatossa noussut koko ajan enemmän esiin henkilöstön saatavuuteen liittyvät riskit. Ilmiötä pahentaa voimakas eläköityminen sekä osaamisvaatimusten kasvu.

Myös sisäisen valvontaympäristön ylläpito on tärkeää tilanteessa, jossa vastuuhenkilöt ja muu henkilöstö vaihtuu aiempaa enemmän.

Tietojärjestelmien toimivuus ja erilaiset ICT-riskit kuuluvat olennaisesti kaupungin riskiympäristöön. Kaupunginhallitus hyväksyi vuonna 2021 Tietoturva- ja Tietosuoja -asiakirjat, joissa se määritteli tavoitetilaa ja täsmensi toimijoiden rooleja niin tietoturva- kuin tietosuojatyössäkin.

Kaupungin tietoliikenneyhteyksien toiminta oli vuoden 2025 aikana luotettavaa.

Tietoturvallisen toiminnan edistäminen on jatkuvaa työtä, johon osallistuu jokainen kaupungin työntekijä ja luottamushenkilö. Haasteiden jatkuvasti kasvaessa myös Hyvinkään kaupunki joutuu kehittämään tietoturvaa jatkuvasti. Riskejä hallitaan monin tavoin kuten ohjeistuksilla, koulutuksella, teknisin keinoin ja mm. auditointeja suorittamalla.

Taloudelliset riskit

Taloudelliset riskit liittyvät kaupungin talouden tasapainoon, investointeihin ja rahoitukseen.

Koko julkisen talouden riskit ovat kasvaneet merkittävästi julkisen talouden heikentyessä ja talouskasvun pysyessä hitaana.

Merkittävin taloudellinen riski liittyy kaupungin rahoituspohjaan hyvinvointialueille siirtyneen rahoituksen jälkeen. Joka tapauksessa kaupungin taloudellinen liikkumavara vähenee huomattavasti, kun rahoituksen pysyvä taso tulee voimaan vuonna 2028. Samoin kasvavat lainakantaan ja sen hallintaan liittyvät riskit. Kaupungin tuloista on poistunut yli puolet, mutta lainakanta ja investointitarve ovat jääneet merkittävässä määrin kaupungille. Vaikka kaupungin lainakanta onkin korkoriskin osalta lyhyellä aikavälillä hyvin suojattu koron nousua vastaan, pidemmällä aikavälillä markkinakorot määrittelevät rahoituskustannusta. Jos lisäksi tulorahoitus ei enää riitä investointeihin nykyisessä määrin tai jos investointitaso on korkea, kasvava lainakanta kasvattaa riskiä. Investoinnit on toisaalta nähtävä kuitenkin myös riskienhallintatoimenpiteenä, jolla parannetaan omaisuuden arvoa ja saatetaan korjausvelka hyvälle tasolle.

Kaupungilla on päätetty ja käynnistetty poikkeuksellisen paljon poikkeuksellisen suuria investointihankkeita. Näiden hankkeiden toteuttamiseen liittyvien riskien hallinta on kaupungin talouden kokonaisuudenkin näkökulmasta tärkeää. Investointitason hallinnassa keskeinen valmisteilla oleva päätös on sivistystoimen palveluverkkopäätös. Se sanelee merkittävässä määrin myös tarvetta kiinteistöinvestoinneille.

Hankintalakiuudistukseen sisältyy taloudellinen riski. Valmisteilla oleva hankintalain uudistus merkitsee kasvavia kustannuksia eri mekanismien kautta. Itse palvelutuotanto muuttuu nykyistä kalliimmaksi tapauksessa, jossa markkina ei ole toimiva ja kilpailun myötä markkina ei kykene tarjoamaan nykytasoisia palveluita hintaan, joka on nykyistä edullisempi sen jälkeen, kun hintaan on sisällytetty kasvava tuottotavoite. Lisäksi palveluiden järjestämistavan muutos itsessään maksaa kertaluonteisesti ja tämä kustannus on Hyvinkään kaupungin osalta arviolta 200–500 000 euroa. Lisäksi järjestämistapamuutosten valmisteluun ja toteuttamiseen käytetty aika on pois muusta kehittämisestä ja näin tuottavuuskehityksen edistämiseen ei lähi-vuosina riitä voimavaroja samassa määrin kuin aiemmin.

Hyvinvointialueuudistukseen liittyy edelleen myös taloudellisia riskejä liittyen sote-kuntayhtymien ja siten kunnille laukeavien mahdollisten vastuiden muodossa. Näistä merkittävin Hyvinkään kaupunkiin mahdollisesti kohdistuva riski on Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän kuntayhtymässä paljastunut turvallisuuspalveluiden hankintaan liittyvä petosepäily, joka tapahtui vuosina 2021–2022. Mikäli kuntayhtymään kohdistuu asiaan liittyviä velvoitteita, korvausvastuu kohdistuu jäsenkuntiin.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskejä voi aiheutua odottamattomista ja äkillisistä tapahtumista, joista voi seurata onnettomuus, rikkoutuminen tai vahingonkorvausvelvollisuus.

Kaupungin vesijohtoverkoston ja muun infrastruktuurin ylläpito on suunnitelmallista. Samoin koulu- ja päiväkotiverkkoon tehty uudisrakentaminen ja vanhojen kiinteistöjen poistuminen palvelutuotannosta on vähentänyt vahinkoriskejä.

Kaupunkirakenteeseen ja kiinteistöihin kohdistuvat vahingot voivat olla seuraamuksiltaan huomattavia. Taloudellisten vahinkojen lisäksi niillä voi olla myös vakavia yksilöön kohdistuvia vaikutuksia. Vuonna 2025 ei tapahtunut kaupungin toiminnan jatkuvuutta uhkaavia merkittäviä vahinkotapahtumia.

Kaupungin työsuojeluorganisaatio koordinoi ja ohjeistaa toimialojen työturvallisuustyötä. Merkittävimmin työtapa-turmia aiheuttaa henkilöstön liikkuminen ja erityisesti työmatkalla tapahtuneet kaatumiset, liukastumiset ja kompas-tumiset ovat merkittävin yksittäinen työtapa-turmien alkusyy. Työsuojelutyötä ja riskienhallintaa edistää vuoden

2026 alussa lanseerattava riskienhallinnan toimintamalli sekä tätä tukevan järjestelmän käyttöönotto.

Kaikkien riskien toteutumista ei voida estää ennalta. Niihin on varauduttu kaupungin tapaturmarahaston sekä vakuutusten avulla. Kaupungin nykyiset vakuutukset astuivat voimaan vuoden 2020 alusta ja kaupunki käyttää vakuutusturvan asiantuntijana vakuutusmeklaria.

1.7 Ympäristötekijät

Ympäristökeskus kokoaa tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyn suppean ympäristötilinpäätöksen, jonka tavoitteena on antaa kokonaiskuva ympäristösuojeluun liittyvistä kuluista, tuotoista ja investoinneista.

Euromääräisesti merkittävimmät ympäristökulut, -tuotot ja investoinnit liittyvät jätevesien käsittelyyn sekä jätehuollon järjestämisen kuluihin ja tuottoihin. Molempien tuotoilla pyritään kattamaan toimintakulut. Jätehuollon järjestämisen tiedot on otettu kaupungin tilinpäätöksen ulkopuolelta, Kiertokapulän tileistä. Kiertokapulän järjestämä jätehuolto on pidetty mukana ympäristötilinpäätöksessä, jotta vertailtavuus aikaisempiin vuosiin säilyisi ja koska jätehuollon järjestämisvastuu kuuluu kunnalle.

Vuonna 2025 ympäristötuotot muodostivat 22,1 % kunnan kaikista toimintatuotoista ja 5,2 % toimintamenoista, kun luvuissa on mukana myös Kiertokapulän hoitama jätehuollon järjestäminen. Suurimmalta osalta jätevesihuoltoon liittyvät ympäristöinvestoinnit muodostivat 8,1 % kaupungin kokonaisinvestoinneista. Ympäristötilinpäätös -liitteessä esitetty Hyvinkään lämpövoiman päästökauppa ei ole mukana varsinaisissa ympäristötilinpäätösluvuissa.

Tilinpäätöksestä erillisenä laaditaan kaupunginvaltuustolle ympäristöraportti, jossa esitellään tarkemmin kaupungin ympäristöasioita. Hyvinkään ympäristöraportissa esitetään laajemman ympäristötilinpäätöksen lisäksi kaupungin eri yksiköissä tehtyjä ympäristötoimenpiteitä sekä energiatehokkuus- ja ilmastoraportointi, joka liittyy julkisen alan energiatehokkuussopimuksen ja kunnianhimoista CO₂-päästövähennystä tavoittelevien HINKU- kuntien, sekä hiilineutraalisuutta, jätteenkäyttöä ja globaalisti kestävä kuitusta tavoittelevien FISU-kuntien tavoitteisiin.

HINKU-kuntana (*Hiilineutraalit kunnat*) Hyvinkään tavoitteena on 80 % kasvihuonekaasujen päästövähennys vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasosta. FISU- kuntana (*Finnish Sustainable Communities*) Hyvinkään tavoitteena on olla hiilineutraali, jätteen ja kulutukseltaan kestävä vuonna 2050. Viimeisimmän päästötiedon mukaan päästövähennys 2007–2024 (2024 ennakkotieto) on Hyvinkäällä ollut -51 %, asukaskohtaisesti -54 %.

Ympäristötoimia 2025

Pilaantuneiden maiden puhdistukset

Pilaantuneen maaperän biologinen puhdistus eteni suunnitellusti entisen Nopon pesulan alueella vuonna 2025 ja pohjaveden haitta-ainepitoisuudet alentuivat. Puhdistusprosessin etenemistä seurataan vuoden 2027 loppuun asti.

Hangonsillassa Hyvinkää Areenan alueella tehtiin maaperän puhdistustöitä kesällä 2025.

Kulomäen maankaatopaikan maisemointi

Kulomäen vanhan maankaatopaikka-alueen jälkihoitoon liittyvät maisemointityöt etenivät hyvin. Uudenmaan ELY-keskus hyväksyi jälkihoitosuunnitelman muutoksen joulukuussa 2025.

Ekologinen kompensaatio

Hyvinkään kaupunki ja Kesko sopivat Onnelan logistiikka-keskuksen rakentamisesta aiheutuneiden luontohaittojen vapaaehtoisesta hyvittämisestä ja uusien luontoarvojen tuottamisesta Sveitsinpuiston luonnonsuojelualueen vierisellä yli 60 hehtaarin suuruisella Härkävehmaansuon alueella.

Ilmastonmuutokseen sopeutumissuunnitelma

Kaupunginhallitus hyväksyi ilmastonmuutokseen sopeutumissuunnitelman 7.4.2025 § 95. Suunnitelma koostuu ilmastoriskianalyysistä ja sopeutumistoimista ja ne muodostavat yhdessä ilmastonmuutokseen sopeutumissuunnitelman. Sopeutumissuunnitelman toimenpiteitä tullaan toteuttamaan palvelualueilla osana perustoimintaa. Tulevina vuosina niitä voidaan nostaa talousarvion tavoitteiksi.

Meluselvitys

Hyvinkään meluselvitys päivitettiin 2025. Työn toteutti Ramboll Oy. Selvitysalue kattoi mm. Hyvinkään keskustajaman yleiskaava-alueen sekä Palopuron alueen. Selvityksessä kartoitettiin melutilanne nykytilanteessa ja ennustetilanteessa vuonna 2040. Lisäksi päivitettiin meluntorjuntaohjelma. Tuloksista ja meluntorjuntaohjelmasta tiedotetaan 2026 alkupuolella.

Kytäjärven kunnostustyö jatkuu

Kytäjärven tilan parantamista tehdään paikallisten toimesta kaupungin tuella. Hyvinkään ympäristölautakunta myönsi jatkohankkeen tukemiseen 60 000 € vuonna 2025.

Vieraslajit

Hyvinkään kaupunki osallistui CrowdSorsa-vieraslajipeliin, joka on valtakunnallinen hanke/projekti/pelifirman tuote, jossa kansalaisia innostettiin vieraslajientorjuntaan. Hankkeen aikana torjuttiin Hyvinkäällä lupiinia 1,6 hehtaarin alalta.

1.8 Korruption ja lahjonnan torjunta ja ihmisoikeusasiat

Korruptiolla tarkoitetaan vallan ja vaikutusvallan väärinkäytöstä. Laajan määritelmän mukaan korruptio voi olla lainvastaista, moitittavaa ja epäeettistä toimintaa ja sillä on erilaisia ilmenemismuotoja.

Hyvinkään kaupunginvaltuuston hyväksymässä hallintosäännössä on luku, jossa on määritelty periaatteita sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan. Valvontaympäristöön kuuluu myös muita periaatteita ja linjauksia, joita on kuvattu tarkemmin sisäisen valvonnan selonteko -osiossa ja konsernia koskevassa osiossa.

Lahjonnalla tarkoitetaan lahjuksen tai muun perusteettoman edun saamista tai edes sen mahdollisuuden pyytämistä, tarjoamista, antamista, vaatimista tai hyväksymistä joko suoraan tai välillisesti siten, että se vaikuttaa joko kohdehenkilön tehtävien asianmukaiseen suorittamiseen tai siihen, miltä hänen toimintansa ulkopuolisista vaikuttaa. Edun taloudellisesta arvosta yksinään ei voi päätellä, onko kyse lahjonnasta tai luottamusta vaarantavasta edusta. Myöskään rikoslaissa lahjan tai edun luonnetta tai arvoa ei ole määritelty. Kuntaliitto on lähettänyt 21.6.2017 päivätyn yleiskirjeen 17/2017 ”Ohje vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjoista” kuntiin. Hyvinkään kaupunki hyödyntää ohjetta omassa toiminnassaan. Kaupungin johtoryhmässä on myös käsitelty Kuntaliiton 3.2.2026 julkaisema ”Korruptio ja eettisyys kunnassa” -julkaisu, jota käsitellään organisaatiossa vuonna 2026.

Niin sanottu ilmoittajansuojelulaki eli laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta (1171/2022) tuli voimaan 1.1.2023. Lain säädännön myötä ilmoittaja, joka ilmoittaa työnsä yhteydessä havaitsemistaan rikoksista, rikkomuksista, väärinkäytöksistä tai muista teoista tai laiminlyönneistä lain soveltamisalaan kuuluvissa asioissa saa suojaa. Lailla kielletään organisaation vastatoimet ilmoittajaa kohtaan. Tämän kiellon rikkomisesta tai ilmoittamisen estämisestä voi seurata vahingonkorvausvastuu ja velvollisuus maksaa hyvitystä ilmoittajalle. Hyvinkään kaupunki otti lain mukaisen ilmoituskanavan käyttöön 1.4.2023. Ilmoituskanava löytyy kaupungin internet-sivuilta: <https://www.hyvinkaa.fi/kaupunki-ja-hallinto/hyvinkaan-kaupungin-sisainen-ilmoituskanava/>.

Yhdenvertaisuutta, tasa-arvoa ja ihmisoikeuksia edistetään kaupungin tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelmalla, joka perustuu tasa-arvolakiin, yhdenvertaisuuslakiin sekä Eurooppalaiseen peruskirjaan naisten ja miesten välisestä tasa-arvosta paikallishallinnossa. Kaupunginhallitus on hyväksynyt Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman 2025-2028 kokouksessaan 3.2.2025. Kaupungin oppilaitoksissa ja varhaiskasvatuksessa on huomioitu tasa-arvolain 5§ edellyttämät toimenpiteet. Kaupunki huomioi omassa toiminnassaan ne YK:n ihmisoikeussopimukset, jotka Suomi on ratifoinut.

Hyvinkään kaupunki myös julkaisee ostolaskudatansa internet-sivuillaan ja listaa intressitahotapahtumat osana tilinpäätöstä.

2 Hyvinkään kaupunginhallituksen selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä 2025

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta Hyvinkään kaupungin johtamisen tukena

Hyvinkään kaupunginvaltuusto on päättänyt kuntalain 14 §:ssä säädettyllä tavalla sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kaupunginhallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä valtuuston päättämien perusteiden mukaisesti.

Perusteiden mukaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen ja tuloksista raportointi edellyttää, että kaupungin hallinto- ja johtamisjärjestelmällä luodaan näille edellytykset. Järjestelmän avulla asetetaan kaupunginvaltuustoon nähden sitovia tulos- ja vaikuttavuustavoitteita, ohjataan niiden saavuttamista ja muutosten hallintaa.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt kytetään osaksi johtamisen, ohjauksen ja toiminnan prosesseja. Niiden avulla merkittävimmät riskit tunnistetaan, niiden merkitys arvioidaan ja tarvittavat riskienhallintaratkaisut tehdään päätöksenteon, prosessien hallinnan ja toiminnan organisoinnin yhteydessä.

Kaupunginhallitus antaa tämän selonteon, jossa kuvataan:

- miten sisäisen valvonta ja siihen liittyvä riskienhallinta on järjestetty ja
- onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella sekä
- miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella.

Sisäisellä valvonnalla edistetään kaupungin johtamista, riskienhallintaa, toiminnan kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäinen valvonta johtamisjärjestelmän osana pitää sisällään:

- kaupunginvaltuuston, kaupunginhallituksen, lautaja johtokuntien, kaupungin johdon ja muiden osapuolten toimenpiteet, joilla parannetaan riskienhallintaa sekä lisätään tavoitteiden ja päämäärien saavuttamisen todennäköisyyttä;
- ne menettelyt ja toimintatavat, joilla varmistetaan toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus sekä
- johdon ja hallinnon toimintatavat asetettujen tavoitteiden toteutumisen, toimintaprosessien ja riskien arviointiin.

Kaupungin valvontajärjestelmän avulla valvotaan, että lainsäädäntöä, määriteltyjä toimintaperiaatteita ja -sääntöjä sekä annettuja ohjeita noudatetaan.

Hyvinkään kaupunginhallituksen selonteon valmistelu

Tämä selonteko on valmisteltu johtavien viranhaltijoiden tuottamiin lähtötietoihin perustuen yhteistyössä siten, että valmistelijoina ovat ne tahot, joille on annettu toimivaltaa kaupungin varojen käytössä, ja jotka toimivat viranomaisina sekä vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamisesta. Toimialojen tilivelvojen luettelo on vuoden 2025 talousarviossa.

Selonteossaan kaupunginhallitus esittää arvionsa:

- hallinto- ja johtamistavasta,
- riskienhallinnasta,
- valvontatoimenpiteistä,
- tiedosta ja tiedonvälityksestä ja
- seurannasta (ml. arviointi- ja kehittämistoimenpiteiden tuloksellisuudesta).

Kaupunginhallitus esittää keskeiset johtopäätöksensä ja suosituksensa sisäisen valvonnan kehittämisestä valtuustokaudella.

Kaupunginhallituksen edellisessä selonteossaan antamisen suositusten toimeenpano

Vuodesta 2024 annetussa selonteossa määriteltyt kehittämiskohteet ja niiden toteuttaminen:

- Hallinto- ja johtamisjärjestelmän kehittäminen

Kehittämiskohde	Toimenpiteet
Pelikirjan toimeenpanon rakenteiden kehittäminen (ylimääräisten rakenteiden purkaminen)	Johtamisjärjestelmää kehitetty: perusjohtamisjärjestelmä sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintamalli Johtamisjärjestelmä kuvattu (strategiapäällikkö)

Ohjelma- ja suunnitelmakokonaisuuden kehittäminen ja yhteen toimivuuden varmistaminen toteutettavuuden vahvistamiseksi	Ohjelmat, suunnitelmat ja toimintamallit kuvattu toimialoittain Ohjelma- ja raportointikokonaisuutta koottu yhteen (esim. hyvinvointisuunnittelun kokonaisuus) Vuonna 2026 Pelikirjan toteuttamista suunnitellessa nimetään strategiset ohjelmat ja suunnitelmat
Työryhmien määrän ja tehtävien kriittinen tarkastelu	Ohjelmille, suunnitelmille ja toimintamalleille määritellyt vastuutahot HYTE-kokonaisuus kuvattu: rakenteet, vastuutahot ja johtaminen Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä toteuttavien asiakirjojen hierarkia määritelty
Tiedonhallinnan johtamisen kehittäminen (kaupunki tiedonhallintayksikkönä, rekisterinpitäjänä ja arkistonmuodostajana)	Hallinnon, tietohallinnon, tietoturvan ja tietosuojan sekä asian- ja arkistohallinnan työryhmä laatii: tietojen luokitteluohjeen, tiedonhallintalinjausten kokonaisuuden, ohjeen tiedonhallintamallin ylläpitoon ja muuta tiedonhallintaan liittyvää ohjeistusta ja dokumentaatiota

- Sisäisen tarkastuksen järjestämistavan tarkoituksenmukaisuus ja tulokset

Kehittämiskohde	Toimenpiteet
Sisäisen tarkastuksen riskiperustainen kohdentaminen	Sisäisen tarkastajan ja johtavien viranhaltijoiden yhteistyö tarkastuskohteiden valinnassa
Toiminnon järjestämistavasta päättäminen (sisäinen tarkastaja eläköityy 2026 keväällä)	Päätetty kuntayhteistyöstä sisäisen tarkastuksen järjestämisessä (kahden kunnan yhteinen sisäinen tarkastaja)

- Riskienhallinnan vuosikellon rakentaminen sisään toiminnan ja talouden vuosikelloon

Kehittämiskohde	Toimenpiteet
Riskien tunnistaminen, arviointi ja niiden hallintakeinoista päättäminen oikea-aikaisesti	Turvallisuuspäällikön rekrytointi Uuden riskienhallintamalli ja periaatteet -asiakirjan valmistelu aloitettiin 2025. Asiakirja määrittelee riskienhallintaan liittyvät vastuut ja seurantakäytännöt sekä kuvaa riskienhallintaprosessin eri vaiheet. Mallin ja periaatteiden käyttöönottoa jatketaan 2026. Riskienhallintajärjestelmän hankinta toteutettiin. Projektinjohtourakan riskienhallintamalli käytössä

Raportointi osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksen yhteydessä (kaupungin raportoinnin vuosirytmin mukaisesti)	Raportoinnin toimintatapojen kehittäminen käynnistettiin 2025, kehitystyötä jatketaan 2026.
---	---

- Valvontatoimenpiteet: kontrollit, suojaukset, sopimuksenhallinta, omaisuuden ja voimavarojen turvaaminen

Kehittämiskohde	Toimenpiteet
Toiminnan ja talouden prosessien kontrollien jatkuva parantaminen (sisäisen valvonnan kehittäminen)	Järjestelmä uudistusten tavoitteena toiminnan tehostaminen (esim. KH:n päätös TieraCity järjestelmä hankinnasta rakennetun ympäristön ydinprosessien kehittämiseksi, taloushallinnon järjestelmäpäivitys ja tekoälyn hyödyntäminen tiliöinnissä) Digiryhmä toteutti tekoälyn käyttöönoton pilottiprojektin, tietosuojan vaikutusten arviointi tehtiin (Co-pilot) Henkilöstöpalvelut toteutti HR-selvityksen tavoitteena henkilöstön osaamisen kehittämisen tueksi, esihenkilöiden valmennusta jatkettiin suunnitelmallisesti
Sopimushallinnan systemaattinen kehittäminen	Sopimushallinnan perusteet ja sopimusohje laadittu, ohjeistuksen toimivuuden ja soveltamisen arviointi käynnistetty
Turvallisuusyhteistyö muiden viranomaisten kanssa	Hyvinkään kaupunki on mukana KUP-VSS-yhteistyöryhmässä, jossa toimii edustajia useista eri viranomaisista. Paikallista yhteistyötä on parannettu Itä-Uudenmaan poliisin kanssa.

- Tieto ja tiedonvälitys

Kehittämiskohde	Toimenpiteet
Digiturvallisuuden ja kyberturvallisuuden kehittäminen	Digiryhmä jatkoi työtä, ml. tekoälyn käyttöönoton pilottiprojektin toteutus – jatkossa digiryhmän työstä viestitään entistä aktiivisemmin (tunnistettu kehittämiskohde) Tietohallinto toteutti tietoturvatyökaluja yhteistyössä ulkoisen palveluntarjoajan kanssa
Asiakirjajulkaisuuskuvauksen päivittäminen	Päivitystyö käynnistetty
Tiedonhallintamallin ylläpito ja kehittäminen	Tiedonhallintamallin ylläpito-ohje toimialoille laadittu (ylläpito ARC-järjestelmässä), kaupunginjohtajan hyväksyntä
Henkilötietojen käsittelytoimien kuvausten ja tietosuojaselosteiden laadinta ja ylläpitäminen	Arvioidaan ja täydennetään tiedonhallintamallin ylläpidon yhteydessä (yksiköt, palvelualueet, toimialat)

Henkilöstön tietoturva- ja tietosuojasaamisen ylläpito ja kehittäminen	Itseopiskelu- ja testiympäristöä ja sisältöjä edelleen kehitetty (ml. tekoäly) Koulutukset ja testit pakollisia koko henkilöstölle
--	---

- Seurannan ja arvioinnin toimintatavat

Kehittämiskohde	Toimenpiteet
Dokumentaation kehittämien (ennakointi ja arviointi)	Intrahanke sisäisen viestinnän kehittämiseksi, tietojärjestelmähankinnat tukena
Tilannekuva ydintoimintojen tehokkuudesta ja tuloksellisuudesta	Pelikirjan systemaattinen valmistelu (valmistelun vaiheet maalisk., touko- ja syyskuussa)

Kaupunginhallituksen arvio hallinto- ja johtamistavasta

Kaupunginhallituksen arvion mukaan kaupungin hallinto- ja johtamisjärjestelmä sääntöineen ja ohjeineen muodostaa tarkoituksenmukaisen kokonaisuuden. Toimiala- ja palvelurakenne on perusteltu ja pääsääntöisesti toimiva. Toimielinrakenne on perusteltu.

Kaupunginhallitus ei ole havainnut olennaisia puutteita säännösten, viranomaisohjeiden ja toimielinten päätösten noudattamisessa. Hallintosääntö yhdessä toimialojen päivitettyjen toimintasääntöjen ja delegointipäätösten kanssa muodostavat yhtenäisen kokonaisuuden.

Vuoden 2026 kehittämiskohteita ovat perusjohtamisjärjestelmän sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen sekä strategisten ohjelmien seurannan ja raportoinnin toimintamallien toimeenpano. Hallinto- ja johtamisjärjestelmän muutosten yhteydessä tulee järjestelmää arvioida kokonaisuutena.

Hallinto- ja johtamisjärjestelmää kehitettäessä tulee edelleen erityistä huomiota kiinnittää tiedonhallinnan johtamiseen ja kehittämiseen. Hallintopalvelujen tehtäväalueella tiedonhallinta- ja viestintäpalvelut ovat keskeisessä asemassa palvelujen ja toiminnan tehostamisessa ja kehittämisessä.

Kaupungin valvontaympäristön muodostavat hallinto- ja johtamisjärjestelmä, hallintosääntö ja toimialojen toimintasäännöt, delegointipäätökset sekä sisäinen tarkastus. Luottamus- ja viranhaltijaorganisaatio yhdessä muodostavat johtamisjärjestelmän perusrakenteen, jonka mukaisesti valvontaympäristö kuvataan Hyvinkään kaupungin hallintosäännössä. Kaupunginhallitus vastaa kaupungin hallinnosta ja taloudenhoidosta ja toiminnan omistajaohjauksesta sekä huolehtii sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Omistajapolitiikkaa päivitettiin vuonna 2025.

Organisaatorakenteen osalta ei ole tehty merkittäviä muutoksia vuoden 2025 aikana. Kaupunginjohtajan päättää alemman tason organisaatorakenteesta (yksikötasot) toimialoilla.

Hyvinkään kaupungissa varmistetaan hallinto- ja johtamistavan noudattamista hallintosäännön noudattamisen seuraamisella. Hallintosäännön noudattamista tarkastellaan muun muassa otto-oikeusmenettelyllä ja toimenpiteiden yhteisvalmistelulla. Jos puutteita havaitaan ohjeistuksessa tai kaupungin henkilöiden toiminnassa, sovittujen toimintatapojen noudattamisessa, korjaaviin toimenpiteisiin ryhdytään joko ohjeistusta päivittämällä tai toimintatapojen soveltamista parantamalla.

Hyvän hallinto- ja johtamistavan mukaisesti toimintaohjeet ja ohjeistukset on pidettävä ajan tasalla sekä eri viranhaltijoiden antamia toimintaohjeita on noudatettava. Tätä prosessia on myös tärkeää arvioida jatkuvasti.

Kaupunginhallituksen arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisen tarkoituksenmukaisuudesta ja tuloksista

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan sisäinen tarkastus kaupunkiorganisaatiossa on järjestetty asianmukaisella tavalla ja sen työtä kohdennetaan tarkoituksenmukaisella tavalla. Sisäisen tarkastuksen tehtävät on kuvattu hallintosäännön 14. luvussa (3§). Kaupunginhallitus on hyväksynyt sisäisen tarkastuksen toimintaohjeen.

Sisäinen tarkastus järjestetään kevästä 2026 lähtien kahden kunnan yhteistyönä palkkaamalla yhteinen sisäinen tarkastaja.

Tietosuojavastaavan tehtävät siirtyvät sisäiseltä tarkastajalta ulkoisen tarkastuksen tarkastuspäällikölle, joka aloittaa tehtävässään keväällä 2026.

Sisäisen tarkastuksen järjestämistapaa ja resursointia suhteessa sen tavoitteisiin ja tehtäviin tulee arvioida, kun on siirrytty kahden kunnan yhteisen sisäisen tarkastajan malliin.

Sisäinen tarkastus on järjestetty kaupungin omana työnä. Sisäinen tarkastaja on myös toiminut kaupungin nimettynä tietosuojavastaavana. Tietosuojavastaavan nimeäminen on kaupungin lakisääteinen velvoite. Jatkossa tietosuojavastaavan tehtäviä hoitaa ulkoisen tarkastuksen tarkastuspäällikkö.

Sisäisen tarkastuksen työ kohdentuu kaupunginhallituksen hyväksymän valtuustokauden suunnitelman ja

vuosisuunnitelmaan hyväksytyjen toimeksiantojen mukaisesti. Tuloksista raportoidaan kaupunginjohtajalle ja kaupunginhallitukselle. Sisäisellä tarkastuksella pystytään tuottamaan lisäarvoa johtamisen tueksi. Tehtävään eläköityvän henkilön tilalle rekrytoitava uusi sisäinen tarkastaja tulee laatimaan valtuustokauden ja tarkemman vuosisuunnitelman.

Kaupunginhallituksen arvio riskienhallinnasta (ml. riskien tunnistus, analysointi, hallinta ja dokumentointi)

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan riskienhallinnan periaatteiden ja toimintatapojen kehittäminen on ollut aktiivista vuonna 2025. Kehittämistyön tueksi on hankittu riskienhallintajärjestelmä. Riskienhallinta on hyväksyttävällä tasolla ja riskienhallinnan kehittäminen on suunnitelmallista ja jatkuvaa. Toimintatapojen ja järjestelmän käyttöönotto jatkuu vuoden 2026 aikana.

Kehittämiskohteet:

Riskienhallinnan vuosikellon rakentaminen sisään kaupungin toiminnan ja talouden vuosikelloon. Näin riskit tunnistetaan, arvioidaan ja niiden hallintakeinoista päätetään oikea-aikaisesti. Riskienhallinnan toteuttamisesta raportointi osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen rytmittämässä aikataulussa osana kaupunkitasoista raportointisykliä.

Kaupunginhallituksen hyväksymä riskienhallintamalli- ja periaatteet -dokumentti täsmentää toimintatapoja sekä toimii ohjaavana ja velvoittavana riskienhallintaohjeena. Henkilöstölle järjestetään riskienhallintakoulutuksia, joiden tavoitteena on parantaa riskienhallinnan osaamista ja laatua. Yhtenäiset toimintatavat otetaan käyttöön koko kaupunkiorganisaatiossa. Riskienhallintaan nimetyn ohjausryhmän toimintaa kehitetään. Ohjausryhmässä on kaupungin johtoryhmän jäsenten lisäksi turvallisuus-, strategia ja tietohallintopäälliköt.

Riskienhallinnan perusteet ja keskeiset elementit

Kaupunginhallituksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät on kuvattu hallintosäännön 14. luvussa (1 §). Kaupunginhallitus hyväksyy sisäistä valvontaa koskevat ohjeet ja menettelytavat. Kaupunginhallituksen hyväksyttäviksi valmisteltiin vuoden 2025 aikana riskienhallinnan perusteet ja Hyvinkään kaupungin riskienhallintamalli sekä sisäisen valvonnan ohje. Kaupun-

ginhallitus valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta pannaan toimeen ohjeistuksen mukaisesti ja tulokset annetaan toimintakertomuksessa tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä sekä selvityksen konserni-valvonnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.

Arvioidessaan riskienhallintaa osana sisäistä valvontaa kaupunginhallitus antaa arvionsa siitä, miten luotetta-

vasti saadaan kohtuullinen varmuus kaupungin tavoitteiden saavuttamisesta, toiminnan jatkuvuudesta ja häiriöttömyydestä. Kaupunginhallitus arvioi niiden menettelyjen järjestelmällisyyttä, joiden avulla kaupungin toimintaan liittyviä riskejä, niiden merkitystä ja toteutumisen todennäköisyyttä arvioidaan sekä toimintatapoja, joilla riskejä hallitaan, valvotaan ja raportoidaan säännönmukaisesti.

Kaupunginvaltuusto on päättänyt kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan perusteista. Perusteiden päivitystarpeita tarkastellaan vuosittain, kun ne liitetään osaksi talousarviota. Perusteiden päivitystarpeet tullaan jatkossa arvioimaan hallintosääntöuudistus huomioon ottaen.

Riskienhallinnan tehtävät ja vastuut kuvataan hallintosäännössä sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteissa. Kaupungilla on turvallisuuspäällikkö. Kaupunki on siirtänyt osan riskeistä huolehtimalla riittävän kattavasta vakuutusturvasta. Vakuutusturva on kilpailutettu ja kaupunginhallituksen päätöksen mukaisia vakuutussopimuksia käytetään ja valvotaan.

Kaupungin riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja kokonaisvaltaisesti arvioida kaupunkitasoiset sekä toimialoihin ja toimintoihin liittyvät riskit, jotka voivat vaikuttaa kaupungin strategisten tavoitteiden saavuttamiseen. Osana toiminnan ja talouden raportointia raportoidaan myös merkittävimmistä riskeistä, jolloin olennaiset riskit käsitellään eri toimielimissä vuosikellon rytmisissä.

Strategisten riskien hallinta

Pelikirjaa laadittaessa tunnistettiin strategiatyötä ohjaavia tekijöitä (kuntalaki, toimintaympäristön muutokset, reformit, kunnan uusi rooli, digitalisaation vaikutukset, väestön ja ikärakenteen kehitys sekä kaupunkien välinen kilpailu houkuttelevuudessa). Pelikirja 2.0, vuosille 2023–2027, hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa (KV 25.4.2022 § 24). Uuden pelikirjan valmistelu vuosille 2027–2030 käynnistettiin syksyllä 2024 ja valmistelua on jatkettu vuoden 2025 aikana. Viranhaltijavalmisteluna on tuotettu tilannekuvat toimintaympäristön uhista ja mahdollisuuksista. Kaupunginvaltuusto saat-
taa Pelikirjan valmistelun loppuun ja hyväksymiskäsitte-
lyyn kevään 2026 aikana. Uutta Pelikirjaa tullaan käyttä-
mään talousarvion 2027 suunnittelun pohjana.

Investointihankkeiden riskienhallinnan arviointiin on Tekniikan ja ympäristön toimialalla kehitetty menette-
lyjä. Hankkeita arvioidaan kaikissa suunnittelun ja to-
teutuksen vaiheissa. Riskejä tunnistetaan ja niiden hal-
lintakeinot valitaan tarveselvitys- ja hankesuunnittelun
aikana. Budjetissa pysymisen varmistamiseksi suunnit-

teluvaiheen kustannuslaskentaan panostetaan. Aika-
taulusuunnittelu on tärkeää hankkeen sujuvan toteu-
tuksen turvaamiseksi. Samoin työturvallisuusriskien
hallinta ml. tilaajan omat turvallisuusasiakirjat ja turval-
lisuusvastuiden määrittely urakoitsijoille sopimuksissa.
Projektinjohtourakoita ja niiden riskienhallintaa tuetaan
auditoimalla hankkeet säännöllisesti.

Julkisten työvoima- ja yrityspalvelujen järjestämisvastuu
siirtyi valtiolta kunnille 1.1.2025 (TE2024 -uudistus ja
työllisyysalueet). Työllisyysalueiden resursointi suunni-
teltiin vuoden 2023 työllisyystilanteen mukaisesti. Työl-
lisyystilanne on kuitenkin muuttunut merkittävästi hei-
kommaksi seuraavien vuosien aikana taantumana ja sy-
venevän työttömyyden haastaessa kuntien työllisyys-
denhoitoa.

Hyvinkää hoitaa työllisyyden lakisääteiset tehtävät
osana Keski-Uudenmaan työllisyysaluetta, jossa Järven-
pää toimii isäntä- eli vastuukuntana, muut mukana ole-
vat kunnat Hyvinkään lisäksi ovat Mäntsälä, Nurmijärvi,
Pornainen ja Tuusula. Isäntäkunta vastaa hallinnosta ja
taloudesta, henkilöstöstä, viranomaistehtävien järjestä-
misestä sekä sopimuksista ja maksatuksista.

Hallinnollinen vastuu on Järvenpäällä, mutta palvelut
tuotetaan lähipalveluina. Hyvinkäällä toimii Hyvinkään
palvelutori, jossa Keski-Uudenmaan TE-palvelut ja kau-
pungin omat palvelut tuotetaan monipalveluisessa asi-
ointipisteessä. Palvelutori yhdistää työllisyys-, elinkeino-
ja hyvinvointipalveluja asiakaslähtöisesti. Tavoitteena
on madaltaa asiointikynnystä ja helpottaa palveluihin
ohjautumista.

Palvelutorilla työllisyysalue tarjoaa työnhaun neuvon-
taa ja ohjausta, omavalmentaja- ja työllistymissuunnite-
lamapalvelua, rekrytointi- ja työnantajapalveluja, osaa-
misen kehittämiseen ja rekrytointiin liittyviä palveluja
sekä palkkatuki-, starttiraha- ja muita tukia. Lisäksi se
tarjoaa myös kaupungin omia palveluja kuten työllisyys-
palveluja, kotouttamispalveluja, elinkeino- ja yritysneu-
vontaa sekä ohjausta jatkopalveluihin (koulutus-, sosi-
aali- ja hyvinvointipalvelut).

Työllisyysaluetta johtaa sen yhteisenä toimielimenä
työllisyysalueen johtokunta, jonka kautta kunnat hoita-
vat järjestämisvastuutaan. Johtokunnassa jokaisella
kunnalla on kaksi edustajaa, joiden äänivalta on tasa-
puolinen kuntakoosta riippumatta, puheenjohtajuus on
kiertävä. Palvelutorin toiminnassa ovat mukana Hyvin-
kään kaupunki, Keski-Uudenmaan työllisyysalue, Kela ja
Hyria. Lisäksi työllisyysalueen ohjausfoorumina toimii
kuntajohtajien yhteistyörakenne, jota käytetään strate-
giseen linjaamiseen, omistajaohjaukseen sekä poliitti-
sen ja hallinnollisen johdon yhteensovittamiseen. Kun-
tajohtajat muodostavat yhteisiä näkemyksiä, jotka vie-

dään poliittiseen päätöksentekoon. Kuntajohtajien foorumilla ei ole virallista päätösvaltaa. Yhteistyörakenneina toimivat myös poikkikunnalliset viranhaltijaverkostot kuten työllisyys- ja elinvoimajohdon verkostot ja yritys- ja työnantajapalvelujen kehittämissryhmät. Verkostoyhteistyö ja verkostojohtamisen kehittäminen ovat vuoden 2026 tavoitteita.

Operatiivisten riskien hallinta

Toiminnalle merkittävää haittaa aiheuttavia operatiivisia, päivittäiseen toimintaan liittyviä riskejä ei ole tunnistettu. Havaitut operatiiviset riskit ovat olleet merkittävydeltään vähäisiä. Ne on käsitelty ja ratkaistu asianmukaisilla menettelyillä osana normaalia toiminnan ohjausta.

Korjaavien toimenpiteiden toteutuksen lisäksi tilanteita on arvioitu ja niistä on opittu järjestetyissä purkutilaisuuksissa. Näiden arviointien perusteella toimintaprosesseja sekä operatiivista varautumista tukevia valmiussuunnitelmia kehitetään edelleen, jotta vastaaviin riskeihin voidaan jatkossa reagoida ennakoivammin.

Vuoden 2025 aikana esihenkilöille järjestettiin turvallisuuteen ja riskienhallintaan liittyviä orientoitumisia. Tavoitteena on vahvistaa organisaation turvallisuuskulttuuria ja lisätä riskitietoisuutta erityisesti operatiivisten, arjen toimintaan liittyvien riskien tunnistamisessa ja hallinnassa sekä valmistaa esihenkilöitä riskienhallintamallin jalkauttamiseen vuonna 2026.

Maanmittauslaitos on laatinut kaupungin paikkatietoturvallisuutta koskevan salassa pidettävän raportin. Raportin laatimisen yhteydessä tunnistettiin myös paikkatietotoimintaan ja järjestelmien käyttöön liittyviä operatiivisia riskejä. Havaitut riskit on otettu huomioon osana kaupungin riskienhallintaa. Niitä käsitellään asianmukaisissa operatiivisissa ja hallinnollisissa prosesseissa.

Vuonna 2025 kaupunki saattoi päätökseen uuden työturvallisuus ja riskienhallintajärjestelmän kilpailutuksen ja valitsi palveluntuottajan. Järjestelmän porrastettu käyttöönotto käynnistettiin vuoden 2025 lopulla ja sitä jatketaan vuoden 2026 aikana. Uudella työkalulla tuetaan tietoon perustuvaa turvallisuuden ja riskienhallinnan johtamista sekä parannetaan edellytyksiä työsuojelun valvontavastuun ja huolehtimisvelvollisuuden toteuttamiseen.

Työn riskien arvioinnilla ja haittojen tunnistamisella saadaan kokonaiskuva työpaikan työturvallisuuden ja -terveyden tilasta ja kehittämistarpeista. Riskien selvittämisen velvoite perustuu työturvallisuuslakiin ja koskee kaikkia työnantajia toimialasta ja työntekijöiden lukumäärästä riippumatta. Hyvinkään kaupungilla kaikilla

toimialoilla sekä Hyvinkään Vedellä työn riskien arvioinnit on tehty aiemmin ArkiArvi -työkalulla. Uusi työturvallisuus- ja riskienhallintatyökalu mahdollistaa tietoon perustuvan turvallisuusjohtamisen ja antaa paremmat mahdollisuudet työsuojelun valvontavastuun ja huolehtimisvelvollisuuden täyttämiseen.

Taloudellisten riskien hallinta

Taloudellisten riskien raportointisykli määräytyy kaupunginvaltuuston vuosittain talousarviopäätöksen yhteydessä päättämiin sitovuus- ja täytäntöönpano-ohjeisiin. Osavuosikatsauksissa toimialat raportoivat riskeistä ja analysoivat poikkeamia ja niiden syitä. Lisäksi kuukausittaisissa talousraporteissa otetaan huomioon talouteen vaikuttavat riskit ja tehdään mahdollisia korjaustoimenpiteitä hallinnan parantamiseksi.

Hyvinkään kaupunki pyrkii Hyvinkään Pelikirjan mukaan siihen, että kaupungin menot eivät ylitä kaupungin tuloja. Tätä tavoitetta kaupunki on toteuttanut siten, että talousnäkyvien heiketessä kaupunki on reagoinut mahdollisimman varhaisessa vaiheessa päättämällä käyttötalouden nettomenoja pienentävistä toimenpiteistä. Valtuuston päättämät Kestävän talouden ohjelma 2020–2024 sekä talousarvio 2025 ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2027 ovat pienentäneet kaupungin jatkuvia nettomenoja yli 16 milj. eurolla. Tulevaa suunnittelua ohjaa kaupunginhallitus. Osana vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2027–2028 taloussuunnitelman lähtökohtia koskevaa päätöstä kaupunginhallitus päätti 23.6.2025 seuraavasti: "Lisäksi kaupunginhallitus ohjeistaa talouden valmistelua siten, kaupunki aloittaa vuosille 2027–2029 ulottuvan ohjelmatyön. Valmistelun tavoitteeksi asetetaan sellaisen kokonaisuuden ja toimenpiteiden valmistelu, joilla kaupunki saavuttaa kestävän taloudenpidon tason. Toimenpiteistä päätetään valtuustotasolla vuoden 2027 talousarviokäsittelyn yhteydessä." Ennakoiva talouden suunnittelu jatkuu.

Kaupunki on myös tehnyt ylijäämäisinä vuosina kirjanpidollisia investointivaroja tällä hetkellä käynnissä olevia ja käynnisteillä olevia merkittäviä investointeja varten. Kaupunki on siis pyrkinyt hillitsemään velkaantumista ja siitä aiheutuvia taloudellisia riskejä varmistamalla etukäteen sen, että kaupungilla on riittävästi taloudellista liikkumavaraa ja tulorahoitusta kasvavasta lainataakasta selviämiseen.

Riittävä tulorahoitus ja talouden liikkumavara on tarpeen myös siksi, että tulevina vuosina talous heikkenee sekä tiedossa olevista syistä että mahdollisesti myös syistä, joista ei ole vielä tarkkaa tietoa. Tiedossa on, että hyvinvointialueuudistukseen liittyen kaupungin tulorahoitus pienenee edelleen ja saa lopullisen, nykyistä alemman tasonsa vuonna 2028. Kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän uudistamiseen tähtäävä

lainsäädäntö ei edennyt eduskuntaan ja tärkeät rahoitusjärjestelmäuudistukset siirtyivät tulevaisuuteen. Tämän seurauksena valtioneuvosto on asettanut parlamentaarisen työryhmän kuntien tulevaisuustyötä varten 26.2.2026. Tämä työ voi lopulta tuottaa taloudellisia vaikutuksia Hyvinkään kaupungille, mutta vaikutusten suuntaa tai suuruutta voidaan arvioida työn alettua. Hankintalain uudistus, hankintatietovaranto ja vastaavat lakihankkeet ovat sellaisia tiedossa olevia syitä, jotka todennäköisesti kasvattavat kaupungin menoja, lisäävät veronkorotuspainetta ja heikentävät taloudellista liikkumavaraa.

Julkisen talouden epätasapainon korjaaminen voi johdattaa myös kuntien rahoituksen tarkistamiseen alaspäin. Julkisen talouden velkajarru ja kevään kehysriihi antavat suuntaa siihen, kohdistuuko kuntiin uusia sopeuttamisvaatimuksia valtion toimesta.

Edellä mainittujen negatiivisten riskien hallintakeinona kaupunki on tehnyt aktiivista elinkeinopolitiikkaa ja muun muassa kaupungin keskustan kehittämispotentiali on merkittävä. Kaupungilla on siis myös taloudellisia positiivisia riskejä ja aktiivinen elinkeinopolitiikka on hallintakeino negatiivisille riskeille.

Kaupunkikonsernin taloudellisia riskejä tarkastellaan myös jäljempänä tässä toimintakertomuksessa konsernivalvonnan selonteossa.

Henkilöstövoimavarojen turvaaminen

Henkilöstövoimavarojen turvaaminen ja Henkilöstö-tukipilarin vahvistaminen on koko kaupunkiorganisaation yhteinen tehtävä. Henkilöstöpalvelut luo rakenteet ja puitteet henkilöstöjohtamiselle sekä varmistaa omalta osaltaan kaupunkitasoisesti henkilöstövoimavarojen turvaamisen ja kehittämisen. Henkilöstöpalveluiden tehtävä on vastata palkanmaksun toimivuudesta ja palvelussuhdeneuvonnasta. Henkilöstöpalvelut huolehtii myös työterveyshuoltopalvelujen järjestämisestä sekä työsuojelun, työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin kaupunkitasoisista käytännöistä ja kehittämisestä. Henkilöstöpalvelut linjaa ja neuvoa johtoa ja esihenkilöitä henkilöstötyötä koskevissa asioissa.

Toiminnan jatkuvuuden ja sujuvuuden varmistamiseksi kaupungissa on toteutettu HR-toimintoa, -prosesseja ja -järjestelmiä koskeva selvitys, jonka avulla tunnistetaan kehittämistarpeet erityisesti HR-prosessien ja -järjestelmien nykyaikaistamisen sekä häiriöttömän toiminnan varmistamisen osalta. Selvitys tukee riskienhallintaa tuomalla esiin kehittämiskohteita, joiden toteuttaminen vaikuttaa suoraan palveluiden luotettavuuteen ja organisaation toimintakykyyn.

Henkilöstövoimavaroihin kohdistuvat keskeisimmät operatiiviset riskit liittyvät henkilöstön saatavuuteen, pysyvyyteen ja osaamisen turvaamiseen. Olennaisia riskejä ovat myös avainhenkilöihin sekä työhyvinvointiin ja henkilöstön työkykyyn liittyvät riskit. Mikäli edellä mainitut riskit toteutuvat, niiden todennäköisiä seurauksia ovat muun muassa palvelutason ja työn laadun heikentyminen sekä osaamisen ja hiljaisen tiedon menettäminen. Tunnistetuilla henkilöstöriskeillä on toteutuessaan kielteisiä vaikutuksia myös työyhteisöjen toimintaan. Uudet rekrytoinnit voidaan nähdä kuitenkin myös mahdollisuutena henkilöstövoimavarojen vahvistamisen, uudistumisen ja kehittämisen näkökulmasta.

Henkilöstövoimavaroja johdetaan ja niihin liittyviä riskejä hallitaan aktiivisesti henkilöstöpalveluiden, toimialojen ja esihenkilöiden jokapäiväisen työn lisäksi henkilöstöohjelman, henkilöstö- ja koulutussuunnitelman, työterveyshuollon toimintasuunnitelman, työsuojelun toimintaohjelman sekä tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaisilla kehittämistoimenpiteillä. Palkitsemisen kokonaisuutta kehitetään jatkuvasti siten, että se parhaalla mahdollisella tavalla tukee organisaation tavoitteiden saavuttamista ja toimii veto- ja pitovoimakeijänä yhdessä kunnallisten virka- ja työehtosopimusten ehtokokonaisuuden, kaupungin henkilöstöpolitiikan sekä kaupungin toimintakulttuurin kanssa.

Koko henkilöstö on vakuutettu työtapaturmien varalta. Tapaturma- ja ammattitautivakuutusten tilannekatsausten yhteistyöpalavereita pidetään säännöllisesti.

Riskienhallinta hankinnoissa ja sopimuksenhallinta

Kuntalaissa säädetään velvoitteesta huolehtia sopimushallinnasta. Hyvinkään kaupungin hallintosäännön mukaan kaupunginhallitus vastaa sopimusten hallinnan ja sopimusvalvonnan järjestämisestä sekä antaa tarkemat ohjeet sopimushallinnasta. Sopimusjohtamisen roolit ja vastuut on määritelty. Kaupunginhallitus hyväksyi 2024 Hyvinkään kaupungin sopimushallinnan periaatteet, joiden lisäksi noudatetaan kaupunginjohtajan vuonna 2025 hyväksymää sopimusohjetta.

Sopimusohjeessa määritellään sopimusprosessin kulku valmistelusta ja suunnittelusta sopimuksen päättymiseen ja sitä seuraaviin toimenpiteisiin asti. Sisäinen tarkastaja on vuoden 2025 aikana arvioinut sopimusohjetta ja sen soveltamista.

Sopimushallinnan periaatteet ja ohjeet korvaavat sopimushallinnan linjaukset, jotka on kirjattu vuonna 2017 hyväksytyyn hankinta- ja sopimusohjeeseen. Kaupungilla on myös kaupunginhallituksen vuonna 2025 hyväksymä hankintaohjelma. Operatiivisen hankintaohjeen

päivitystyö on käynnistynyt ja sitä jatketaan vuonna 2025.

Hankinnoissa erityistä huomiota kiinnitetään tietoturvaan ja tietosuojaan. Sopimusiin liitetään Hyvinkään kaupungin ”henkilötietojen käsittelyn ehdot” ja ”henkilötietojen käsittelyn kuvaus” sekä ”tietoturvallisuusvaatimukset” -liitteet.

Hankintojen osalta juridisessa toimintaympäristössä tapahtuu muutoksia hankintalakimuutosten ja oikeudellisten ratkaisujen osalta. Kaupunki kehittää omaa hankintatointaan nämä muutokset huomioon ottaen.

Kaupunginhallituksen arvio valvontatoimenpiteistä (kontrollit, suojaukset, sopimuksenhallinta, omaisuuden ja voimavarojen turvaaminen)

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan valvontatoimenpiteet (kontrollit, suojaukset, sopimusten hallinta) ovat hyväksyttävällä tasolla.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt sopimushallinnan periaatteet vuonna 2024 ja kaupunginjohtaja antanut edellä mainittuja täydentävän sopimusohjeen vuonna 2025.

Sopimushallinnan kehittämiskohteina ovat tilannekuvan tarkentaminen toimialojen ja niiden palvelualueiden sopimushallinnasta ja sopimushallinnan ohjeiden ja menettelyjen käytännön toteutuksen ja sovellettavuuden arvioinnin jatkaminen. Lisäksi tulee kehittää sopimusraportointia ja toimialojen sopimussalkkujen katselmointimenettelyjä.

Järjestelmäuudistuksilla tavoitellaan toiminnan ja talouden prosessien tehostamista.

Valvonnan vastuut

Valvonnan vastuut on kuvattu hallintosäännössä. Sisäisen valvonnan vastuita kuvataan myös kaupunginvaltuuston päättämässä riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan perusteissa.

Luottamushenkilöt, kaupungin johto, virka- ja työsuhteiset esimiehet ja henkilöstö sitoutuvat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamiseen. Johdon tehtävänä on vastata sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaympäristöstä, organisaatorakenteesta, tehtäväjaon suunnittelusta ja toteuttamisesta. Kaikilla henkilöstöön kuuluvilla on omalta osaltaan vastuu tukea hyvää sisäistä toimintaympäristöä sekä tuntea ja toteuttaa omaan työhönsä liittyviä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintatapoja.

Valvontatoimenpiteitä toteutetaan osana toiminnan prosesseja vastuutettuina asianmukaisesti eri tahoille ja tasoille kaupunkiorganisaatiossa. Osa valvonta- ja kontrollitoimenpiteistä on henkilöstölle rutiiniksi muodostuneita, juurtuneita osaksi sovellettavia toimintatapoja kuten esimerkiksi laskujen hyväksymiskäytäntö, jonka mukaan laskun tarkastaja ja hyväksyjä ei voi olla sama henkilö.

Hyvinkään pelitapa korostaa avoimuutta, rohkeaa ja reilua peliä ja vastuullisuutta, jolloin myös puutteet tuodaan avoimesti esiin ja aina tarvittaessa korjataan niin ohjeistusta kuin toimintatapojakin. Yhteisesti määritelty pelitaidot ohjaavat kaupunkiorganisaation toimintaa ja johtamista, sisäisen valvonnan toteuttamista arjessa.

Pelaamalla reilua peliä rakennetaan luottamusta ja noudatetaan sovittuja toimintatapoja.

Omaisuuden ja voimavarojen turvaaminen

Hallintosäännön 12. luvussa (6 §) säädetään omaisuuden luovuttamisesta ja vuokraamisesta, joista toimivaltansa rajoissa päättävät toimielimet tai viranhaltijat siten kuin hallintosäännössä on tarkemmin kunkin kohdalla määrätty.

Kuntalain 14 § mukaan vastuu omistajapolitiikan ohjeistuksesta ja linjauksista on kaupunginhallituksella. Kaupunginvaltuusto päättää omistajapolitiittisista linjauksista kaupunginhallituksen esityksestä vähintään kerran valtuustokaudessa. Valmisteluvastuu on kaupunkikonsernin johtoon kuuluvilla johtavilla viranhaltijoilla (kaupunginjohtaja, kaupunkikehitysjohtaja ja talousjohtaja). Kaupungin omistajapolitiittisissa linjauksissa, joita päivitettiin vuonna 2025, määritellään omistajaohjauksen periaatteet, mitä kaupunki omistaa ja millaiset kehittämistavoitteet nykyisille omistuksille asetetaan. Lisäksi määritellään se, miten seurataan omistajapolitiikan toteutusta. Omistajapolitiikkaa päivitettiin vuoden 2025 aikana (KV 26.5.2025). Kaupunginvaltuusto hyväksyi myös päivitykset Hyvä johtamis- ja hallintotapa sekä Konserniohje -asiakirjoihin (KV 15.12.2025). Linjauksille ja ohjeille on jatkuvaa arviointi- ja päivitystarvetta johtuen hankintalakiin tehdystä muutoksista sidosyksikkö- ja sidosyksikköhankintojen sääntelyyn. Kaupunki on käynnistänyt selvitystyön, jonka tarkoituksena on arvioida lainsäädäntömuutosten vaikutuksia.

Omistuksista luovuttaessa tai uusia omistuksia hankittaessa ei arvioida ainoastaan luovutuksen tai hankinnan taloudellista arvoa, vaan arvioinnissa otetaan huomioon strategisen omistamisen kriteerit.

Suunnitelmallinen ja säännöllinen omaisuuden ylläpito ja peruskorjaaminen ylläpitää omaisuuden arvoa.

Omaisuuteen liittyviä riskejä on siirretty vakuuttamalla omaisuutta. Vakuutustoiminnassa käytetään ammattitaitoisen vakuutusmeklarin palveluita. Kaupungin lainsäädännön suojausaste on hyvä ja sähköenergian hankinnassa ja sopimuksenaikaisessa hinnanhallinnassa kaupungilla on käytössä asiantuntijapalvelua. Lisäksi kaupunki tekee yhteistyötä Hyvinkään Lämpövoima Oy:n asiantuntijoiden kanssa.

Kaupunginhallituksen arvio tiedosta ja tiedonvälityksestä (ml. raportointi merkittävimmistä riskeistä)

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan tietoon ja tiedonvälitykseen liittyviä riskejä on tunnistettu ja niiden hallintaa on kehitetty. Tietoturvan ja tietosuojan tasoon ja riittävyyteen on kuitenkin jatkuvasti kiinnitettävä huomiota toimintaympäristön riskien ja vaatimustason kasvaessa. Kaupungilla on veloitteita tiedonhallintayksikkönä, arkistonmuodostajana ja tietosuojalainsäädännön tarkoittamana rekisterinpitäjänä.

Tiedonhallintalain 4. luvussa kuvataan kaupungille tiedonhallintayksikkönä säädetyt tietoturvallisuusvaatimukset sekä kyberturvallisuutta koskevat velvollisuudet ja niiden noudattamisen valvonta.

Tiedonhallintamallin rakentamistyötä tulee edelleen jatkaa systemaattisesti, jotta tiedonhallintalain vaatimukset mallille kyetään täyttämään. Tiedonhallintamallia ylläpidetään palvelujen, asiakäsittelyn ja tietoaisteistojen hallinnan suunnittelu- ja toteuttamiseksi, tiedonsaantia koskevien oikeuksien ja rajoitusten toteuttamiseksi, moninkertaisen tiedonkeruun vähentämiseksi, tietojärjestelmien ja tietovarantojen yhteen toimivuuden varmistamiseksi sekä tietoturvallisuuden ylläpitämiseksi.

Kehittämiskohteita tiedonhallintamallin jatkuvan ja ajantasaisen ylläpidon lisäksi ovat arkistonmuodostussuunnitelmien päivitystyön loppuun saattaminen, tiedonhallinnan organisoinnin ja johtamisen kehittäminen sekä henkilöstön tietoturva- ja tietosuojasaaminen ylläpito ja kehittäminen.

Henkilötietojen käsittelytoimien kuvausten ylläpito tiedonhallintamallissa korostuu, kun tekoälysovelluksia otetaan kaupunkiorganisaatiossa laajemmin käyttöön.

Avoimuus ja hyvä tiedonhallintatapa, tietoturva ja tietosuoja

Konsernipalvelut ja hallinto -toimialan hallinnon palvelu- aluetta johtaa hallintojohtaja. Palvelualue vastaa kaupungin päätöksentekoon liittyvistä tehtävistä, asianhallinnasta ja arkistoinnista, oikeudellisista palveluista, tietohallinnasta, riskienhallinnasta sekä yleisistä kaupungin hallintoon liittyvistä tehtävistä. Hallintojohtaja päättää viranomaisten julkisuudesta annetun lain 14 §:ssä tarkoitettua asiakirjaa koskevan tiedon antamisesta kaikkien toimialojen osalta.

Kaupunginhallitus on hyväksynyt tietosuojan toimintaohjeen. Tietosuojavastaava on laatinut vuoden 2025 osalta tietotilinpäätöksen erityisesti tietosuojan näkökulmasta. Tietosuojasta raportoidaan vuosittain kaupunginhallitukselle ja johtaville viranhaltijoille. Tietosuojan hallintamallin edelleen kehittämistä jatketaan ja vuosikello sovitetaan kaupungin suunnittelu-, toimeenpano- ja raportointisykliin. Toimialojen aktiiviseen rooliin kiinnitetään erityistä huomiota.

Hyvinkään kaupungin lainsäädännön tarkoittamana tiedonhallintayksikkönä on ylläpidettävä sekä tiedonhallintamallia että asiakirjajulkisuuskuvauksista hallinnoimistaan tietovarannoista, tietoaisteistoista ja asiakirjoista tiedonhallintalain (906/2019 § 28) mukaisesti. Tiedonhallintamallin vähimmäissisällöstä myös määrätään edellä mainituksissa laissa. Tiedonhallintamallin ja asiakirjajulkisuuskuvauksen lisäksi Hyvinkään kaupungin tiedonohjaussuunnitelmassa (TOS) kuvataan kaupungin toimintaan liittyviä tehtäviä sekä määritellään tehtävien hoidossa syntyvien asiakirjojen säilytysaika ja julkisuus. Arkistolain 11 § säättää pysyvään säilytykseen määrättyistä asiakirjoista.

Vuoden 2025 aikana tiedonhallintamallia on edelleen kehitetty käyttäen apuna julkisen hallinnon tiedonhallintakarttaa (kunnan lakisääteiset tehtävät) ja tiedonhallintalautakunnan ohjetta tiedonhallintamallista. Kaupungilla on tiedonhallinnassa kolme lainsäädännön määrittelemää roolia: tiedonhallintayksikön (tiedonhallinta- ja julkisuuslaki), arkistonmuodostajan (arkistolaki) ja rekisterinpitäjän (tietosuojalainsäädäntö) roolit. Tiedonhallintalaki edellyttää kaupunkia ylläpitämään tiedonhallintamallia, julkisuuslaki edellyttää asiakirjajulkisuuskuvauksen ylläpitämistä, arkis-

tolaki arkistonmuodostussuunnitelman ja tietosuojalainsäädäntö henkilötietojen käsittelytoimien kuvausta ja tietosuojaselosteita.

Kaupungin asianhallintajärjestelmä toimii toimielinten päästösten valmistelussa ja asioiden rekisteröinnissä. Tehtäväluokitus vastaa kuntien yhteistä tehtäväluokitusta. Järjestelmän avulla kaikki asiakirjat kytketään asioihin ja viralliset kuulutukset julkaistaan asianhallintajärjestelmästä. Käyttäjryhmit vastaavat kaupungin organisaatorakennetta. Asianhallintajärjestelmän käyttöliittymään, virallisten kuulutusten laatimiseen ja julkaisemiseen, viranhaltijapäätösten tekemiseen ja esityslistojen valmisteluun on laadittu ohjeet. Kaikki viranhaltijapäätökset, jotka eivät ole salassa pidettäviä, julkaistaan kaupungin verkkosivuilla. Päätökset pidetään nähtävillä (=tiedoksiantoperiodi) 40 päivää. Tehtäväluokitus, samoin kuin edellä mainitut ohjeet ovat käytettävissä kaupungin intranetissä. Päivitetty tietopyyntöjen ja henkilötietojen tarkastuspyyntöjen ohje julkaistaan kaupungin verkkosivuilla, kun Suomi.fi saadaan käyttöön.

Hyvinkään kaupunki huolehtii avoimuuden toteuttamisesta laajalla eri verkostoissa tapahtuvalla Pelikirjan tavoitteita toteuttavalla viestinnällä, jota viestintäyksikkö koordinoi. Viestintä pyritään pitämään avoimena ja helppona asiakaslähtöisyydellä, oikealla palveluasenteella sekä turvaten kuntalaisten tiedonsaantioikeuksia, tasavertaisuutta, osallisuutta ja päätöksenteon läpinäkyvyyttä. Viestintäyksikkö tukee viestinnässä toimialoja vastaten kaupungin viestinnän ja markkinoinnin suunnittelusta, kehittämisestä ja koordinoinnista. Kaupunki on määritellyt kriisiviestinnän periaatteet ja kaupungin kriisiviestintäkortti päivitetään vuosittain.

Hyvä tiedonhallintatapa yhdessä lakisääteisten dokumenttien (tiedonhallintamalli, tiedonohjaussuunnitelma, asiakirjajulkaisuuskuvaus, tietoturvan ja tietosuojan toimintaohjeet ja mallit) tukee toimialojen välisten yhteisten toimintojen toteuttamiseksi tarvittavan yli toimialarajojen kulkevan tiedon hallintaa.

Kaupungin johdon ja koko henkilöstön on suoritettava vuosittain tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvät koulutukset ja testit Navisec-järjestelmässä. Esihenkilöt tarkastavat suoritukset kehityskeskustelujen yhteydessä. Lisäksi tietohallinto järjesti vuoden 2025 aikana tietoturvakoulutusta. Esihenkilöiden valvontavastuun lisäksi suoritukset dokumentoidaan henkilöstötietojen hallintajärjestelmään.

Tietosuojavastaava yhdessä tietoturvan asiantuntijoiden kanssa on tehnyt tiivistä yhteistyötä hankintapalvelujen kanssa kilpailutuksen ja sopimuksenhallinnan tietoturvan ja tietosuojan edelleen kehittämiseksi. Hankintojen yhteydessä on tehty tietosuojan vaikutustenarviointoja.

Toiminnan ja talouden raportointi

Pelikirjasta johdetut tavoitteet kirjataan osaksi talousarviota ja näin keskeisimmät kaupunkitason tavoitteet tulevat kaupunginvaltuuston arvioitaviksi talousarvion käsittelyn yhteydessä. Toiminnan ja talouden raportointia varten kaupunginvaltuusto päättää vuosittain osana talousarviopäättöstään talousarvion sitovuus- ja täytäntöönpano-ohjeista. Täytäntöönpano-ohjeiden perusteella kaupungin viranhaltijaorganisaatio laatii vuosikellon. Hyvinkään toiminnan ja talouden vuosikelloon on määritelty toiminnan ja talouden ohjausjärjestelmän keskeiset elementit ja vuosirytm (TA/TS, osavuositarkastukset, TP/toimintakertomus). Vuosikello rytmittää päätöksenteon valmistelua ja luottamustoimielimille.

Toiminnan ja talouden raportoinnissa on tärkeää tuoda selkeästi ja avoimesti esille myös merkittävimmät riskit, jotka realisoituessaan voivat vaikuttaa oleellisesti toimintaan ja talouteen (ks. edellinen luku tässä toimintakertomuksessa).

Kaupunginhallituksen arvio seurannasta ja arvioinnista (ml. kehittämistoimenpiteiden tuloksellisuus)

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan ohjaus ja seuranta kaupunkiorganisaatiossa ovat hyväksyttävällä tasolla.

Pelikirjan toimeenpanon systemaattinen seuranta ja arviointi on vuoden 2026 kehittämiskohteena. Strategisille ohjelmille ja suunnitelmille on nimetty vastuutahot.

Seurannan vastuut

Kaupungin johto vastaa ohjaus- ja johtamisjärjestelmän kehittamisestä, toimeenpanosta, seurannasta ja jatkuvasta parantamisesta. Johdon tehtävänä on tuloksellisuus- ja vaikuttavuusstrategisten tavoitteiden asettaminen ja niiden toteuttaminen tarkoituksenmukaisella organisaatiorakenteella ja johtamisjärjestelmällä.

Talouden seurannan ja arvioinnin toimintatapoja kehitetään jatkuvasti talouden ennustamisen vahvistamiseksi. Talouden henkilöstöresurssin vahvistumisen myötä ja säännöllisellä talousraportoinnilla on saatu aikaan myönteistä kehitystä.

Arvioimalla Pelikirjan pohjalta johdettujen tavoitteiden saavuttamista vuosittain, johto pystyy seuraamaan etenemistä Pelikirjan vision suunnassa. Johto pystyy reagoimaan toimintaympäristön merkittäviin muutoksiin ja muuttamaan myös Pelikirjan sisältöä ja johtamisjärjestelmän rakenteita.

Kaupunkia koskevien kriisien vaikutuksia toimintaympäristöön ja talouteen seurataan aktiivisesti ml. näiden taloudelliset vaikutukset. Seuranta on systemaattista ja tilannekuva käytetään aktiivisesti kaikessa toiminnan suunnittelussa ja toteuttamisessa.

Kaupunginhallituksen keskeiset johtopäätökset ja sisäisen valvonnan kehittäminen taloussuunnittelu-kaudella

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan sisäinen valvonta ja riskienhallinta on kaupunkiorganisaatiossa järjestetty asianmukaisesti kaupunginvaltuuston sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteissa annettujen linjausten mukaisesti. Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan kaupungin hallintoa hoidetaan toimintaa velvoittavien lakien ja säännösten sekä hyvä johtamis- ja hallintotavan mukaisesti.

Kaupunginhallituksen edellisessä selonteossaan antamia suosituksia on vuoden 2025 aikana pantu systemaattisesti toimeen. Hallinto- ja johtamisjärjestelmää on kehitetty ja työtä jatketaan vuoden 2026 aikana.

Sisäinen tarkastus on päätetty järjestää kuntayhteistyönä yhdessä Nurmijärven kanssa. Kunnat ovat tehneet sopimuksen rekrytoida yhteinen sisäinen tarkastaja. Rekrytointi tehdään keväällä 2026.

Riskienhallintaa, sopimushallintaa ja tiedonhallintaa on kehitetty. Tietosuoja työ on järjestetty uudelleen, tietosuojavastavien työ siirretään sisäisestä tarkastuksesta ulkoiseen tarkastukseen tarkastuspäällikön tehtäviin uuden tarkastuspäällikön aloittaessa tehtävänsä keväällä 2026.

Turvallisuuspäällikkörekrytoinnin jälkeen riskienhallinnan kehittämistyö on ollut systemaattista. Hallituksen hyväksyttäväksi on valmisteltu riskienhallintamalli ja periaatteet. Lisäksi on hankittu riskienhallintajärjestelmä, joka mahdollistaa systemaattisen riskitiedon hyödyntämisen. Riskienhallintamalli ja järjestelmän käyttö koulutetaan henkilöstölle vuoden 2026 aikana.

Erityistä huomiota vuoden 2026 aikana tulee edelleen kiinnittää investointihankkeiden riskienhallintaa, sopimushallinnan kehittämiseen, järjestelmähankintojen tietoturvaan ja tietosuojaan sekä henkilöstön osaamisen jatkuvaan kehittämiseen.

3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Kunnan tuloslaskelma osoittaa, riittääkö tuottoina kertynyt tulorahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Tuloslaskelma sisältää vain ulkoiset kulut ja tuotot. Kunnallisena liikelaitoksena toimivan Hyvinkään Veden luvut sisältyvät tuloslaskelmaan. Konsernitaseista tuloksen muodostumista käsitellään erikseen.

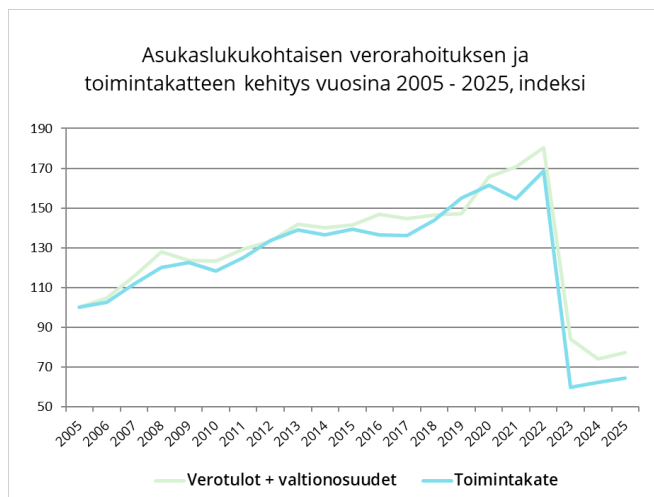
3.1.1 Tuloslaskelman analysointi

Tilikauden tulos oli 6,9 milj. euroa ylijäämäinen ennen poistoeroja ja varauksia. Poistoeron tuloutus 0,4 milj. euroa kohdentuu Hyvinkään lukion ja Opiston rakennuksen, Kipinän, investointivarausten purkamiseen. Kuluneelle tilikaudelle tehtiin 3,0 milj. euron investointivaraus rakenteilla olevaan Hangonsillan alueen kouluun ja päiväkotiin. Tilinpäätössiirtojen jälkeen tilinpäätös osoittaa 4,1 milj. euron ylijäämää, kun edellisvuonna ylijäämä oli 2,9 milj. euroa.

Vuosikate oli 28,1 milj. euroa positiivinen. Vuosikate parani edellisvuodesta 2,7 milj. euroa, jolloin vuosikate oli 25,4 milj. euroa. Asukaskohtainen vuosikate oli 597 euroa, kun edellisvuonna asukaskohtainen vuosikate asettui 541 euroon. Vuosikate kattoi poistot 133-prosenttisesti. Tasapainoisessa taloudessa prosenttiosuuden tulee asettua vähintään 100 prosenttiin.

Verotulot kasvoivat edellisvuodesta 1,7 milj. euroa (1,5 %), ja **valtionosuudet** kasvoivat 3,9 milj. euroa (33 %). Verorahoitus kokonaisuudessaan kasvoi edellisvuodesta 5,6 milj. euroa (4,4 %) toteutuen 134,1 milj. euronä. Valtionosuuden kasvussa näkyy TE-palveluiden siirto kuntien tehtäväksi.

Toimintakate eli toiminnan nettomenot kasvoivat 3,2 milj. euroa (3,1 %) edellisvuodesta. Toimintakate oli -105,4 milj. euroa. Asukaskohtainen toimintakate oli -2 241 euroa (2024: -2 173 euroa). Edellisvuoteen nähden asukaskohtainen toimintakate heikkeni 3,1 prosenttia.



Tuloslaskelma, 1000 €	2025	2024
Toimintatuotot	41 823	40 846
<i>Myyntituotot</i>	16 329	15 029
<i>Maksutuotot</i>	5 487	5 123
<i>Tuet ja avustukset</i>	1 985	3 307
<i>Muut toimintatuotot</i>	18 022	17 387
Valmistus omaan käyttöön	2 227	1 697
Toimintakulut	-149 453	-144 732
<i>Palkat ja palkkiot</i>	-70 492	-69 985
<i>Eläkkeet</i>	-14 382	-14 286
<i>Muut henkilösivukulut</i>	-2 248	-2 191
<i>Asiakaspalvelujen ostot</i>	-4 614	-4 338
<i>Muiden palvelujen ostot</i>	-25 525	-23 486
<i>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</i>	-11 628	-11 695
<i>Avustukset</i>	-11 016	-8 639
<i>Muut toimintakulut</i>	-9 548	-10 112
Toimintakate	-105 402	-102 190
Verotulot	118 302	116 595
<i>Kunnallisvero</i>	91 244	91 394
<i>Yhteisövero</i>	9 706	9 636
<i>Kiinteistövero</i>	17 352	15 564
Valtionosuudet	15 760	11 851
Rahoitustuotot ja -kulut	-566	-817
<i>Korkotuotot</i>	240	310
<i>Muut rahoitustuotot</i>	1 202	1 152
<i>Korkokulut</i>	-1 981	-2 244
<i>Muut rahoituskulut</i>	-27	-34
Vuosikate	28 094	25 440
Suunnitelman mukaiset poistot	-20 563	-20 040
Arvon alentumiset	-593	-2 845
Tilikauden tulos	6 938	2 555
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)	367	367
Varausten lisäys (-) / vähennys (+)	-3 000	
Rahastojen lisäys (-) / vähennys (+)		
Tilikauden alijäämä / ylijäämä	4 304	2 922

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut %	28,4	28,6
Vuosikate/Poistot, %	132,8	111,2
Vuosikate, euroa/asukas	597	541
Asukasmäärä	47 031	47 031
Tuloveroprosentti	7,70	7,60

Tuotot

Kaupungin ulkoisten tuottojen kokonaismäärä oli 177 milj. euroa. Edellisvuoteen verrattuna tuotot kasvoivat 6,6 milj. euroa (3,9 %). **Toimintatuottoja** kertyi 41,8 milj. euroa, mikä on 1 milj. euroa (2,4 %) edellisvuotta enemmän.

Myyntituotot (16,3 milj. euroa) kasvoivat edellisvuodesta 1,3 milj. euroa. Muutoksessa näkyy mm. valtiolta saatujen maahanmuuttajiin liittyvien korvausten kasvu ja edellisvuotta suuremmat metsänmyyntitulot.

Maksutuotot (5,5 milj. euroa) ovat kasvaneet edellisvuodesta 0,4 milj. euroa. Muutoksessa näkyy mm. saadut maankäytösopimuskorvaukset.

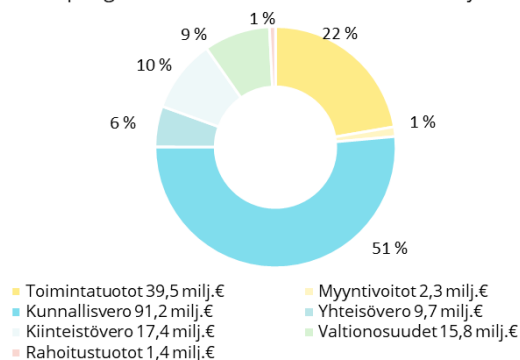
Tukia ja avustuksia kaupunki sai 2 milj. euroa, mikä on 1,3 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2024. Työterveyshuollon järjestämisestä saatu avustus oli 0,1 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Osana TE-uudistusta kaupunki ei enää saa palkkatukea omiin työpisteisiin työllistetyistä henkilöistä ja tämän takia saatu palkkatuki jäi 0,1 milj. euroon edellisvuoden 0,4 milj. euron sijaan. Varhaiskasvatuksen avustustulot olivat 0,2 milj. euroa vähemmän kuin edellisvuonna ja perusopetuksen hankeavustukset noin 0,5 milj. euroa vähemmän.

Muut toimintatuotot (18 milj. euroa) ovat kasvaneet 0,6 milj. euroa edellisvuodesta. Muihin toimintatuottoihin sisältyviä myyntivoittoja toteutui 2,3 milj. euroa, kasvaen edellisvuodesta 0,5 milj. euroa. Lisäksi ulkoiset vuokratulot nousivat edellisvuodesta 0,4 milj. euroa.

Verorahoitus kokonaisuudessaan kasvoi edellisvuodesta 5,6 milj. euroa (4,4 %), toteutuen 134,1 milj. euron. Kunnallisverotuloja kertyi 91,2 milj. euroa, yhteisöverotuloja 9,7 milj. euroa ja kiinteistöveroja 17,4 milj. euroa. Kunnallisverotuloja kertyi 0,2 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2024. Kehityksessä näkyy heikko työllisyystilanne. Yhteisöverotulot kasvoivat 0,1 milj. euroa edellisvuodesta, toteutuen 9,7 milj. euron. Kiinteistöverotuloja tilitettiin 17,4 milj. euroa, mikä on 1,8 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Valtionosuuksia kaupunki sai 15,8 milj. euroa. Valtionosuudet kasvoivat edellisvuodesta 3,9 milj. euroa, muutoksessa näkyy TE-uudistukseen liittyvä uusien tehtävien rahoitus (7 milj. euroa) ja hyvinvointialueiden jälkikäteistarkastuksesta aiheutuva läsiirtotarve 3,9 milj. euroa.

Rahoitustuottoja kertyi 1,4 milj. euroa. Rahoitustuotot sisältävät muun muassa osinkotuottoja Hyvinkään Lämpövoima Oy:ltä 0,9 milj. euroa ja Kuntarahoitus Oy:ltä 0,2 milj. euroa.

Kaupungin ulkoiset kokonaistulot, noin 177 milj. €



Kulut

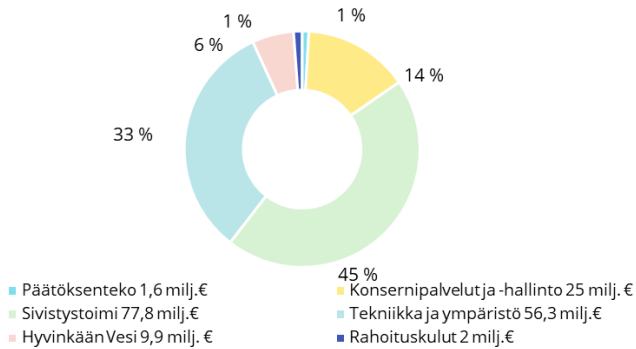
Kaupungin kulujen kokonaismäärä oli 172,6 milj. euroa. Kokonaiskulut kasvoivat edellisvuodesta 2,7 milj. euroa (1,6 %). Omaan työnä valmistettuihin investointihyödykkeisiin liittyvät kulut sisältyvät tuloslaskelman ulkoisiin toimintakuluihin ja niiden vaikutus tulokseen (2,2 milj. euroa) on eliminoitu tuloslaskelmassa valmistus omaan käyttöön -rivillä. Kaupungin kokonaiskuluissa on tämä osuus mukana. Sivistystoimen osuus ulkoisista menoista on 45 prosenttia (77,8 milj. euroa) ja tekniikan ja ympäristön 33 prosenttia (56,3 milj. euroa). Kokonaiskuluihin sisältyvät **toimintakulut** toteutuivat 149,4 milj. euronä. Edelliseen vuoteen nähden toimintakulut kasvoivat 4,7 milj. euroa (3,2 %).

Henkilöstökulut kasvoivat edellisvuodesta 0,7 milj. euroa (0,8 %). Henkilöstökulut toteutuivat 87,1 milj. euronä, mikä on noin 58 prosenttia toimintakuluista. Henkilöstökuluista on tarkemmin toimintakertomuksen Henkilöstö-osiossa.

Palvelujen ostot toteutuivat 30,1 milj. euronä, kasvaen 2,3 milj. euroa vuodesta 2024. Asiakaspalvelujen ostot kasvoivat 0,3 milj. euroa, toteutuen 4,6 milj. euronä. Varhaiskasvatuksen ostettujen asiakaspaikkojen määrän kasvu ja indeksimuutos lisäsivät kustannuksia 0,4 milj. eurolla, kun taas muissa toiminnoissa oli hieman säästöä. Muiden palvelujen ostot kasvoivat edellisvuodesta 2 milj. euroa ja toteumaksi muodostui 25,5 milj. euroa. Yksittäisenä tekijänä kasvua selittää TE-uudistukseen liittyen Keski-Uudenmaan työllisyysalueen veloitus 3,4 milj. euroa, kun taas usean muun toiminnon toteuma on jäänyt edellisvuotta pienemmäksi.

Aineisiin, tarvikkeisiin ja tavaroihin kului 11,6 milj. euroa vuonna 2025. Toteuma oli 0,1 milj. euroa vähemmän kuin edellisvuonna. Muutos kohdentuu tiliryhmän sisällä useaan eri hyödykkeeseen.

Kaupungin ulkoiset kokonaismenot, noin 173 milj. €



Avustuksia maksettiin kuluneen vuoden aikana 11 milj. euroa, mikä oli 2,4 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista laajeni TE-uudistuksen seurauksena ja lisäksi työttömyysetuuksia on nostanut heikentynyt työllisyystilanne. Työttömyystuista kaupungin maksuosuus vuonna 2025 oli 7,7 milj. euroa, mikä oli 3,1 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Avustusmenojen muutosta pienentää lasten hoidon tukien väheneminen edellisvuodesta (0,6 milj. euroa), jossa on taustalla niin lasten

määrän väheneminen kuin siirtyminen yksityisen hoidon tuen hoitomuodosta ostopalvelu- ja palvelusetelisopimukseen.

Muut toimintakulut pienenivät edellisvuodesta 0,6 milj. euroa, toteuman ollessa 9,5 milj. euroa. Muihin toimintakuluihin sisältyvät vuokra- ja vastikekustannukset ovat laskeutuneet edellisvuodesta 0,6 milj. euroa (7,2 %).

Rahoituskuluja toteutui 2,0 milj. euroa, mikä oli 0,3 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Rahoituskulut muodostuvat lähes kokonaan lainojen korkokuluista.

Poistoja ja arvonalentumisia kirjattiin 21,2 milj. euroa, joka on 1,7 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Summaan sisältyy 0,6 milj. euron edestä arvonalentumisissa käsiteltäviä lisäpoistoja.

Tulokseen sisältyvien tuloerien kehitys ja kulujen kehitys on ollut viime vuosina seuraava (1000 euroa):

Tulojen kehitys	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Toimintatuotot	39 534	38 888	37 881	39 812	39 841	36 954
Myyntivoitot	2 290	1 957	3 164	8 147	5 567	2 664
Verotulot	118 302	116 595	124 574	240 853	228 073	210 987
Valtionosuudet	15 760	11 851	21 067	70 347	66 582	73 266
Rahoitustuotot	1 442	1 462	1 429	1 794	1 307	1 200
Yhteensä	177 327	170 753	188 116	360 952	341 370	325 071
Muutos%	3,9	-9,2	-47,9	5,7	5,0	10,4
Muutos 1000 euroa	6 574	-17 363	-172 836	19 582	16 298	30 752

Kulujen kehitys	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Toimintakulut	149 439	144 702	140 834	325 068	299 982	304 225
Myyntitappiot	14	30	0	0	132	0
Rahoituskulut	2 008	2 278	2 247	1 847	1 877	1 872
Yhteensä	151 460	147 010	143 081	326 915	301 990	306 097
Muutos%	3,0	2,7	-56,2	8,3	-1,3	3,0
Muutos 1000 euroa	4 450	3 929	-183 833	24 924	-4 107	9 046

3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelman sisältö

Rahoituslaskelmassa esitetään kaupungin tilikauden aikaiset rahan lähteet ja niiden käyttö. Rahoituslaskelma kuvaa toiminnan vaikutusta rahavaroihin. Kaupungin tuloslaskelman ja taseen tavoin rahoituslaskelmassa esitetään ainoastaan ulkoiset erät, jotka ovat syntyneet liiketapahtumista kaupungin ja kaupungin ulkopuolisten organisaatioiden välillä.

Rahoitusta tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä lasketavien tunnuslukujen avulla. Hyvinkään Veden luvut sisältyvät rahoituslaskelmaan.

3.2.1 Rahoituslaskelman analysointi

Toiminnan ja investointien rahavirta

Toiminnan rahavirta, tulo-rahoitus, kuvaa tuloslaskelmassa esitettyjen tuottojen ja kulujen vaikutusta rahavaroihin. Se kertoo siitä, kuinka paljon varsinainen toiminta on tuottanut tilikauden aikana rahavaroja käytettäväksi investointeihin ja rahoituksellisen aseman muutokseen, kuten lainanlyhennyksiin. Rahoituslaskelman välitulos toiminnan ja investointien rahavirta on siis itsessään tunnusluku, jonka positiivinen määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen. Negatiivinen määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Vuoden 2025 toiminnan ja investointien rahavirta yhteensä oli -17,4 milj. euroa. Edelliseen vuoteen nähden luku heikkeni 18,5 milj. euroa.

Toiminnan rahavirraksi muodostui 25,7 milj. euroa, kun se edellisvuonna oli 23,3 milj. euroa. Tulorahoituksen korjauseräksi muodostui -2,4 milj. euroa. Tulorahoituksen korjauserissä toiminnan rahavirrasta oikaistaan investointien rahavirrassa esitettävät pysyvien vastaavien luovutusvoitot ja -tappiot sekä pakollisten varausten muutokset.

Investointien rahavirta kuvaa pysyvien vastaavien hyödykkeiden investointeihin käytetyn ja omaisuuden myynnistä saadun rahan vaikutusta rahavaroihin. Vuonna 2025 kaupungin investointimenot kasvoivat 20,9 milj. euroa vuodesta 2024. Bruttoinvestoinnit olivat 46,2 milj. euroa, joihin saatiin 0,5 milj. euroa rahoitusosuuksia. Talonrakennuksen osuus investointimenoista oli 33,2 milj. euroa, jossa suurimpana yksittäisenä valmistuneena hankkeena oli Paavolatalon päiväkotit ja liikuntasali (6,7 milj. euroa). Hangonsilalan alueen koulun ja päiväkodin investointihakkeeseen kohdentui 10,3 milj. euroa ja hanke jatkuu vuoteen 2026 saakka. Hyvinkään Areenan rakennustyöt ovat alkaneet ja vuoden 2025 toteuma oli 9,2 milj. euroa. Kunnallistekniiseen infrastruktuuriin investoitiin 5,3 milj. euroa, josta 1,1

milj. euroa kohdentui Kauppalaantien kunnallistekniikan korvausinvestointiin. Hyvinkään Vesi -liikelaitoksen investoinnit olivat 3,4 milj. euroa.

RAHOITUSLASKELMA, 1000 €	2025	2024
Toiminnan rahavirta	25 670	23 254
Vuosikate	28 094	25 440
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjauserät	-2 425	-2 186
Investointien rahavirta	-43 032	-22 130
Investointimenot	-46 150	-25 107
Rah.osuudet investointimenoihin	535	196
Pys. vastaavien hyödykk. luov.tulot	2 583	2 781
Toiminnan ja investointien rahavirta	-17 362	1 123
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	150	137
<i>Antolainasaamisten lisäykset</i>		
<i>Antolainasaamisten vähennykset</i>	150	137
Lainakannan muutokset	17 995	-5 476
<i>Pitkäaikaisten lainojen lisäys</i>	35 000	30 000
<i>Pitkäaikaisten lainojen vähennys</i>	-17 462	-36 907
<i>Lyhytaikaisten lainojen muutos</i>	457	1 431
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	2 916	5 241
Rahoituksen rahavirta	21 060	-98
Rahavarojen muutos	3 698	1 025
Rahavarat 31.12. (sis. konsernitilin)	44 100	40 402
Rahavarat 1.1. (sis. konsernitilin)	40 402	39 377
€/asukas	938	859
Rahavarat 31.12. (kaupungin rahat)	33 215	29 974
Rahavarat 1.1. (kaupungin rahat)	29 974	30 380
€/asukas	706	637

Rahoituksen rahavirta

Rahoituksen rahavirta kuvaa niitä rahavaroja, jotka kohdentuvat käyttötalouden ja investointien sekä antolainauksen, lainakannan ja maksuvalmiuden muutoksien rahoittamiseen. Vuoden 2025 rahoituksen rahavirta oli 21,1 milj. euroa positiivinen.

Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin tilikaudella 17,5 milj. euroa. Uusia pitkäaikaisia lainoja nostettiin 35 milj. eurolla. Lyhytaikaisten lainojen muutos 0,5 milj. euroa muodostuu konsernitilivelan muutoksesta. Tilikauden päättyessä kaupungilla ei ollut liikkeelle laskettuja kuntatodistuksia.

Rahavarojen muutos

Rahavarojen muutos kuvaa toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirran erotusta. Se kertoo rahavarojen muutoksen tilikauden alun ja lopun välillä. Kaupungin ja liikelaitoksen rahavarat olivat vuoden päättyessä 33,2 milj.

euroa, kun kassavaroista poistetaan konsernitilillä olevat tytäryhteisöjen varat. Rahavarat kasvoivat edelliseen tilinpäätökseen nähden 3,2 milj. euroa. Konsernitilillä olevat varat huomioiden tilikauden päättyessä rahavaroja oli 44,1 milj. euroa ja muutos edelliseen tilinpäätökseen nähden oli 3,7 milj. euroa.

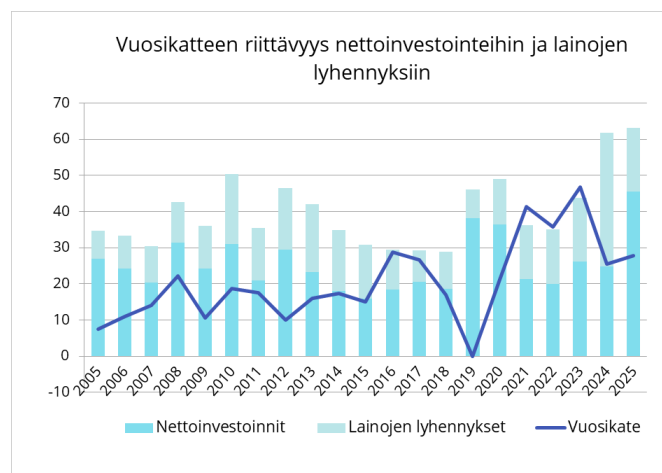
Rahoituslaskelman tunnusluvut

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omahankituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Tämä kuvaa kaupungin toimintaan sitoutunutta rahoitusvajetta, joka on pääasiassa tullut katetuksi vieraalla pääomalla. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi. Vuonna 2025 toiminnan ja investointien rahavirta oli -17,4 miljoonaa euroa. Rahavirran kertymä viimeiseltä viideltä vuodelta oli 41,9 milj. euroa.

Investointien tulorahoitusprosentti kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Kaupungin investointien rahoitusvalmiutta mittaava investointien tulorahoitusprosentti oli positiivinen (61 %), sillä vuosikate oli positiivinen.

Lainanhoitokate kuvaa tulorahoituksen riittävyyttä pelkätään lainojen hoitokuluihin, korkoihin ja lyhennyksiin. Kun lainanhoitokykyä pidetään heikkona tunnusluvun jäädessä alle yhden. Lainanhoitokyky on hyvä, jos tunnusluku on yli 2, mikäli se on 1–2, lainanhoitokyky on tyydyttävä ja heikko, jos se jää alle 1. Viime vuonna lainanhoitokatteen tunnusluku säilyi hyvänä, ollen 2,0.

Kassan riittävyyttä kuvaava tunnusluku kertoo, että tilinpäätöshetken rahavaroilla olisi kyetty kattamaan kaikki kassasta maksut 75,6 päivän ajan. Ilman konsernitiliä pelkät emokaupungin kassavarat olivat tilinpäätöshetkellä 33,2 milj. euroa ja kassan riittävyys siten 57 päivää.

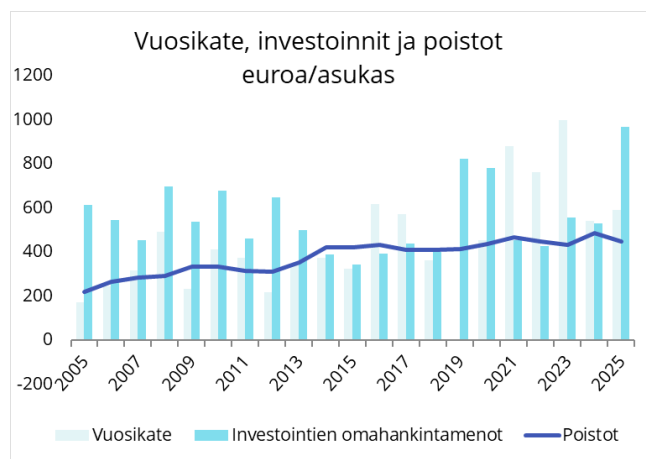


Yllä olevassa kuvassa on esitetty vuosikatteen riittävyys

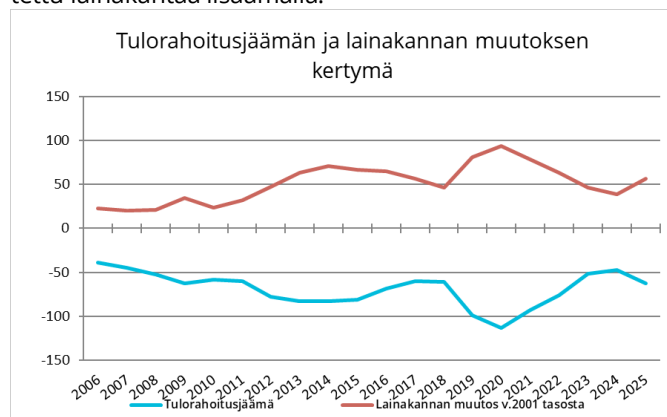
nettoinvestointeihin ja lainanlyhennyksiin. Kuvasta voi havaita, että vuonna 2025 vuosikate ei riittänyt sekä nettoinvestointeihin että lainojen lyhennyksiin.

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	41 854	48 731
Investointien tulorahoitus, %	61,6	102,1
Laskennallinen lainanhoitokate	2,0	2,1
Kassan riittävyys, pv (sis. konsernitilin)	75,6	71,1
Kassan riittävyys, pv (kaupungin omat rahat)	57,0	52,8
Asukasmäärä	47 031	47 031

Alla olevassa kuvassa investointitasoa on tarkasteltu suhteessa vuosikatteen ja poistoihin asukasta kohden. Viime vuonna investointien omahankintamenot ylittivät vuosikatteen määrän.



Seuraavassa kuvassa on tarkasteltu tulorahoitusjäämän eli poistonalaisilla investoinneilla vähennetyn vuosikatteen kertymää ja lainakannan muutoksen kertymää. Kuviosta näkyy, että tulorahoitusjäämää on alkanut kertyä vuodesta 2005 lukien, jolloin keskimääräistä investointitasoa on nostettu pysyvästi aikaisemmasta. Tulorahoitusjäämää on kätetty lainakantaa lisäämällä.



4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kaupungin taloudellista asemaa ja rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Tase sisältää Hyvinkään Veden luvut ja siinä ei ole mukana eri yksiköiden välisiä sisäisiä eriä.

4.1 Taseen analysointi

Vastaavaa

Pysyviin vastaaviin kuuluvat aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä sijoitukset. Pysyvien vastaavien arvo taseessa oli tilikauden päättyessä 335,3 milj. euroa. Edellisvuodesta pysyvien vastaavien arvo kasvoi 24 milj. euroa. Merkittävin muutos liittyy keskeneräisiin hankintoihin (15,4 milj. euroa), jossa isoimmat eurot kohdentuvat keskeneräisiin talonrakennushankkeisiin. Lisäksi jo valmistuneet rakennusinvestoinnit ovat kasvattaneet taseen arvoa 7,6 milj. euroa.

Pysyvät vastaavat jakaantuvat aineettomiin hyödykkeisiin (1,3 milj. euroa), aineellisiin hyödykkeisiin (290 milj. euroa) ja sijoituksiin (43,9 milj. euroa). Aineellisissa hyödykkeissä merkittävimmät erät ovat rakennukset (136,2 milj. euroa), kiinteät rakenteet ja laitteet (68,3 milj. euroa) sekä maa- ja vesialueet (53,5 milj. euroa).

Vuoden 2025 päättyessä vaihtuvia vastaavia oli yhteensä 54,2 milj. euroa. Edellisvuodesta vaihtuvien vastaavien arvo kasvoi 4,5 milj. euroa. Vaihtuvat vastaavat muodostuvat pitkäaikaisista saamisista (1,6 milj. euroa) ja lyhytaikaisista saamisista (8,5 milj. euroa) sekä rahoista ja pankkisaamisista (44,1 milj. euroa). Lyhytaikaiset saamiset kasvoivat edellisvuodesta 0,9 milj. euroa. Lyhytaikaiset saamiset sisältävät 3,7 milj. euroa myyntisaamisia ja 1,9 milj. euroa valtionosuussaamisia (mm. hankeavustuksia). Rahat ja pankkisaamiset kasvoivat 3,7 milj. euroa, ollen 44,1 milj. euroa.

VASTAAVAA, 1000 €	2025	2024
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	1 328	765
Muut pitkävaikutteiset menot	1 236	765
Enn.maksut aineettomista hyöd.	92	
Aineelliset hyödykkeet	290 072	268 139
Maa- ja vesialueet	53 490	53 280
Rakennukset	136 229	128 662
Kiinteät rakenteet ja laitteet	68 257	69 694
Koneet ja kalusto	2 639	2 477
Muut aineelliset hyödykkeet	596	596
Enn.maksut ja keskener. hankinnat	28 860	13 430
Sijoitukset	43 885	42 380
Osakkeet ja osuudet	40 318	38 691
Muut lainasaamiset	2 585	2 656
Muut saamiset	982	1 032
* Pysyvät vastaavat	335 285	311 283
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset	9 889	9 334
Pitkäaikaiset saamiset	1 600	1 714
Lainasaamiset	1 600	1 712
Siirtosaamiset	0	3
Lyhytaikaiset saamiset	8 545	7 620
Myyntisaamiset	3 707	3 407
Lainasaamiset	112	112
Muut saamiset	2 364	3 106
Siirtosaamiset	2 363	996
Rahat ja pankkisaamiset	44 099	40 402
Rahat ja pankkisaamiset	44 099	40 402
* Vaihtuvat vastaavat	54 245	49 736
VASTAAVAA	389 530	361 019

Vastattavaa

Kaupungin oma pääoma oli vuoden 2025 lopussa 198,2 milj. euroa. Tästä peruspääoman osuus oli 141 milj. euroa. Edellisten tilikausien ylijäämää on kertynyt 49 milj. euroa. ja tilikauden ylijäämäksi muodostui 4,3 milj. euroa. Tilikauden ylijäämä huomioiden taseessa on kertynyttä ylijäämää 53,3 milj. euroa.

Poistoeron tililtä on purettu Monitoimitalo Kipinän investointivarausta poistosuunnitelman mukaisessa aikataulussa. Vuoden 2025 osuus on ollut 0,4 milj. euroa. Tilinpäätöksen yhteydessä Hangonsillan uuden koulun ja päiväkodin vapaaehtoista varausta kasvatettiin 3 milj. eurolla. Tehdyn kirjauksen jälkeen vapaaehtoisten varausten tilillä on 28 milj. euron varaukset, kohdentuen Hangonsillan alueen uuteen kouluun ja päiväkotiin (23 milj. euroa) ja Sveitsin Uimalan peruskorjaukseen (5 milj. euroa). Näin ollen investointihankkeet rasittavat tulevaisuudessa tilikauden ylijäämää vähemmän kuin tilanteessa, jossa varauksia ei olisi tehty.

Pakolliset varaukset 1,6 milj. euroa koostuu Sahanmäen entisen kaatopaikan kunnostamisesta tehdystä varauksesta, valtion kanssa yhteistyössä toteutettavasta jätehuoltotyöhön liittyvästä varauksesta ja Kulomäen sorakuopan entisöintiä koskevasta varauksesta.

Toimeksiantojen pääomissa on lahjoitusrahastojen pääomia 0,4 milj. euroa.

Vieras pääoma oli vuoden lopussa yhteensä 152,3 milj. euroa. Kaupungin lainakanta kasvoi 17,5 milj. euroa ja oli vuoden lopussa 104,9 milj. euroa. Asukasta kohden laskettuna lainakanta oli 2 230 euroa, kasvaen edellisvuodesta 86 euroa. Tilinpäätöshetkellä kaupungilla ei ollut liikkeelle laskettuja kuntatodistuksia. Lyhytaikaiset lainat muilta luotonantajilta kasvoi 0,5 milj. euroa, ollen 10,9 milj. euroa. Erä sisältää kaupungin konsernitilillä olevat tytäryhteisöjen varat.

Muihin pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin sisältyi liittymismaksuja 10,5 milj. euroa, siirtovelkoja 14,1 milj. euroa, ostovelkoja 10 milj. euroa ja muita velkoja 1,9 milj. euroa. Siirtovelkoja oli 14,1 milj. euroa, jossa suurimmat erät olivat lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset (10 milj. euroa), muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset (2,1 milj. euroa), valtionosuusennakot (0,8 milj. euroa) sekä korjokjaksotukset (0,6 milj. euroa).

Vuoden 2025 päättyessä taseen loppusumma oli 389,5 milj. euroa.

VASTATTAVAA, 1000 €	2025	2024
Oma pääoma		
Peruspääoma	141 043	141 043
Muut omat rahastot	3 862	3 862
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	48 978	46 056
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	4 304	2 922
* Oma pääoma	198 188	193 884
Poistoero ja vapaaeht. varaukset		
Poistoero	9 119	9 485
Vapaaehtoiset varaukset	28 000	25 000
* Poistoero ja vapaaeht. varaukset	37 119	34 485
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	1 581	1 730
* Pakolliset varaukset	1 581	1 730
Toimeksiantojen pääomat		
Lahjoitusrahastojen pääomat	372	272
* Toimeksiantojen pääomat	372	272
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen	95 614	80 127
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	85 144	69 856
Liittymismaksut ja muut pitkäaikaiset velat	10 470	10 270
Lyhytaikainen	56 656	50 522
Lainat rahoitus- ja vak.laitoksilta	19 712	17 462
Lainat muilta luotonantajilta	10 884	10 428
Saadut ennakot	63	72
Ostovelat	9 970	7 029
Muut velat	1 920	1 661
Siirtovelat	14 107	13 869
* Vieras pääoma	152 270	130 648
VASTATTAVAA	389 530	361 019

Tunnusluvut

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Hyvänä tavoitetasona pidetään kunnissa 70 %:n omavaraisuutta. Hyvinkään omavaraisuusaste heikkeni edellisvuodesta ollen 60,4 %. 50 %:n tai sitä pienempi omavaraisuus merkitsee kuntataloudessa jo merkittävän suurta velkarasitetta.

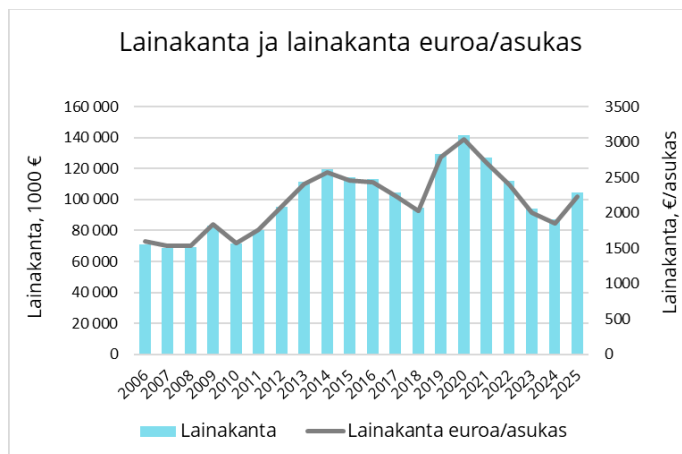
Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka paljon vuoden käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuusprosentti on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Aiemmin kriisikuntakriteerinä oli vähintään 50 %:n suhteellinen velkaantuneisuus. Hyvinkään suhteellinen velkaantuneisuus oli tilinpäätöshetkellä 86,5 %.

Kertyneen ylijäämän tunnusluku osoittaa, kuinka paljon kunnalla on ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana. Hyvinkään taseeseen kertynyt ylijäämä oli tilinpäätöksessä 53 milj. euroa, kasvaen edellisvuodesta 4,3 milj. euroa. Asukasta kohden kertynyttä ylijäämää on 1 133 euroa.

Lainakanta muodostuu korollisesta vieraasta pääomasta. Tilinpäätöshetkellä lainoja oli 104,9 milj. eurolla. Kuluvan vuoden aikana lainakanta kasvoi 17,5 milj. euroa. Asukas-kohtaiseksi lainakannaksi muodostui 2 230 euroa.

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrää. Asukaskohtainen tunnusluku oli 2525 euroa vuonna 2025, edellisvuoden luvun ollessa 2152 euroa.

Lainasaamisia kaupungilla oli 2,5 milj. euroa. Tässä esitetään pysyviin vastaaviin merkityt antolainat kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseksi.



TASEEN TUNNUSLUVUT	2025	2024
Omavaraisuusaste %	60,4	63,3
Suhteellinen velkaantuneisuus -%	86,5	77,1
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	118 770	101 232
Lainat ja vuokravastuut 31.12. €/asukas	2 525	2 152
Lainakanta 31.12., 1000 €	104 856	87 318
Lainakanta 31.12., €/asukas	2 230	1 857
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	2 585	2 656
Kertynyt yli/alijäämä, 1000 €	53 282	48 978
Kertynyt yli/alijäämä /asukas, €	1 133	1 041
Asukasmäärä	47 031	47 031

5 Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulo- ja -menolaskelma on koottu vuoden 2025 tulolaskelmasta ja rahoituslaskelmasta. Tulot ja menot ovat ulkoisia. Kokonaistulo- ja menokäsitteet kattavat varsinaisen toiminnan ja investointien menot ja tulot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja rahankäytön.

Kaupungin kokonaistulot vuonna 2025 olivat 213,8 milj. euroa ja kokonaismenot 213 milj. euroa. Tulojen ja menojen erotukseksi muodostui 0,8 milj. euroa.

Kokonaistulot kasvoivat edellisvuodesta 10,4 milj. euroa. Verrattaessa edellisvuoteen vuoden 2025 varsinaisen toiminnan ja investointien tulot kasvoivat 6,1 milj. euroa ja rahoitustoiminnan tulot kasvoivat 24,8 milj. euroa. Rahoitustoiminnan tulot kasvoivat 4 milj. euroa edellisvuoteen nähden. Vuonna 2025 nostettiin uusia talousarviolainoja 35 milj. eurolla.

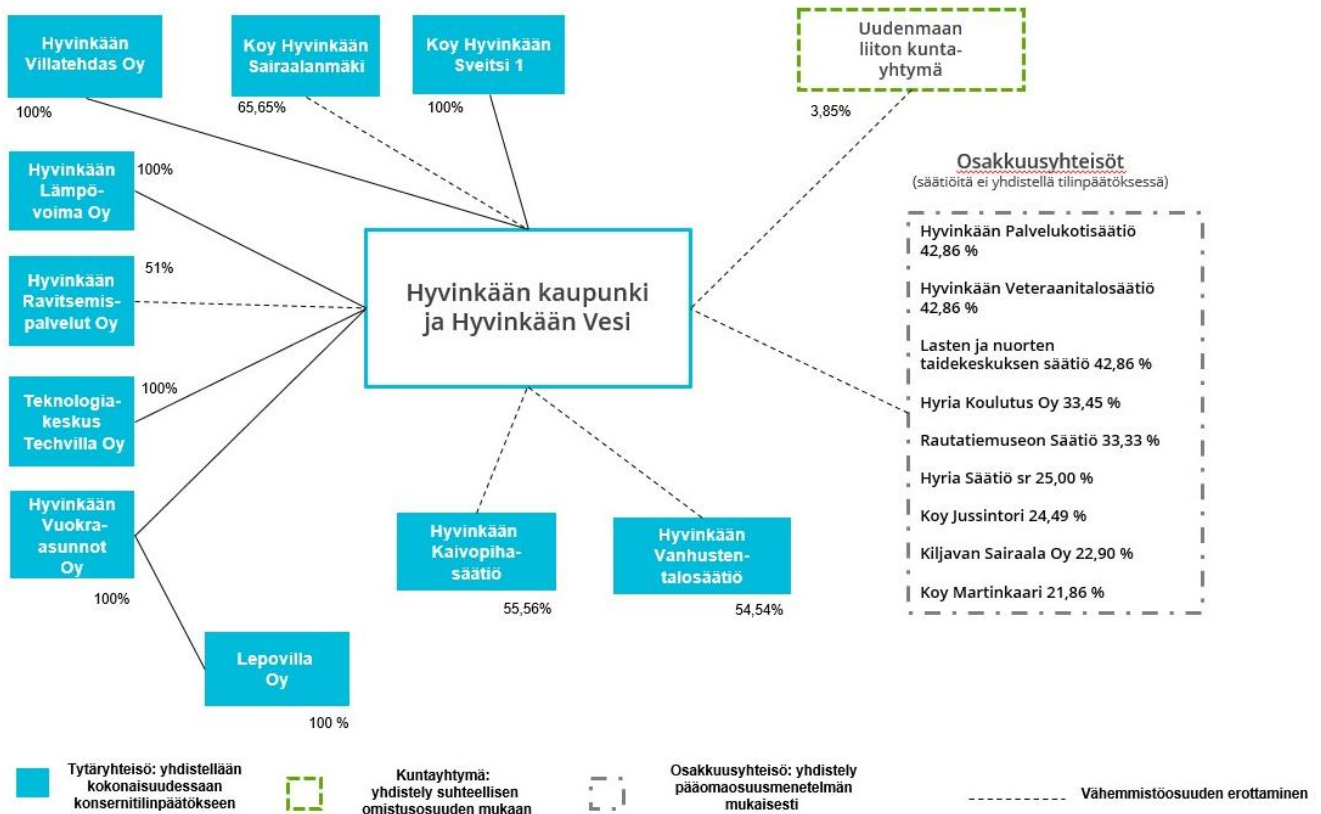
Kokonaismenot kasvoivat 5,4 milj. euroa edellisvuodesta. Tässä näkyy erityisesti investointimenojen kasvu 21 milj. eurolla edellisvuoteen nähden, kun taas pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 19,4 milj. euroa edellisvuotta vähemmän.

	2025		2024	
TULOT	1000 €	%	1000 €	%
Varsinainen toiminta				
Toimintatuotot	41 823	19,6	40 846	20,1
Verotulot	118 302	55,3	116 595	57,3
Valtionosuudet	15 760	7,4	11 851	5,8
Korkotuotot	240	0,1	310	0,2
Muut rahoitustuotot	1 202	0,6	1 152	0,6
Tulorahoituksen korjauserät				
- käyttöomaisuuden myyntivoitot	-2 290	-1,1	-1 957	-1,0
Investoinnit				
Rahoitusosuudet investointeihin	535	0,3	196	0,1
Käyttöomaisuuden myyntitulot	2 583	1,2	2 781	1,4
Rahoitustoiminta				
Antolainauksen vähennykset	150	0,1	137	0,1
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	35 000	16,4	30 000	14,8
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	457	0,2	1 431	0,7
Kokonaistulot	213 762	100,0	203 340	100,0
Muutos %	5,1		1,8	
MENOT				
Varsinainen toiminta				
Toimintakulut	149 453	70,2	144 732	69,7
- valmistus omaan käyttöön	-2 227	-1,0	-1 697	-0,8
Korkokulut	1 981	0,9	2 244	1,1
Muut rahoituskulut	27	0,0	34	0,0
Tulorahoituksen korjauserät				
- pakollisten varausten muutos	149	0,1	259	0,1
- käyttöomaisuuden myyntitappiot	-14	0,0	-30	0,0
Investoinnit				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	46 150	21,7	25 107	12,1
Rahoitustoiminta				
Antolainauksen lisäykset		0,0		0,0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	17 462	8,2	36 907	17,8
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0,0	0	0,0
Oman pääoman vähennys				
Kokonaismenot	212 980	100,0	207 556	100,0
Muutos %	2,6		11,6	

6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Hyvinkään kaupunkikonsernin rakenne 2025



Hyvinkään kaupunkikonserniin kuuluu kymmenen tytäryhteisöä, yhdeksän osakkuusyhteisöä ja yksi kuntayhtymä. Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen, lukuun ottamatta säätiöitä, joita ei ole yhdistelty lainkaan. Osakkuusyhteisöjen määrä on laskenut aiemmasta, johtuen mm. YritysVoimala Oy:n toiminnan päättymisestä ja yhtiön purkautumisesta 30.9.2025.

Yhdistely konsernitilinpäätökseen	Yhdistelty	Ei yhdistelty
Tytäryhteisöt	9	
Kuntayhtymät	1	
Yhteisom.- ja osakkuusyhtiöt	4	5
Yhteensä	14	5

6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Hyvinkään kaupungin voimassa olevan hallintosäännön mukaan kaupungin konsernijohtoon muodostavat kaupun-

ginhallitus, kaupunginjohtaja, talousjohtaja ja kaupunkikehitysjohtaja. Konsernijohto vastaa kaupunkikonsernin ohjauksesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuuden ja tuloksellisuuden valvonnasta (konsernivalvonta).

Kaupunginjohtajan, kaupunkikehitysjohtajan ja talousjohtajan tehtävänä on aktiivisella omistajaohjauksella myötävaikuttaa ohjattavakseen määrättyjen yhtiöiden ja yhteisöjen hallintoon ja toimintaan. Kaupunginhallitus määrää tarkemmin konsernijohtoon kuuluvien viranhaltijoiden tytäryhteisö- ja osakkuusyhteisökohtaisen työnjaon.

Kaupunkikonsernissa on käytössä Omistajapoliittiset linjaukset -asiakirja (päivitetty 26.5.2025), jossa määritellään omistajan tahtotila kaupunkikonsernin merkittävälle omaisuuserille, kuten maaomaisuudelle, rakennusomaisuudelle, kiinteille rakenteille ja laitteille sekä sijoituksille. Linjaukset määrittelevät lisäksi toiminnan kaupungin tytäryhtiöiden, osakkuusyhtiöiden, kuntayhtymien sekä säätiöiden kautta hallittavaan omaisuuteen. Kaupunginvaltuuston päätöksessä 26.5.2025 kaupunginhallitukselle jäi valtuutus päivittää yksittäisten yhteisöjen toiminta-ajatusta tai niiden

kehittämisen painopistettä, huomioiden käynnissä olevan kaupunkistrategian päivittämisen vaikutus.

Kaupungin voimassa olevat Konserniohje sekä Hyvä hallinto- ja johtamistapa (Corporate Governance) -ohje hyväksyttiin päivitettyinä kaupunginvaltuustossa 15.12.2025. Asiakirjoja on päivitetty vastaamaan toimielinten ja virkanimikkeiden muutoksia, joita kaupunkioorganisaatiossa on em. ohjeiden edellisen päivityksen jälkeen tapahtunut. Lisäksi ohjeilla otetaan tarkemmin kantaa kaupunkikonsernin yhteisöjen hallitustyöskentelyyn, hallituksen valintaan sekä yksittäisten hallitusjäsenien kyseiselle yhteisölle tuomaan erityisosaamiseen.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 30.5.2022 § 37 varainhankinnan sekä takaus- ja antolainastoiminnan periaatteet -asiakirjat, jotka osaltaan ohjaavat konsernin toimintaa. Ne sisältävät yhteen koottuna rahoitusta koskevia periaatteita tai toimivallan määräyksiä. Näissä asiakirjoissa otetaan lisäksi tarkasteluun EU:n valtioneuvoston päätökset.

Edellä mainittujen ohjeiden tarkoitus on yhtenäistää tytäryhteisöjen toimintatapoja mm. konsernia koskevan viestinnän, rahoituksen, riskienhallinnan ja vakuutusten, henkilöstöpolitiikan sekä hankintojen osalta. Ohjeet myös tukevat kaupungin nimittämien yksittäisten hallituksen jäsenten toimintaa edustamissaan yhteisöissä.

Strategisesti merkittävien tytäryhteisöjen toimitusjohtajien, näiden hallitusten puheenjohtajien ja kaupungin konsernijohtajan tapaamisia järjestettiin yhtiökohtaisesti. Kaikille yhtiöille yhteisiä toimitusjohtajatapaamisia ei siis vuonna 2025 pidetty, mutta kaikki kuusi tytäryhtiötä tavattiin yhtiön toimitusjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan ollessa paikalla. Tapaamiset pidettiin keväällä, eli ennen uusien hallituskokoonpanojen muodostumista.

6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kaupunginvaltuusto teki 14.4.2025 kaikkia kaupungin määräysvallassa olevia tytäryhteisöjä koskevan päätöksen tilintarkastuspalvelujen toimittajasta tilikaudena 2025–2028. KPMG toimii emokaupungin lisäksi näiden yhteisöjen tilintarkastajana. Tytäryhteisöt ja uusi tilintarkastaja aloittivat keskinäiset keskustelut ja tilintarkastukseen valmistautumisen vuoden 2025 loppupuolella.

Vuoden 2025 aikana konsernirakenteessa on tapahtunut muutoksia, jotka vietiin päätökseen kyseisen tilikauden aikana. YritysVoimala Oy:n operatiivinen toiminta itsenäisenä yhtiönä päättyi vuoden 2024 lopussa. Yhtiön työntekijät siirtyivät Hyvinkään kaupungin palvelukseen, ns. vanhoina työntekijöinä. Yhtiö asetettiin selvitystilaan 1.4.2024 alkaen ja yhtiön lopullinen purkautuminen rekisteröitiin 30.9.2025.

Kevään 2025 kuntavaalien vaikutuksesta konserniin kuuluvien yhteisöjen hallituskokoonpanoissa tapahtui runsaasti muutoksia. Merkittävien kuuden tytäryhteisön puheenjohtajista neljä vaihtui, varsinaisten hallitusjäsenien kohdalla vaihtuvuus kaikkiaan oli n. 52 %: a. Vaihtuvuus hallitusjäsenissä oli laskennallisesti tätä korkeampi (n. 65 %: a) jos tarkasteltavana ovat vain Hyvinkään kaupungin nimeämät hallitusjäsenet.

Huolimatta edelleen jatkuvasta sotatilasta Ukrainassa, vuosi 2025 oli yleisen kustannustason ja korkomarkkinoiden osalta vakaampi kuin monet edeltävät vuodet. Konserniyhteisöjen toiminnan ennustettavuuteen tällä vaikuttaa olleen positiivinen vaikutus. Sekä yhteisöjen liikevaihdossa, että tuloksessa, on tapahtunut nousua, tai ne ovat pysyneet edellisvuoden tasolla. Myös toiminnallisissa tavoitteissa tilikaudella onnistuttiin varsin hyvin, mutta yhteisökohtaisia eroja tavoitteiden saavuttamisessa voidaan havaita.

Asunto- ja toimitilavuokrauksen tilanne on pysynyt haastavana, mutta ainakaan pahimmat ennusteet maksuvaikeuksista johtuvista luottotappioista eivät näytä realisoituneen. Lainsäädännössä sosiaaliturvaan tehtyjen heikennysten vaikutuksia on asuntovuokrauksen osalta jo havaittu. Yritysten toimitilakysyntä on pysynyt alhaisena, joka pitää vuokraamattomien toimitilojen osuutta Hyvinkäällä melko korkealla.

Konsernin lainamäärä kasvoi kokonaisuutena, mutta kasvu vuoden 2025 osalta osui vielä valtaosin emokaupungille, kun tytäryhteisöjen lainojen nostot tapahtuvat pääosin vuodesta 2026 alkaen. On selvää, että sekä emokaupungin että tytäryhteisöjen suuret investointihankkeet tulevat kasvattamaan konsernin lainakantaa myös vuoden 2026 jälkeen.

Lainakannan uusiutuminen on jossain määrin muuttanut pitkään hyvin mataliin korkoihin vakiintunutta lähtökohtaa. Konsernissa jatketaan kaupungin Varainhankintapolitiikan mukaisia toimia korkotason vakiinnuttamiseksi suojaavien instrumenttien avulla. Näillä toimin keskimääräisen korkotason odotetaan jatkossakin säilyvän lähellä tilikausien 2024 ja 2025 aikana nostettujen lainojen korkotasoa.

Sote-käytössä olevia kiinteistöjä koskee lakisääteinen yhtiöittämisvelvollisuus vuoden 2025 loppuun mennessä. Kaupungilla yhtiöittämiseen liittyviä toimenpiteitä ei vielä vuoden 2025 aikana aloitettu.

6.4 Arvio konsernin todennäköisestä kehityksestä

Vuoden 2026 aikana konsernirakenteeseen on jälleen tulossa muutoksia. Kaupunki pyrkii eroon omistuksista, joihin sillä ei ole enää omistajapolitiittista perustetta. Myös lainsäädäntömuutosten edellyttämät muutokset voivat aiheuttaa muutoksia konsernirakenteessa. Tällaisia vaikutuksia ovat

muun muassa hyvinvointialueuudistukseen liittyvä sosiaali- ja terveyspalvelukiinteistöjen yhtiöittämisvelvoite sekä sidosyksiköitä koskevat Euroopan unionin tuomioistuimen ratkaisu, hankintalakiuudistus sekä markkinaoikeuden ratkaisu.

Hyvinkään kaupunkistrategian, eli Hyvinkään Pelikirjan päivittäminen on tilinpäätöksen laadintahetkellä juuri saatu käsiteltyä ja hyväksyttyä kaupunginvaltuustossa. Omistajapolitiikkaan sisältyvää näkemystä konserniin kuuluvien yhteisöjen omista kehittämisen painopisteistä tarkennetaan vuoden 2026 aikana, yhdenmukaisesti kaupungin muun strategiatyön osana.

Arviot sote -toimintaa harjoittavien tai sitä lähellä olevien yhdistysten ja muiden organisaatioiden julkisen rahoituksen leikkauksista tulevat mitä todennäköisemmin jo vuonna 2026 vaikeuttamaan eräiden erityisryhmien asumis- tai tukitoimintoja. Mahdolliset vuokrien korotukset sekä kustannusten jääminen yhä enemmän kuntalaisten itsensä vastattavaksi tulee näkymään erilaisen avuntarpeen kasvuna.

Kuten yrityskentässä, myös yhdistystoiminnassa, toiminnan alasajamisia tai konkurssia odotetaan tapahtuvan edellisvuosia enemmän. Tilannetta seurataan Hyvinkään konsernissa tarkasti, ja eri vaikutuskanavia toiminnan jatkamisen, tai hallitun alasajon varmistamiseksi tullaan hyödyntämään koko konsernin sisällä. On odotettavissa, että hallinnollinen työ tämän kaltaisessa edunvalvonnassa tulee kaupunkitasolla lisääntymään.

Konsernitason lainasalkkua koskevat toimenpiteet jatkuvat vuoden 2026 aikana. Eräiden tytäryhteisöjen suuriin investointeihin liittyvä rahoituksen keskitetty kilpailutus ja näiden lainojen takaaminen, vanhan lainakannan poismaksut ja uusien lainojen nostot, sekä toimenpiteet korkosuojaukseen liittyvien instrumenttien osalta ovat toimia, joita jatketaan, mutta joita jo toteutettiin vuoden 2025 aikana. Näitä yllä mainittuja lainoja ollaan pitkälti vasta nostamassa vuoden 2026 aikana.

Konsernin lainojen kokonaismäärässä ennakoitaan vuoden 2026 aikana tapahtuvan merkittävää kasvua, ja sama velkaantuneisuuden kasvu tulee jatkumaan vuodesta 2026 eteenpäin.

6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnan järjestäminen Hyvinkään kaupunkikonsernissa ja sen kehittäminen

Selonteossaan konsernivalvonnasta kaupunginhallitus antaa arvionsa siitä, miten tämä valvonta on järjestetty sekä onko valvonnassa kuluneella tilikaudella havaittu puutteita.

Lisäksi kuvataan, miten konsernivalvontaa on tarkoitus sen kohdealueilla kehittää kuluvalle taloussuunnittelukaudella.

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohdon vastuulla olevaa tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointia ja raportointia. Lisäksi seurataan Hyvä johtamis- ja hallintotapa -ohjeen ja konserniohjeen ylläpitoa, toteutusta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ja toteuttamista tytäryhteisöissä.

Hallintosäännön mukaan konsernijohdon muodostavat kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja, talousjohtaja ja kaupunkikehitysjohtaja. Konsernijohdon tehtävänä on vastata kaupunkikonsernin ohjauksesta sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuuden ja tuloksellisuuden valvonnasta eli konsernivalvonnasta.

Hallintosäännön 5. luvun 3 §:ssä on määritelty kaupunkikonsernin johtamisjärjestelmä ja toimivaltasuhteet. Kaupunginvaltuusto päättää osana kaupunkistrategiaa omistajapolitiikasta sekä omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Kaupunginjohtaja vastaa kokonaisvaltaisesti kaupunkikonsernin toiminnan ja talouden johtamisesta, sisäisestä valvonnasta ja konsernivalvonnan järjestämisestä sekä omistajaohjauksen toteuttamisesta.

Konsernijohdon tehtävistä, ennakokäsityksen muodostamisesta ja muista vastuista määrätään lisäksi tarkemmin kaupunginvaltuuston hyväksymissä konserniohjeessa sekä hyvä johtamis- ja hallintotapa -ohjeessa. Mikäli päätettävä asia vaatii konsernijohdon ennakokäsityksen hankkimista, on se haettava konserniohjeessa sekä hyvä johtamis- ja hallintotapa -ohjeessa määritellyllä tavalla. Konsernijohdon toimintaa tukevat controller, hallintojohtaja ja lakimies, jotka toimivat asiantuntijana ja valmistelijana omistajapolitiikassa ja konserniohjauksen tehtävissä.

Kaupunginvaltuuston hyväksymässä konserniohjeessa on määritelty keskeiset tytäryhteisöt. Näiden keskeisten tytäryhteisöjen (Hyvinkään Lämpövoima Oy, Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy, Hyvinkään Villatehdas Oy ja Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäki) tulee antaa seuranta varten raportti sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä sekä arvio niihin liittyvistä riskeistä valtuustolle vuosittaisten osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Kaupunginhallituksen arvio konsernivalvonnan kohdealueista

1) Toimivallan ja vastuujako konserniohjauksessa, ohjeistuksen riittävyys

Hyvinkään kaupungin ohjeiden kokonaisuus konserniohjauksen toimivallan ja vastuujakoon

Hallintosääntö (KV 10.11.2025)
 Konserniohje 15.12.2025
 Hyvä johtamis- ja hallintotapa 15.12.2025
 Omistajapoliittiset linjaukset 2025
 Varainhankinnan sekä takaus- ja antolainaustoimin-
 nan periaatteet (KV 30.5.2022)

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan ohjeistuksen kokonaisuus on tarkoituksenmukainen. Ohjeiden päivitystyö on järjestelmällistä. Konsernijohto arvioi omistajapoliittisten linjausten, konserniohjeen sekä hyvä johtamis- ja hallintotapa -ohjeen päivitystarpeita säännöllisesti vuosittain.

2) Ohjeiden anto kaupungin edustajille tytäryhteisöissä ja ohjeiden riittävyys

Ohjeidenannon toimintatavat kuvataan omistajapoliittisissa linjauksissa, konserniohjeessa sekä hyvä johtamis- ja hallintotapa -ohjeessa.

3) Konsernitavoitteiden asettamista ja toteuttamista koskeva arviointi

Tytäryhteisöjen tavoitteet vuodelle 2025 on kirjattu talousarvioon. Kaupunginhallitus ja kaupunginvaltuusto seuraavat niiden toteutumista osavuositarkastus- ja tilinpäätösraportoinnin avulla.

Kaupunginjohtaja yhdessä konsernijohtajan kanssa tapaa säännöllisesti tytäryhteisöjen toimitusjohtajia. Tapaamisissa käydään läpi tytäryhteisöjen ajankohtaisia asioita sekä omistajan näkökulmasta että tytäryhteisöjen omien yhteiseen käsittelyyn tuotavien asioiden osalta.

Tarkastuslautakunnan hyväksymässä tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa on arvioitu myös konserniyhteisöille asetetut tavoitteet ja niiden toteutuminen. Kaupunginvaltuusto on käsitellyt vuonna 2025 lausunnon vuoden 2024 arviointikertomuksesta.

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan konsernitavoitteiden asettamista ja toteuttamista koskeva arviointi on tarkoituksenmukaista ja riittävää, yhteydenpito ja vuoropuhelu toimivaa.

4) Tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointi ja raportointi

Tytäryhteisöt raportoivat toiminnastaan ja tuloksistaan kaupunginvaltuuston päättämällä tavalla osavuositarkastuksen yhteydessä. Lisäksi konsernijohto käy säännöllistä vuoropuhelua yhteisöjen kanssa.

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta on tarkoituksenmukaista ja riittävää mukaan lukien vakuuksien ja takauksien

hallinta. Kaupunki ei pääsääntöisesti toimi konsernipankkina. Kaupungilla on konsernin varainhankinnan sekä takaus- ja antolainaustoiminnan periaatteet. Näiden periaatteiden mukaisesti kaupunki pääsääntöisesti koordinoi tytäryhteisöjen lainanottoa, kilpailuttaa rahoituksen ja takaa tytäryhteisöjensä nostamat lainat. Kaupungilla on käytössä konsernin maksuvalmiuden hallintaan konsernitilijärjestelmä.

Kaupunki hallinnoi emokaupungin ja tytäryhteisöjensä lainoja, lainojen suojausinstrumentteja sekä näihin liittyviä riskejä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä ja toteutumista koskeva raportointi

Tytäryhteisöt vastaavat kukin omasta riskienhallinnastaan ja riskienhallintasuunnitelmiansa laadinnasta ja päivittämisestä. Keskeiset tytäryhteisöt raportoivat valtuustolle keskeisistä riskeistään ja olennaisista toiminnan ja talouden poikkeamista osana osavuositarkastus- ja tilinpäätösraportointia.

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan tytäryhteisöjen raportointi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä on riittävällä tasolla. Riskienhallinnassaan tytäryhteisöt seuraavat toimintaympäristönsä muutoksia.

Kaupunkikonsernin sisäiset palvelut

Konserniohjeessa on kuvattu näiden palvelujen käyttö työnantaja- ja henkilöstöasioissa, hankinta-asioissa ja tilintarkastuksessa. Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan ohjeistus on ajantasaista ja riittävää.

Konsernin sisäisten palvelujen tavoitteena on kaupunkikonsernin kokonaisedun maksimointi kustannustehokkuuden, taloudellisten ja toiminnallisten hyötyjen näkökulmasta sekä kaupunkikonsernille että sen eri yhteisöille.

5) Tiedonkulku ja sen toimivuus

Kaupunginhallituksen näkemyksen mukaan tiedonkulku konsernijohtajan ja tytäryhteisöjen välillä on hyväksyttävällä tasolla. Yhteistyön toimintatapoja tulee edelleen kehittää.

6) Kaupungin ja tytäryhteisöjen hallitusten kokoonpano ja nimittäminen

Hallituksen kokoonpano ja nimittäminen on kuvattu konserniohjeessa sekä Hyvä johtamis- ja hallintotapa -ohjeessa. Kunnallisvaalivuonna 2025 uusi kaupunginhallitus nimesi uudet ehdokkaat konserniyhtiöiden hallituksiin. Kuntalain pätevyysvaatimusten merkitys on korostunut ja korostuu edelleen. Näin ollen Hyvinkään kaupungin tulee jatkossa arvioida niitä menettelyjä, joilla varmistetaan, että

kunnan tytär yhteisöjen hallitusten kokoonpanoissa otetaan huomioon yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus.

Kaupungin hallituksen näkemyksen mukaan toimintatavat ovat tarkoituksenmukaisia ja niitä toteutetaan.

6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelman analysointi

Konsernituloslaskelma kuvaa koko kaupunkikonsernin kannattavuutta. Konsernituloslaskelma osoittaa kaupunkikonsernin tilikauden tuloksen siten kuin konserniyhteisöt olisivat yksi kirjanpitovelvollinen. Konsernitilinpäätöksestä vähennetään konserniyhteisöjen väliset sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, sisäiset katteet ja vähemmistö-osakkaiden osuudet toiminnan tuloksesta.

Konsernin vuosikatteen muodostui 41,4 milj. euroa. To-teuma oli noin 4,3 milj. euroa (11,5 %) edellisvuotta pa-rempi. Muun konsernin osuus vuosikatteen paranemisesta oli noin 1,6 milj. euroa. Muun konsernin puolella näkyy vä-häistä toimintatuottojen laskua noin 0,6 milj. euroa, jota kuitenkin kompensoi noin 2,1 milj. euron (-6,9 %) lasku muun konsernin toimintakulujen puolella. Muun konsernin hyvä kehitys edelliseltä tilikaudelta siis jatkui. Rahoitustuot-tojen ja -kulujen yhteismäärä kehittyi lähes 2,0 milj. euroa positiiviseen suuntaan, korkomenojen pienentyessä muun konsernin osalta noin 1,4 milj. euroa. Markkinakorkojen lasku onkin nähtävissä enemmän konserniyhteisöjen kuin emokaupungin puolella.

Vuoden 2025 poistot säilyivät kokonaisuutena edellisvuo-teen nähden ennallaan, yhteensä 31,6 milj. eurossa, paino-pisteen siirryttyä hieman emokaupungin puolelle (n. 0,5 milj. euron lisäys) muun konsernin poistojen laskiessa vas-taavalla määrällä. Arvon alentumisten kokonaismäärä laski 1,2 milj. euroon (vrt. 2,8 milj. euroa ed. vuonna), jakautuen käytännössä puoliksi emon ja muun konsernin kohdalla. Vuosikate suhteessa poistoihin ja arvonalentumisiin jatkoi positiivista kehittymistä nousten 125,2 %:iin (vrt. 107,7 % ed. vuonna), tulorahoitus on pysynyt tasapainoa osoittavan 100 %:n tason yläpuolella.

Konsernin tilikauden tulokseksi muodostui 8,5 milj. euroa (2,6 milj. euroa), tulos parani edellisvuodesta 5,9 milj. eu-roa. Ennen eliminointeja muun konsernin tulos oli noin 1,6 milj. euroa positiivinen. Verotuottojen, ja etenkin valtion-osuuksien kasvu, osin myös korkomenojen lasku, ovat vai-kuttaneet tuloksen kehittymiseen positiiviseen suuntaan.

Verojen ja konsernin vähemmistöosuuksien huomioonni jälkeen tilikauden ylijäämä toteutui lopulta 7,5 milj. euron suuruisena.

Konsernituloslaskelma,		
1000 euroa	2025	2024
Toimintatuotot	91 578	91 246
Toimintakulut	-178 413	-175 822
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	614	499
Toimintakate	-86 221	-84 077
Verotulot	117 085	115 409
Valtionosuudet	15 760	11 851
Rahoitustuotot ja -kulut	-5 231	-6 047
Korkotuotot	705	1 221
Muut rahoitustuotot	226	211
Korkokulut	-5 840	-7 546
Muut rahoituskulut	-322	67
Vuosikate	41 393	37 136
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunn. mukaiset poistot	-31 649	-31 650
Arvon alentumiset	-1 203	-2 845
Tilikauden tulos	8 542	2 641
Tilinpäätössiirrot	0	5
Tilikauden verot	-1 001	-608
Laskennalliset verot	30	145
Vähemmistöosuudet	-26	-46
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	7 545	2 138
Tunnusluvut	2 025	2 024
Toimintatuotot/toimintakulut %	51,3	51,9
Vuosikate/poistot %	126,0	107,7
Vuosikate, euroa/asukas	880	790
Asukasmäärä	47 031	47 031

Konsernirahoituslaskelman analysointi

Konsernin rahoituslaskelma kuvaa konsernin toiminnasta aiheutuneita rahavirtoja kaupunkikonsernin ja konsernin ulkopuolisten tahojen välillä. Rahoituslaskelmasta on eliminoitu konsernin keskinäisten liiketapahtumien rahavirta-vaikutukset.

Konsernin investointimenot yli kaksinkertaistuivat 65,7 milj. euroon (+104,4 %) ja investointien rahavirta syveni -56,5 milj. euroon (ed. vuonna -28,9 milj. euroa). Pysyvien vastaavien luovutustulot (8,7 milj. euroa) korjasivat hieman rahavirtaa. Toiminnan ja investointien rahavirrasta jäi kokonaisuudessaan selvästi negatiiviseksi, -18,4 milj. euroon, sen oltua edellisvuonna vielä 5,1 milj. euroa positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta pysyi positiivisena, yhteensä 21,7 milj. euroa (vrt. 18,2 milj. euroa ed. vuonna). Selittävänä tekijänä tähän on laskentakauden alusta pois jäänyt vuosi (2020), jolloin investointimäärät olivat nyt päättyneen tilikauden tasolla. Laskentakautteen sisältyy useampia, hyvin kevyitä investointivuotuksia, jotka edesauttavat positiivista kertymää.

Lainanhoitokate, eli tunnusluku tulo-rahoituksen riittävyydestä pelkästään lainojen hoitokuluihin, pysyi edellisvuoden tasolla vuotena (1,3), eli tyydyttävällä tasolla. Tunnusluvun tätä heikompi porras (tunnusluku alle 1,0) voi uhata, ellei pitkään vallinneessa heikossa talouden kasvussa tapahdu kehittymistä.

Pitkään ennakoitu konsernin lainakannan nousu käynnistyi päättyneenä tilikautena (+17,8 milj. euroa) ja tämän suunnan odotetaan jatkuvan. Rahavarojen määrä nykyisessä konsernissa nousi maltillisesti. Vuoden päättyessä rahavarat olivat yhteensä 46,0 milj. euroa (vrt. 42,4 milj. euroa v. 2024 lopussa).

Tunnusluvut	2 025	2 024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, euroa	21 683	18 233
Investointien tulo-rahoitus %	63,5	116,3
Laskennallinen lainanhoitokate	1,3	1,3
Kassan riittävyys (pv)	56,2	59,4

Konsernin rahoituslaskelma, 1000 euroa	2 025	2 024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	41 393	37 136
Tilikauden verot	-1 001	-608
Tulo-rahoituksen korjauserät	-2 326	-2 479
	38 067	34 049
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-65 687	-32 131
Rahoitusos. investointimenoihin	535	196
Pys. vast. hyöd.luovutustulot	8 657	3 031
	-56 495	-28 905
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-18 429	5 145
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-97	0
Antolainasaamisten vähennykset	72	137
	-26	137
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	65 194	34 314
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-47 422	-44 440
	17 772	-10 125
Oman pääoman muutokset	1 053	0
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	100	58
Vaihto-omaisuuden muutos	367	411
Saamisten muutokset	-670	6 353
Korottomien velkojen muutokset	3 486	-1 242
	3 283	5 580
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	22 082	-4 409
Rahavarojen muutos	3 653	736
Rahavarat 31.12	46 025	42 371
Rahavarat 1.1.	42 371	41 635
	3 653	736

Konsernitaseen analysointi

Konsernitase osoittaa kaupunkikonsernin taloudellisen aseman selvittämällä konserniyhteisöjen varat ja velat.

Hyvinkään kaupunkikonsernin taseen loppusumma oli 580 milj. euroa, tästä merkittävimpana tase-eränä ovat rakennukset (n. 50,2 %). Vieraan pääoman osuus taseen loppusummasta nousi 55,5 %:iin (54,6 %), joka oli investointihankkeet huomioiden odotettavissa, ja jonka osuuden edelleen odotetaan kasvavan.

Edellisten tilikausien kumulatiivinen ylijäämä säilytti puskuriluonnettaan tulevia vuosia ajatellen, jotka tilinpäätöshetken ennusteiden perusteella jatkuvat haastavina. Velanototarve pysyy jatkossakin huomattavan korkeana ja lainanhoitokyky on konsernissa tarkan seurannan alla.

VASTAAVAA, 1000 €	2025	2024
Pysyvät vastaavat		
<i>Aineettomat hyödykkeet</i>		
Aineettomat oikeudet	83	160
Muut pitkävaikutteiset menot	1 440	990
Ennakkomaksut	92	0
	1 614	1 149
<i>Aineelliset hyödykkeet</i>		
Maa- ja vesialueet	58 880	58 595
Rakennukset	290 959	292 148
Kiinteät rakenteet ja laitteet	68 257	69 694
Koneet ja kalusto	17 498	12 180
Muut aineelliset hyödykkeet	13 861	14 061
Enn.maksut ja keskener. hank.	42 373	20 332
	491 829	467 011
<i>Sijoitukset</i>		
Osakkuusyhtiöos. ja -osuudet	20 017	19 438
Muut osakkeet ja osuudet	2 989	3 030
Muut lainasaamiset	1 396	1 467
Muut saamiset	386	289
	24 788	24 224
Pysyvät vastaavat	518 230	492 384
Toimeksiantojen varat	580	628
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus	1 617	1 983
<i>Saamiset</i>		
Lyhytaikaiset saamiset	13 534	12 864
	13 534	12 864
Rahat ja pankkisaamiset	46 025	42 371
Vaihtuvat vastaavat	61 175	57 218
VASTAAVAA	579 985	550 231

Vieraassa pääomassa on nähtävissä painopisteen siirtymistä lyhytaikaisesta pitkäaikaiseen, jonka taustalla ovat myös eräät konsernin lainasalkun uudelleenjärjestelytoimet, epäsuotuisten lainojen poismaksun tai muut, laina-aikaa tai -lyhennysohjelmaa koskeneet järjestelyt. Vaikka velkataakan ulottuminen ajallisesti entistä pidemmälle on negatiivinen seikka, sen kuitenkin odotetaan tuovan mukanaan parempaa taloudellista liikkumavaraa ja ennustettavuutta.

Tilinpäätöshetkellä vallitseva yleinen epävarmuus Ukrainan sekä Lähi-idän sotatilan johdosta vaikeuttaa yleisen taloudellisen kehityksen ja näkymien ennakkointia. Konsernin lainasalkun tasapainottaminen niin ajallisesti, korkotasoa suojaavien instrumenttien avulla kuin riittävä vastapuolijakauma varmistamalla lienee turvallisin tapa edetä.

VASTATTAVAA, 1000 €	2 025	2 024
Oma pääoma		
Peruspääoma	141 043	141 043
Säätiöiden ja yhdistysten pääoma	235	235
Muut omat rahastot	4 117	4 117
Edellisten tilikausien yli- / alijäämä	98 601	96 463
Tilikauden yli- / alijäämä	7 545	2 138
Oma pääoma	251 542	243 996
Vähemmistöosuudet	4 339	3 261
Varaukset		
Pakolliset varaukset	1 581	1 730
	1 581	1 730
Toimeksiantojen pääomat	952	900
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	231 548	207 239
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	25 350	25 177
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	27 448	33 986
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	37 226	33 942
Vieras pääoma	321 572	300 344
VASTATTAVAA	579 985	550 231

Konsernin omavaraisuusaste, eli oman pääoman osuus koko pääomasta, laski maltillisesti 44,2 %:iin (45,0 %). Kuntakonsernin ohjeellisen tavoitetason ollessa 50 %:a, tilanne on vielä melko vakaa. Tunnuslukua heikompi arvo kertoo konsernin merkittävästä velkarasitteesta. Konserniyhtiöistä suurimmat velkataakat ovat Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy:llä (n. 84,4 milj. euroa) ja Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäellä (n. 47,9 milj. euroa). Näiden yhtiöiden taseessa olevan velan vaikutus näkyy etenkin konsernin omavaraisuutta mittaavassa tunnusluvussa.

Konsernin suhteellinen velkaantuneisuus kertoo sen, miten suuri osuus sen toimintatuottojen, verotulojen ja valti-onosuuksien määrästä kuluisi vieraan pääoman poismak-suun. Päättäneenä tilikautena tunnusluku nousi edellisvuodesta (137,2 %) jo 142,9 %:iin, joka kertoo merkittävästä velkataakasta. Muun konsernin näkökulmasta positiivisena voitaneen pitää sitä, että tunnusluvun laskuun vaikuttaa pitkälti emokaupungin kehitys, mutta erityisen huolellista velkataakan hallintaa tulee harjoittaa myös muun konsernin kohdalla.

Konsernitilinpäätöksen mukainen kokonaislainamäärä nousi edellisvuoteen verrattuna yhteensä n. 17,8 milj. euroa (7,4 %), josta yhteisöjen vaikutus oli vain n. 0,2 milj. euroa. Konsernin lainakanta suhteutettuna asukaslukuun nousi näin ollen 5.507 euroa/as. (5.129 euroa/as v. 2024). Taso kuntien välisessä keskinäisessä vertailussa on nykyisellään yhä hyvä.

TASEEN TUNNUSLUVUT	2 025	2 024
Konsernin omavaraisuusaste %	44,2	45,0
Suhteellinen velkaantuneisuus %	142,9	137,2
Kertynyt ylijäämä, 1000 €	106 146	98 601
Kertynyt ylijäämä €/asukas	2 257	2 097
Konsernin lainakanta 31.12. 1000 €	258 997	241 225
Konsernin lainat €/asukas	5 507	5 129
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	286 872	269 100
Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas	6 100	5 722
Lainasaamiset 31.12. 1000 €	1 396	1 467
Asukasmäärä	47 031	47 031

6.7 Tytäryhtiöiden sitovat tavoitteet

Hyvinkään Lämpövoima Oy

Kaupungin omistusosuus 100 %

Tilannekatsaus (olennaiset tapahtumat)

Yhtiön uudesta lämmöntuotantostrategiasta päätettiin tilikauden 2025 aikana, ja siihen liittyvät suuret investoinnit käynnistyivät. Tilikauden aikana ensimmäinen sähkökattila, sekä 110 kV:n sähköverkkoyhteys otettiin käyttöön. Lisäksi lämpövaraston rakentaminen Kulomäen sorakuopalle käynnistettiin. Lämpövarasto arvioidaan otettavan käyttöön syksyllä 2027. Investointien johdosta yhtiön vieras pääoma tulee kasvamaan vuoteen 2027 saakka merkittävästi.

Maaliskuussa 2025 yhtiö perusti uuden hankeyhtiön (Datakeskuslämpö Oy) yhdessä Nivos Vesi ja Lämpö Oy:n kanssa. Omistusosuus tähän tilikaudella 2025 vielä toimimattomaan yhtiöön on 50 %:a.

Henkilöstö	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Henkilöstömäärä	26	26	0	24	25
Vakinaiset	26	26	0	24	25
Määräaikaiset	0	0	0	0	0

Toiminnan tunnusluvut	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Lämmön myynti, GWh	296,5		296,5	319,0	324
Kaasun myynti, GWh	6,1		6,1	6,0	10,7
Asiakkaiden määrä	1997,0		1 997,0	1 996	1993
*Kaukolämpöjohtoja, km	170,30			170,30	170,7
*Saneerattavat kl-johdot, €	746,00			746,00	300,00
Asunnot, jotka ovat lämmöntoimituksen piirissä, kpl	17 538			17 538	17 111
Hyvinkään asukkaat, jotka asuvat kaukolämmityksessä taloissa	38 750			38 750	37 600

Talous 1000 €	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Liikevaihto	29 618	28 042	-1 576	28 651	30 052
Liiketulos	2 680	4 556	1 876	2 392	2 045
* Tilikauden tulos	2 507	3 478	971	2 347	2 122
Lainat			0	5 760	2 180
Lainat emolta					0
Lainojen lyhennykset (pääoma)	634	634		320	320
Lainojen nostot		2 000		4 000	0
*Nettovelkaantumisaste		17,0 %		7,2 %	14,1 %
*Oman pääoman tuotto, %		3,0 %		8,5 %	
*Sijoitetun pääoman tuotto, %		14,4 %		7,1 %	8,9 %
Maksuvalmius (Quick ratio)		0,76		1,8 %	1,11
Omavaraisuusaste, %		68,9 %		69,3 %	73,5 %

* -merkityt ilmoitetaan vain tilinpäätöstietojen yhteydessä

Uudet intressitahotapahtumat

Ei intressitahotapahtumia

Oikeustapaukset

Ei käynnissä olevia tai alkavia oikeustapauksia.

PÄÄMÄÄRÄ	VUOSITAVOITE JA TOIMENPIDE 2025	TAVOITETASO JA ONNISTUMISEN MITTARI	TILANNE 31.12.2025	YHTEYS PELIKIRJAAN
Tulevaisuuden lämmönhankintastrategian valinta Hyvinkäällä	TAVOITE: Tulevaisuuden lämmönhankintastrategian valinta Hyvinkäällä TOIMENPIDE: Uuden päälämmönlähteen/lähteiden valinta ja siihen liittyvien uusien lämmöntuotantoratkaisujen toteutuksen valmistelu.	Päätös tulevaisuuden lämmönhankintastrategiasta Hyvinkäällä on tehty vuoden 2025 loppuun mennessä. Uuden lämmönhankintastrategian mukaisten investointien valmistelu etenee siten, että ne voidaan käynnistää aikataulun mukaisesti.	Tavoite toteutui. Yhtiö teki päätöksen uudesta lämmöntuotantostrategiasta, sekä siihen liittyvien investointien toteuttamisesta syksyn 2025 aikana.	Kärkihanke: Houkutteleva Hyvinkää Tukipilari: Kestävä kehitys
100 %:sti hiilineutraali kaukolämpö Hyvinkäälle	TAVOITE: Hiilineutraalin kaukolämmön osuuden kasvattaminen kohti 100 %:a TOIMENPIDE: Kulomäen lämpövarastohankkeen toteutuksen käynnistäminen.	Lämpövarastohankkeen toteutuksen käynnistäminen (edellytyksenä että hankkeen luvitukselle tai käynnistämiseksi ei ilmene esteitä). Hankkeen toteutus etenee suunnitelman mukaisesti	Tavoite toteutui. Lämpövarastohankkeen työt aloitettiin Kulomäessä marraskuussa 2025, ja hankkeen toteutus eteni suunnitelman mukaisesti.	Kärkihanke: Houkutteleva Hyvinkää Tukipilari: Kestävä kehitys
Houkutteleva Hyvinkää yrityksille ja asukkaille	TAVOITE: Kaukolämmön hinta pidetään kilpailukykyisenä verrattuna vaihtoehtoihin lämmitysmuotoihin. TOIMENPIDE: Lämmönhankintakustannusten minimointi, tuotannon optimoinnin kehittäminen ja oman toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen.	Hyvinkäällä kaukolämmön kokonaishinta on kilpailukykyinen verrattuna vaihtoehtoihin lämmitysmuotoihin Seuranta Energiategollisuus ry:n tilastoista 1.7. ja 1.1.	Tavoite toteutui. Hintaverailussa 1.7 HLV:n kaukolämmön hinnat olivat selvästi alle valtakunnallisen keskihinnan. Suurissa kt:ssa ero oli -6,5 %:a kun rt:ssa ja pienissä kt:ssa ero oli -8,7 %:a.	Kärkihanke: Houkutteleva Hyvinkää Tukipilari: Yhteisapelillä yritysten kanssa
Yhtiön vakaa taloudellinen tilanne	TAVOITE: Yhtiö jakaa omistajalleen tilikauden 2024 tuloksen perusteella osinkoa 900 000 euroa omistajan asettaman tavoitteen mukaisesti. TOIMENPIDE: Oman toiminnan jatkuva tehostaminen ja nopea reagointi mahdollisiin ennakkoimattomiin energian hinnan muutoksiin.	Maksettu osinko omistajalle vuonna 2025 on yhteensä 900 000 euroa.	Tavoite toteutui. Osinkoa maksettiin 900.000 euroa.	Tukipilari: Talous

Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy

Kaupungin omistusosuus 100 %

Tilannekatsaus (olennaiset tapahtumat)

Vuoden 2025 aikana urakoitsija Veljekset Nuutinen Oy luovutti peruskorjauksesta kaksi kerrostaloa osoitteessa Kapulantie 2–4. Peruskorjaus rahoitetaan korkotukilainalla. Suokatu 18 kiinteistöstä purettiin pois 60 kpl asuntoja asemakaava muutoksen jälkeen. Suokatu 18 uusien kerrostalojen urakkakilpailutuksen voitti YIT Housing Oy. Rakennustyöt alkavat vuonna 2026. Rakennushanke tullaan rahoittamaan korkotukilainalla. Yhtiö edisti Metsäkaltevan rivitalohanketta ja sai hankkeelle Varken ehdollisen korkotukilainapäätöksen. Yhtiö otti käyttöön tekoälyllä varustetun robottipalvelun, joka auttaa ja nopeuttaa yhtiön asiakaspalvelua asuntohakemusten käsittelyssä.

Henkilöstö	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Henkilöstömäärä	13	13	0	12	12
Vakinaiset	13	13	0	12	12
Määräaikaiset	0	0	0	0	0

Toiminnan tunnusluvut	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Asuntojen määrä	2 107	2 047	-60	2 298	2 306
Kiinteistöjen määrä	59	59	-0	59	62
Vuokrattavat neliöt	115 491	112 377	-3 114	116 872	117 618
Sähkön kulutus, MWh		2 501	2 501	2 673	2 681
Lämmön kulutus, MWh		20 532	20 532	20 580	20 164
Veden kulutus, m3		158 998	158 998	161 008	156 818
Taloudellinen käyttöaste, %		92,1 %		94,20	95,7
Vuokrausaste, %	97,5	95,7 %	-1,8 %	97,10	97,6
Keskivuokra, €/m2/kk	13,17	12,31	-0,86	11,90	11,30

Talous 1000 €	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Liikevaihto	18 945	18 068	-877	18 156	17 307
Muut kulut	9 275	9 266	-9	8 101	7 842
Hoitokate I	9 670	8 802	-868	10 055	9 465
Vuosikorjaukset	5 193	4 332	-861	4 459	4 400
Hoitokate II	4 477	4 470	-7	5 596	5 065
Liiketulos	4 588	591	-3 997	1 268	261
Tulos ennen veroja ja vapaaehtoisia varauksia	2 268	-896	-3 164	-182	-982
Luottotappiot	90	50	-40	102	90
Vuokrasaavat	217	196	-21	186	174
Lainat yhteensä	85 500	84 374	-1 126	80 768	82 819
Lainojen lyhennykset (pääoma)	2 200	24 438	22 238	2 045	2 498
Lainojen nostot	7 000	28 044			11 786
Lainat emolta					0
Oman pääoman tuotto, %		-0,8 %		-0,2 %	-0,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %		1,1 %		2,2 %	1,1 %
Maksuvalmius (Quick ratio)		1,8		0,6	1,2
Omavaraisuusaste, %		5,4 %		6,3 %	6,1 %

Uudet intressitahotapahtumat

Ei intressitahotapahtumia

Oikeustapaukset

Ei käynnissä olevia oikeustapauksia.

Toiminta-ajatus ja tehtävä

Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy:n tehtävänä on tarjota edullisia ja monipuolisia vuokra-asuntoja hyvinkääläisille sekä toteuttaa osaltaan kaupungin asuntopoliittisia tavoitteita.

PÄÄMÄÄRÄ	VUOSITAVOITE JA TOIMENPIDE 2025	TAVOITETASO JA ONNISTUMISEN MITTARI	TILANNE 31.12. 2025	YHTEYS PELIKIRJAAN
Yhtiön vanhan asutuskannan pitäminen kilpailukykyisenä Hyvinkään asuntomarkkinoilla	Kapulantie 2–4 kiinteistön kahden kerrostalon peruskorjaus.	Vuoden 2025 aikana Kapulantie 2–4 kiinteistön peruskorjaus on käynnistynyt ja toinen kerrostaloista on saatu peruskorjattua.	Tavoite toteutui. Molemmat kerrostalot valmistuivat peruskorjauksesta vuoden 2025 lopussa.	Pelikirjan kärki: Houkutteleva Hyvinkää
Vuokralaispysyvyyteen vaikuttaminen	Säilyttää vuokralaisvaihtuvuus maltillisella 20 %:n tasolla. Toimenpiteinä yhtiön vuokralaisille järjestämät tapahtumat, mm. elokuvaillat, pesäpallotapahtumat, sekä asuntojen jatkuva kunnossapito	Yhtiön vuokralaisvaihtuvuus on enintään 20 % vuonna 2025. (vrt. 19,89 % v. 2023).	Tavoite toteutui. Vuokralaisvaihtuvuus oli 19,4 % vuonna 2025.	Pelikirjan kärki: Houkutteleva Hyvinkää
Lainsäädännön ja yleisen asuntopolitiikan muutoksiin reagoiminen	Yhtiön toiminnan sopeuttaminen ARA-lainsäädännön muutoksiin. Tuetun asumisen avustusten laskuun ja korkotukilainoituksen muutoksiin liittyvät toimenpiteet.	Yhtiön kiinteistöstrategia on päivitetty ja otettu käyttöön vuonna 2025.	Tavoite toteutui. Hallitus hyväksyi uuden kiinteistöstrategian vuosille 2026–2031.	Pelikirjan kärki: Houkutteleva Hyvinkää
Vuokrausasteen pitämisen korkeana	Mahdollisimman korkea käyttöaste koko yhtiön omistamassa kiinteistökannassa. Vakaan kassavirran varmistaminen vaatii jatkuvaa tyhjien asuntojen markkinointia asuntoesittelyineen.	Yhtiön vuokrausaste on 97,5 % vuonna 2025. Yhtiö toteuttaa vähintäänkin kolme sähköisen markkinoinnin kampanjaa vuonna 2025.	Tavoite ei toteutunut. Vuokrausaste oli 97,5 %. Vuokra-asuntojen ylitarjontaa sekä velkaantuneiden hakijoiden suuri osuus vaikuttivat tähän. Markkinointitavoite saavutettiin.	Pelikirjan kärki: Houkutteleva Hyvinkää Tukipilari: Talous

Hyvinkään Villatehdas Oy

Kaupungin omistusosuus 100 %

Tilannekatsaus (olennaiset tapahtumat)

Raportointikauden aikana valmistui kolme merkittävää saneeraushanketta, yksi kiinteistön ulkoalueilla ja kaksi sisätiloissa. Tilikausi oli voitollinen ja liikevaihto kasvoi jopa ennakoitua enemmän.

Henkilöstö	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Henkilöstömäärä	5,6	5,6	0	5,6	4
Vakinaiset	5	5	0	5	4
Määräaikaiset	0,6	0,6	0	0,6	0

Toiminnan tunnusluvut	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Kokonaispinta-ala, m2		35 460		35 460	35 460
Vuokrausaste, %		85,0 %		84,4 %	71,0 %
Vuokrat, €/m2/kk		14,71		14,52	15,18
Hoitokustannukset, €/m2					
Vuokrasopimusten lkm		113		110	104
joista yrityksiä		57		57	67
Villatehtaan tapahtumien lkm		8		10	11

Talous 1000 €	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Liikevaihto	3 915	3 974	-23	3 796	3 700
Liiketulos	1 045	806	27	553	418
Tilikauden tulos	312	367	-206	-253	0
Luottotappiot		2	0		-56
Lainat yhteensä		16 446	0	17 681	18 794
Lainojen lyhennykset (pääoma)		1 236	1 122	1 122	1 052
Lainojen nostot		0	0		1 500
Lainat emolta		2 721	0	2 832	2 832
*Oman pääoman tuotto, %		4,0 %			
*Sijoitetun pääoman tuotto, %		2,2 %			
Maksuvalmius (Quick ratio)		0,1			
Omavaraisuusaste, %		25,0 %			22,2 %

* -merkityt ilmoitetaan vain tilinpäätöstietojen yhteydessä

Uudet intressitahotapahtumat

Ei uusia intressitahotapahtumia.

Oikeustapaukset

Ei käynnissä olevia oikeustapauksia.

Toiminta-ajatus ja tehtävä

Hyvinkään Villatehdas Oy:n tehtävänä hallita ja omistaa Villatehtaan tontilla olevia rakennuksia sekä jalostaa rakennuskantaa vuokraustarkoitukseen. Lisäksi yhtiö tarjoaa tiloja ja puitteita tapahtumatuotannon järjestämiseen.

PÄÄMÄÄRÄ	VUOSITAVOITE JA TOIMENPIDE 2025	TAVOITETASO JA ONNISTUMISEN MITTARI	TILANNE 31.12. 2025	YHTEYS PELIKIRJAAN
Villatehtaan kesä-tapahtumien määrän kasvattaminen	Tavoite: Kesäkaudella 2025 Villatehtaan sisäpihalla on kaksi uutta yleisötapahtumaa. Toimenpide: Tapahtumajärjestäjien kanssa tehtävä aktiivinen yhteistyö, innovointi ja yhteydenpito	Yksi uusi tapahtuma kesäkuussa, toinen uusi tapahtuma heinäkuussa.	Tavoite toteutui. Kesäkuussa järjestettiin Hyvinkää Rock (1 pv) ja heinäkuussa Tehtaanpuiston kesä (5 pv).	Pelikirjan kärki: Houkutteleva Hyvinkää. Kärkihanke: Aktiivinen elämyskaupunki
Villatehtaan toiminnan ja tunnettuuden kasvattaminen	Tavoite: Villatehtaan toiminnan esittely ja kaupunkilaisten muistojen kokoaminen. Toimenpide: Villatehdas -avoimet ovet -tapahtuma elo-syyskuussa. Konsepti on luotu ja tapahtuma aikataulutettu huhtikuuhun mennessä	Konsepti luotu huhtikuuhun mennessä (kyllä/ei) Tapahtuma järjestetty ja kävijämäärä yli 1 500 henkeä (kyllä/ei)	Tavoite toteutui. Tapahtuma toteutettiin onnistuneesti 19.8.2025	Pelikirjan kärjet: Minä, me ja Hyvinkää Yhteisapelillä yritysten kanssa
Kiinteistön ja palvelujen kehittäminen	Vuonna 2023 valmistuneen kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen soveltuvien osien. 1) Rakennusten ja palvelun kehittäminen. 2) Villatehtaan saavutettavuus	Kiinteistön saavutettavuus pohjoisen suunnalta. Kutomokadun sisäänkäynnin liittymä katualueelle (kyllä / ei). Integroitu varaus- ja lukitusjärjestelmä toteutettu yhteen lyhytaikaiseen vuokrauksessa olevaan tilaan (kyllä / ei)	Toteutui osittain. Liittymän suunnitelma ei valmistunut, mutta sisäänkäyntiovien ja sisäpuolen teknisen toteutustavan suunnitelma on valmis.	Kärkihanke: Kehittyvä kaupunkikeskusta
Talous	Yhtiön rahoitusaseman vahvistaminen ja toimistotilojen toiminnallisen käyttöasteen nostaminen.	Toimistohotelli 2:n (rak. nro 111) toiminnallisen käyttöasteen nostaminen 90 % tasolle (lähtötaso 74 %). Vieraan pääoman pienentyminen 1,1 M€ / vuosi. Omavaraisuusasteen nousu yli 30 %:n tasolle (taso 25–35 % tyydyttävä, yli 35 % hyvä)	Tavoite toteutui. Käyttöaste ylitti tavoitetason heinäkuun alussa. Vieras pääoma pieneni n. 1,2 M€.	Tukipilari: Talous

Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäki

Kaupungin omistusosuus 65,65 %

Tilannekatsaus (olennaiset tapahtumat)

Tilikaudella kerättiin ylimääräisiä hoitovastikkeita 11 kk:n vastikekertymää vastaava määrä, yhteensä 2 095 687,33 euroa. Pääomavastikkeita rahastoitiin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 2 750 910,00 € tuloksen tasaamiseksi. Tilikauden aikana suoritettiin henkilöturvajärjestelmän päivitys sekä kameravalvonnan uusiminen. Merkittävimmät tilikauden aikana tehdyt korjaukset olivat H-sairaalan sadevesiviemäreiden viivytyksaltaan rakentaminen, B-sairaalaan julkisivukorjaus, H- ja B sairaalan henkilöturvauksen uusiminen ja ilmoittautumispisteiden rakentaminen. Näiden lisäksi tehtiin vesivahinkokorjauksia.

Toiminnan tunnusluvut	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Hoitokustannukset, €/m2/kk	16,42	17,94	1,52	21,75	19,09
Lämmönkulutus kWh/m2	115	106	-9	110	122
Sähkönkulutus kWh/m2	96	96,5	0,5	96,4	96,0
Vedenkulutus, m3	20 000	20 820	820	17 230	19 589

Talous 1000 €	TA 2025	TP 2025	Erotus	TP 2024	TP 2023
Liikevaihto	2741	4 091	1350	2 348	2 319
Vuosikorjaukset	182	409	227	250	241
Liiketulos*	-220	2 316	2 536	-3 427	-3 123
Lainat yhteensä	49 666	47 884	-1 782	52 085	55 011
Lainojen lyhennykset (pääoma)	1 782	3 564	1 782	4 201	3 249
Lainojen nostot	0				4 200
Oman pääoman tuotto, %**	0,2 %	0,1 %		neg.	0,55 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %**	0,15 %	0,0 %		neg.	0,05 %
Maksuvalmius (Quick ratio)	0,0	0,11		0,07	0,17
Omavaraisuusaste, %	5,9 %	10,8 %		6,0 %	5,4 %

* =Liikevaihto miinus liiketoiminnan kulut ja poistot

** =laskettuna hoitokate ennen poistoja (ilman rahoitustuottoja ja -kuluja)

Uudet intressitahotapahtumat

Ei intressitahotapahtumia

Oikeustapaukset

Ei käynnissä olevia tai alkavia oikeustapauksia.

PÄÄMÄÄRÄ	VUOSITAVOITE JA TOIMENPIDE 2025	TAVOITETASO JA ONNISTUMISEN MITTARI	TILANNE 31.12. 2025	YHTEYS PELIKIRJAAN
Osallisuus, yhteisöllisyys ja hyvinvointi	Asiakastyytyväisyyden parantaminen	Asiakastyytyväisyysindeksin keskiarvo yli 3,0 (maksimi 4,0)	Ei voida arvioida. Asiakastyytyväisyyskyselyä ei tehty vuonna 2025.	Laadukkaasti hoidetut lakisääteiset perustehtävät
Yhtiön rakennusten erinomainen kiinteistömanageraus	Hallinnollisten, taloudellisten ja teknisten tehtävien hoito.	Varmistaa päivittäisten asioiden sujumisen, jota arvioidaan hallituksen kokouksessa. Mittari: hallituksen antama palaute	Tavoite toteutui osittain. Teknisten tehtävien hoito sujui, muissa tehtävissä jäi parannettavaa. Arviointi tehtiin hallituksen suullisen palautteen perusteella.	Omistajapolitiikka
Operatiivisen tuloksen taso	Operatiivisen pitkänaikavälin nolla/positiivisen tuloksen saavuttaminen	Operatiivinen pitkänaikavälin tulos positiivinen, siten että hoitovastikkeiden kumulatiivinen ylijäämä on hallinnassa ja vastikkeiden mahdollisimman pieni vaihtelu taloudellisen tilanteen mukainen	Ei toteutunut. Ylimääräisiä hoitovastikkeita perittiin 11 kk:tta vastaava määrä.	Tukipilari: Talous
B- ja H-rakennuksien tekninen sekä pysäköintilaitoksen tekninen ylläpito.	Huoltokirjanmukaiset ennakoivat huollot ja tarkistukset sekä mahdolliset käytöstä aiheutuvien vikojen nopea korjaaminen	Huoltokirjan täyttöaste seurantavuoden lopussa 100 % Kiinteistöhuollon vasteaika alle 2,5 työpäivää.	Toteutui osittain. Huoltokirjan täyttöaste oli 93,5 % ja vasteaika 1,3 työpäivää.	Omistajapolitiikka
Kulutusseuranta	Kulutuksien vertailu vastaavan sairaalarakennuksen arvoihin.	Kulutukset ja hoitokustannukset ovat verrokiryhmää pienemmät Lämmönkulutus < 101 kWh/brm ² /v; sähkönkulutus < 115 kWh/brm ² /v; vedenkulutus < 18 000 m ³ /v	Toteutui osittain. Lämmön- ja vedenkulutus ylittivät tavoitetason (ks. ed. sivun taulukko)	Tukipilari: Talous
Takuunalaisten töiden tekeminen, B- ja H-rakennus	Takuunalaisten vikojen puutteiden raportointi ja korjaaminen	Takuuajan vikojen ja puuteiden korjaaminen pääurakoitsijalla. Tavoitteena jatkuva vikojen ja puutteiden 0-taso	Ei toteutunut. H-rakennuksen ikkunoiden vesitiiveys ei täytä odotuksia.	Omistajapolitiikka

Vastuullisuus ja kestävän kehityksen noudattaminen	Toimivien ja viihtyisien terveydenhuoltoon tarvittavien tilojen tarjoaminen energiatehokkaasti.	99 % ostetusta energiasta on päästötöntä ja oma sähköntuotanto aurinkovoimalalla on 30 % sähkön kokonaiskulutuksesta	Toteutui osittain. Energia on päästötöntä, mutta oma tuotanto ei yltänyt tavoitteeseen.	Pelikirjan kärki: Kestävä kehitys
Turvallisuustoimintojen kehittäminen	Turvallisuuden parantaminen kiinteistöylläpidon toimin	Kiinteistön ylläpitoon liittyviä työtapaturmia eikä läheltä piti tilanteita tapahdu. KOy:n vastuulla olevia kyberturvallisuusvaaratilanteita ei esiinny	Toteutui suunnitellusti. Ei raportoituja vaara- tai läheltä piti -tilanteita.	Tukipilari: Turvallisuus

7 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja. Kirjaimellisesti tuloksen käsittely on ylijäämäisen tuloksen siirtämistä taseen vapaaehtoiseen varaukseen, rahastoon tai tilikauden ylijäämä -tilille. Osana toimintakertomusta ja tilinpäätöksestä päättäessään hallitus ottaa esityksessään kantaa kaikkiin tilikauden tuloksen jälkeen esittäviin eriin, myös varauksen tai rahaston vähennykseen. Pääsääntönä tällöin on, että esityksessä varaus- ja rahastosiirrot yksilöidään ja esitetään bruttomääräisinä.

Tilikauden 2025 tulos on 6 937 734,37 euroa, joka muodostuu seuraavista eristä:

- Kaupunki ilman erillisyyksiköitä 7 967 158,02 euroa
- Liikelaitos Hyvinkään Vesi -1 029 423.65 euroa

Kaupunginhallitus ehdottaa tilikauden 2025 tuloksen käsittelystä seuraavaa:

- Kipinä -monitoimitalon investointia varten tehdystä investointivaraksesta syntynyttä poistoeroa tuloutetaan 366 666,72 euroa
- Muodostetaan 3 000 000 euron investointivaraus Hangonsillan uuden koulun ja päiväkodin investointihankkeeseen
- Tilikauden ylijäämä 4 304 401,09 euroa kirjataan kaupungin taseen omaan pääomaan edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

II TALOUSARVION TOTEUTUMINEN



8 Sitovien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen ja käyttötalouden toteutuminen toimialoittain

Kaupunginvaltuusto asettaa ja seuraa strategisten / keskeisimpien kaupunkitasoisten tavoitteiden toteutumista. Kaupunkistrategia on valtuuston hyväksymä asiakirja ja keskeinen johtamisen ja toiminnan ohjauksen väline. Hyvinkäällä kaupunkistrategia on nimetty Hyvinkään Pelikirjaksi. Hyvinkään Pelikirja 2.0 hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa huhtikuussa 2022.

Hyvinkäällä on päätetty panostaa pitkäjänteisesti kaupungin houkuttelevuuden lisäämiseen, yritysten kanssa tehtävään yhteistyöhön sekä yhteisöllisyyden ja Hyvinkää-hengen kehittämiseen (Minä, me ja Hyvinkää). Pelikirja tähtää Hyvinkään tunnettuuden lisääntymiseen, kaupungin kasvamiin ja kotikaupunkiylpeyden vahvistumiseen.

Pelikirjan toimeenpano tapahtuu valittujen kärkihankkeiden, lakisääteisten perustehtävien ja muun kaupungin palvelutuotannon sekä päätöksenteon avulla. Kärkihankkeita on kuusi ja kunkin hankkeen keskeiset päämäärät on määritelty Pelikirjassa tarkemmin:

- Meidän Hyvinkää
- Monimuotoinen asuminen ja elinvoimaiset kylät
- Aktiivinen elämäyskaupunki
- Laadukas koulutuspolku
- Kehittyvä kaupunkikeskusta
- Business Hyvinkää

Strategisten kärkien, kärkihankkeiden ja laadukkaasti hoidettujen perustehtävien toteuttamista tukevat Pelikirjan **Minä, me ja Hyvinkää -kärki**

Mittari	2021	2022	2023	2024	2025
Ei tunne itseään usein yksinäiseksi (%-osuus 4. ja 5. l.)	95,50 %	-	96,50 %	-	95,00 %
Ei tunne itseään yksinäiseksi (%-osuus 8. ja 9. l.)	84,30 %	-	86,20 %	-	87,00 %
Ei tunne itseään yksinäiseksi (%-osuus amm. oppilaitokset.)	75,50 %	-	80,90 %	-	83,00 %
Ei tunne itseään yksinäiseksi (%-osuus), lukio	82,20 %	-	83,70 %	-	89,00 %
Peruskoulun päättötodistuksen saaneet, %-osuus	98,60 %	98,30 %	98,60 %	95,90 %	93,90 %
Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17-24-vuotiaat, %-osuus	9,40 %	10,30 %	10,80 %	10,30 %	
Ei tunne itseään yksinäiseksi (%-osuus) 20-64-vuotiaat (tieto saatavilla vain hyvinvointialueelta)	-	89,20 %	-	-	-
Ei tunne itseään yksinäiseksi (%-osuus), 65 vuotta täyttäneet (tieto saatavilla vain hyvinvointialueelta)	-	90,90 %	-	-	-
Aktiivisesti yhteisölliseen toimintaan osallistuvat 65 vuotta täyttäneet	Tilastotietoa ei enää saatavilla				

kuusi tukipilaria: demokratia ja osallisuus, talous, henkilöstö, turvallisuus, kestävä kehitys ja digitalisaatio. Yhteinen arvopohja / yhteiset toimintaperiaatteet on puolestaan Pelikirjassa nimetty Hyvinkään pelitavaksi:

Pelaamme yhdessä

- rohkeasti ja reilusti
- vastuullisesti
- asukkaan ja asiakkaan parhaaksi

Pelikirjassa määritellään strategiakauden keskeiset päämäärät ja lähivuosien kehittämisen painopistealueet. Linjauksia täsmennetään ohjelmien ja kehittämissuunnitelmien sekä talousarvioon kirjattavien tavoitteiden avulla. Talousarviotavoitteiden laatiminen on keskeisin väline Pelikirjan toimeenpanon varmistamiseksi sekä toiminnan kehittämiseen liittyvien muutosten ja korjausliikkeiden toteuttamiseksi.

Strategiatyö on pitkäjänteistä ja sen vaikutukset nähdään vuosien ja vuosikymmenten aikana. Strategiatyön vaikuttavuutta mitataan strategisten kärkien mukaan jaotelluilla mittareilla. Kaikkia tietoja ei ole vielä saatavilla vuodelta 2023 eikä kaikkia tietoja saada joka vuosi.

Tiedot ovat Hyvinkään kaupungin keräämiä tilastoja, Tilastokeskuksen ja THL:n tilastotietoja tai tilattuihin tutkimuksiin perustuvia tietoja.

Houkutteleva Hyvinkää -kärki

Mittari	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Kuntien välinen nettomuutto	197	-230	-115	43	61	
Valmistuneet asunnot	266	282	251	93	88	
Hyvinkäällä on turvallista asua ja elää (Muuttohalukkuus Suomessa -tutkimus, Taloustutkimus)	-	24 % (ka kaikki kunnat 35 %)	22 % (kaikki kunnat ka 32%)	-	23 % (kaikki kunnat ka 31 %)	
Hyvinkään imago asuinpaikkana (kokonaismielikuva 4-10, Muuttohalukkuus Suomessa -tutkimus, Taloustutkimus)		6,52	6,42	-	6,52	
CO ₂ -päästöt asukasta kohden, t CO ₂ -ekv / asukas	4,4	4,1	3,7	3,4 ennakotieto	-	
Välitön matkailutulo, € (Tak Oy)	55,8 milj. €	54,2 milj. €	54 milj. €	51,0 milj.€	-	
Matkailun välittömät työllisyysvaikutukset, htv (Tak Oy)	274	184	183	162	-	

Yhteispeilillä yritysten kanssa

Mittari	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Yrityskanta (31.12.)	3076	3176	3285	3285	3292	
Yrittäjämyyntyisyys (Kokonaismielikuva kunnasta, Taloustutkimus)	7,56 (kuntien ka 7,5)	7,61 (kuntien ka 7,54)	7,53 (kuntien ka 7,39)	-	-	
Työpaikkaomavaraisuusaste	95,1	95,2	94,4	-	-	
Työpaikat	19 730	19 913	19 649	-	-	
Työikäisten määrä (25–64-vuotiaat)	23 989	23 952	23 946	24 019	23 877	
Työttömyysaste, % (31.12.)	10,3	10,0	10,8	11,6	13,8	
Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä (31.12.)	279	277	304	350	418	
Yli vuoden työttömänä olleiden määrä (31.12.)	1059	956	978	1162	1499	
Keskustan elinvoimaluku (Tietojärjestelmäpalvelu Salokorpi Oy)	3,61 (ka 2,59)	3,63 (ka 2,47)	3,83	4,04	4,02	
Yhteisöverotuotto	21,1 milj.€	23,5 milj.€	14,5 milj.€	9,6 milj.€	9,7 milj.€	
Kaupunkilaisten yhteenlaskettu palkkatulo	891,5 milj.€	944,3 milj.€	982,0 milj.€	1000,9 milj.€	1017,9 milj.€	
Kaupungin yhteisöverotuoton ja kaupunkilaisten yhteenlasketun palkkatulon summa	912,6 milj.€	967,8 milj.€	996,5 milj.€	1010,5 milj.€	1027,6 milj.€	

Laadukkaasti hoidetut lakisääteiset palvelut

Mittari	2021	2022	2023	2024	2025	2026
HYTE-kerroin, € / asukas	18,7	17,6	18,6	18,2	20	
HYTE-kerroin, kokonaispisteet 0–100	66	62	65	61	65	
TEAvisari, kokonaispisteet	65	66	69	69	73	
TEAvisari, kuntajohto	76	-	87	-	82	
TEAvisari, perusopetus	59	-	59	-	59	
TEAvisari, lukiokoulutus	-	60	-	-	72	
TEAvisari, liikunta	-	76	-	74	-	
TEAvisari, kulttuuri	62	-	73	-	78	

Seuraaville sivuille on koottu kaupungin strategian päämääristä johdettujen valtuustoon nähden sitovien tavoitteiden toteutumisen raportointi vuodelta 2024. Tavoitteiden toteutumisesta on raportoitu sanallisten kuvausten lisäksi liikennevaloilla. Tilinpäätösvaiheen raportoinnissa käytetään raportointina vain valmis / ei toteutunut tai tavoite on poistettu.



= valmis



= ei toteutunut / tavoite poistettu

Käyttötalousosassa määrärahojen sitovuustaso valtuustoon nähden on palvelualueen toimintakate.

Kaupunginvaltuustoon nähden sitovien toiminnallisten tavoitteiden raportointi vuodelta 2025

Kärkihanketavoitteet

Monimuotoinen asuminen ja elinvoimaiset kylät

Kärkihankkeen vastuuhenkilö on kaupunkikehitysjohtaja.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuuhenkilö		Raportointi
Tarjoamme monipuolisia asumisen mahdollisuuksia nykyisille ja tuleville asukkaillemme.	Asumisen linjaukset -ohjelman päivittämisen käynnistäminen.	Työryhmä on nimetty ja valmistelu on käynnistetty. Valmistelu etenee Peli-kirjan päivitystyön kanssa rinnakkain.	Kaupunkikehitysjohtaja		Tavoite toteutui. Kaupunginjohtaja on nimennyt valmistelutyöryhmän. Valmistelu on käynnistetty asumisen linjausten tietotopohjan päivittämisellä.

Aktiivinen elämyskaupunki

Kärkihankkeen vastuuhenkilö on kulttuuri- ja vapaa-aikajohtaja.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuuhenkilö		Raportointi
Olemme houkutteleva ja aktiivinen elämyskaupunki	Monitoimiareenan rakentamisen käynnistyminen	Rakentaminen on aloitettu vuoden 2025 aikana.	Kiinteistöjohtaja		Tavoite toteutui. Rakentaminen aloitettu.

 = valmis  = ei toteutunut / tavoite poistettu

Laadukas koulutuspolku

Kärkihankkeen vastuhenkilö on koulutusjohtaja.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuhenkilö		Raportointi
Laadukas varhaiskasvatus ja koulutus ovat Hyvinkään vetovoimatekijöitä.	Paavolatalon onnistunut käyttöönotto.	Käyttöönotto elokuussa 2025.	Kiinteistöjohtaja Varhaiskasvatusjohtaja		Tavoite toteutui. Päiväkodin ja liikuntasalin toiminta alkoi 4.8.2025.
Laadukas varhaiskasvatus ja koulutus ovat Hyvinkään vetovoimatekijöitä.	Hangonsillan alueen uuden koulun ja päiväkodin toiminnallinen suunnittelu.	Suunnitteluissa on huomioitu uudet toimintamallit yhteistyön kehittämiseen yhteneväisen koulutuspolun näkökulmasta (tilat, henkilöstö ja toiminnallisuus)	Koulutusjohtaja Varhaiskasvatuksen johtaja		Tavoite toteutui. Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteistyö on aloitettu.
Lapset ja nuoret kohtaavat toiminnan laadun opetusta koskevien päätösten ja käytännön toteutuksen kautta.	Opetusryhmien tavoiteryhmäkoot	Perusopetuksessa 1–2 lk. ryhmäkoko 20 oppilasta ja 3–9 lk. 22 oppilasta	Koulutusjohtaja		Tavoite toteutui osittain. 1–2.lk: keskiarvo 18,6 (tavoitteen mukaisia ryhmiä 30/42) 3–6.lk: keskiarvo 19,3 (tavoitteen mukaisia ryhmiä 69/83) 7–9.lk: keskiarvo 21,5 (tavoitteen mukaisia ryhmiä 46/66)

 = valmis  = ei toteutunut / tavoite poistettu

Tukipilaritavoitteet

Demokratia ja osallisuus

Tukipilarin vastuuhenkilö on hallintojohtaja.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuuhenkilö		Raportointi
Päätöksenteon edellytysten turvaaminen uudella valtuustokaudella	Luottamushenkilöiden perehdytyskoulutukset ovat kattavia ja antavat valmiudet toimia luottamushenkilönä.	Valitut luottamushenkilöt ovat tyytyväisiä (kysely) saamaansa perehdytykseen ja valtuustotyöskentelyn edellytyksiin.	Hallintojohtaja		Tavoite toteutui. Valtuutetuille suunnattiin Forms-kysely 4.-29.12. kauden alussa annetun koulutuksen toimivuudesta. Kyselyyn vastasi 14 valtuutettua, tyytyväisyyden arvosana 3.5 (asteikolla 1-5)

Talous

Tukipilarin vastuuhenkilö on talousjohtaja.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuuhenkilö		Raportointi
Tasapainoinen talous	Talouden rakenteellisen epätasapainon kasvaminen enintään suunnitellusti	Tilikauden 2025 tulos ennen satunnaisia eriä on vähintään valtuuston hyväksymän talousarvion mukainen.	Kaupunginhallitus		Tavoite toteutui. Tilikauden 2025 tulos on valtuuston hyväksymän talousarvion mukainen.
Tasapainoinen talous	Talouden rakenteellisen epätasapainon kasvaminen enintään suunnitellusti	Kausille 2026–2028 laadittavassa taloussuunnitelmassa a) suunnitelmakauden viimeinen vuosi ei ole alijäämäinen ja b) talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027–2028 mukainen lainakanta suunnitelmakauden lopussa on pienempi kuin 20 000–50	Kaupunginhallitus		Tavoite ei toteutunut. Kaupunginhallituksen esitys vuoden 2026 talousarvioksi ja taloussuunnitelmaksi vuosille 2027–2028 mukaan a) suunnitelmakauden viimeinen vuosi on alijäämäinen ja b) Hyvinkään lainakanta vuoden 2028 lopussa on 20 000–50 000 asukkaan kuntien Valtiokonttorille

 = valmis  = ei toteutunut / tavoite poistettu

		000 asukkaan kunnissa keskimäärin.			toimittamien tietojen mukaan 108 milj. euroa (482 euroa/asukas) suurempi.
--	--	------------------------------------	--	--	---

Kestävä kehitys

Tukipilarin vastuhenkilö on ympäristötoimenjohtaja.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuhenkilö		Raportointi
Toimintamme rakentuu kestäväälle pohjalle. Toimimme vastuullisella tavalla, joka on ekologisesti kestävä.	Hyvinkään ekologisen kestävyuden tiekartan päivittäminen	Päivitys on tehty vuoden 2025 loppuun mennessä	Ympäristötoimenjohtaja		Tavoite ei toteutunut. Päivitystyö synkronoitiin Pelikirjan päivityksen aikatauluun ja päätösesitys tuodaan käsittelyyn vasta Pelikirjan hyväksymisen jälkeen.

Kehittyvät peruspalvelut ja rakennemuutosten hallinta

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuhenkilö		Raportointi
Kaupungin strategia on ajantasainen	Kaupunkistrategian päivittämistyön aloittaminen	Hyvinkään Pelikirjan päivittäminen on organisoitu, aikataulutettu ja käynnistetty vuoden 2025 aikana.	Strategiapäällikkö		Tavoite toteutui. Uuden Pelikirjan valmistelu on käynnistynyt. Valmistelun prosessi ja aikataulu on laadittu. Hyväksymiskäsittely keväällä 2026.
Palvelutuotannon ja rakenteiden kehittäminen on jatkuvaa ja taloudellisesti kestävä.	Omistajapolitiikan toteuttaminen kiinteistöjen omistamisessa	- Valtuusto on hyväksynyt omistajapolitiikan päivityksen erityisesti kiinteistöomistuksen osalta - Kaupunginhallitus on hyväksynyt kiinteistöjen salkutuksen omistajapolitiikan mukaisesti - Kehitettävät kiinteistöt on huomioitu kaavoitusohjelmassa	Kaupunkikehitysjohtaja		Tavoite toteutui osittain. - Kaupunginvaltuusto on 26.5.2025 hyväksynyt omistajapolitiikan päivityksen. - Kaupunginhallitus palautti kiinteistöselvityksen valmisteluun 3.11.2025. - Kehitettävät kiinteistöt on huomioitu laadittavana olevassa kaavoitusohjelmassa.

 = valmis  = ei toteutunut / tavoite poistettu

		- Myytävien kiinteistöjen osalta myyntiin johtavat toimet ovat käynnissä			- Myytävien kiinteistöjen myyntiin johtavia toimia käynnistettiin.
Palvelutuotannon ja -rakenteiden kehittäminen on jatkuvaa ja taloudellisesti kestävä.	Sivistystoimen palveluverkkosuunnitelman valmistelu aloittaminen.	Palveluverkkosuunnitelman valmistelu on käynnistynyt.	Sivistystoimenjohtaja Kiinteistöjohtaja		Tavoite toteutui. Valmistelu on käynnistetty.
Hyvinvointialueuudistuksen haitallisten vaikutusten minimointi	Sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen kiinteistöihin liittyvien lainsäädännöllisten velvoitteiden toteuttaminen ja kiinteistöriskien hallinta	Sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen myynti-/yhtiöittäminen on toteutettu lain edellyttämällä tavalla vuoden 2025 loppuun mennessä.	Kaupunginhallitus		Tavoite ei toteutunut. Yhtiöittämiseen liittyvät selvitykset ja niiden aiheuttamat toimenpiteet ovat siirtyneet vuodelle 2026.
Hyvinvointialueuudistuksen haitallisten vaikutusten minimointi	Sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen kiinteistöihin liittyvien lainsäädännöllisten velvoitteiden toteuttaminen ja kiinteistöriskien hallinta	Kaupunki on laatinut yhdessä hyvinvointialueen kanssa säännöllisen yhteistyörakenteen ja päättänyt työsuunnitelman "Hyvinkään sote-pela- kiinteistökehityssuunnitelman" 2035 laadinnasta vuoden 2025 loppuun mennessä.	Kaupunginhallitus		Tavoite toteutui osittain. Säännöllinen yhteistyörakenne on käynnistetty. Keskeisistä sote-pela-kiinteistöistä on neuvotteluyhteys hyvinvointialueisiin sekä HUS-yhtymään. Työsuunnitelman laadinnan asemasta on laadittu kiinteistöselvitystä (salkutus), johon sisältyy myös kaupungin omistamat "sote- pela" kiinteistöt. Kaupunginhallitus palautti kiinteistöselvityksen valmisteluun 3.11.2025.

 = valmis  = ei toteutunut / tavoite poistettu



Kaupunginvaltuusto
Tarkastuslautakunta
Keskusvaalilautakunta
Kaupunginhallitus
Kaupungin johto
Omaisuuuden luovutustulot ja -menot

Kaupunginvaltuusto

Kaupunginvaltuusto	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	45	631	163	0		0	163
Toimintakulut	-237 713	-196 103	-239 260	-217 274	0	-217 274	-21 985
Toimintakate	-237 668	-195 472	-239 097	-217 274	0	-217 274	-21 822

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Kaupunginvaltuusto vastaa kaupungin toiminnasta ja taloudesta. Kaupunginvaltuusto käyttää kaupungin ylintä päätösvaltaa ja siirtää toimivaltaansa hallintosäännön määräyksillä. Valtuustossa on 51 valtuutettua.

Olennaiset tapahtumat

Vuonna 2025 valtuusto kokoontui kahdeksan (8) kertaa.

Kuntavaalit järjestettiin 13.4.2025 samanaikaisesti aluevaalien kanssa. Uusi valtuusto aloitti toimintakautensa 1.6.2025 ja ensimmäinen kokous järjestettiin 2.6.2025. Uusien toimielinten valinnat tehtiin 2.6. ja 18.8. kokouksissa.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Kaupunginvaltuuston talous toteutui hieman muutettua talousarviota heikompana. Hieman heikompi toteuma johtuu pääasiassa maksetuista kokouspalkkioista.

Talouden tasapainottamistoimet ja niiden vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Vuodelle 2025 asetetut tasapainotustoimet ei täysin toteutunut. Raportointi on liitteenä. (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Ei muutoksia henkilöstömäärässä.

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Nettomenot/asukas	-5	-4	-5	-5

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu	
						TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	8 814	8 862	8 856	8 853	0	8 853	3
Toimintakulut	-156 677	-158 462	-149 276	-156 472	0	-156 472	7 196
Toimintakate	-147 863	-149 600	-140 420	-147 619	0	-147 619	7 199

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Tarkastuslautakunta tukee kaupunkistrategian toimeenpanoa sekä talousarvion mukaisten toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista omalla arviointitoiminnallaan ja antamallaan arviointikertomuksella.

Tarkastuslautakunnan tehtävät on määritelty Kuntalain 14 luvussa ja Hyvinkään kaupungin hallintosäännössä.

Tarkastuslautakunta on kaupunginvaltuuston alainen lakisääteinen toimielin. Se valmistelee valtuustolle toimialaansa kuuluvat asiat. Lautakunta antaa vuosittain valtuustolle arviointikertomuksen, jossa se esittää arvionsa edellisen tilikauden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta sekä siitä, onko kaupungin toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Lautakunta valvoo kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Lisäksi tarkastuslautakunta huolehtii kaupungin ja kaupunkikonsernin hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä ja yhteensovittamisesta.

Kaupunkistrategia ja talousarviossa asetetut tavoitteet ohjaavat tarkastuslautakunnan arviointitoiminnan kohdentumista ja painotuksia. Lautakunta laatii vuosittaisen työohjelman arviointityötään varten, joka pohjautuu valtuustokaudelle laadittuun arviointisuunnitelmaan.

Hyvinkään kaupungin tilintarkastajana toimiva tilintarkastusyhteisö huolehtii kaupungin hallinnon ja talouden lakisääteisestä tilintarkastuksesta. Nykyinen sopimus tilintarkastuspalvelujen hankinnasta on voimassa siihen saakka, kunnes tilivuoden 2024 tilinpäätös on tarkastettu ja tilintarkastaja on antanut siitä tilintarkastuskertomuksensa. Tilivuotia 2025–2028 koskeva tilintarkastuspalvelujen hankinta tullaan kilpailuttamaan loppuvuodesta 2024.

Tilintarkastajasta ja heidän tehtävistään säädetään kunta-laissa. Tilintarkastajan on tarkastettava, onko kaupungin hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti, antavatko kaupungin tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitalinpäätös tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja

toiminnasta sekä ovatko valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annetut tiedot oikeita. Lisäksi tilintarkastaja tarkastaa, onko kaupungin sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti.

Olellaiset tapahtumat

Tarkastuslautakunta hyväksyi vuoden 2024 tavoitteiden toteutumista koskevan arviointikertomuksen kokouksessaan 13.5.2025. Kyseinen kertomus oli vuosien 2021–2024 arviointia varten valitun tarkastuslautakunnan viimeinen. Kaupunginvaltuusto käsitteli arviointikertomuksen kokouksessaan 26.5.2025. Valtuusto päätti lähettää kertomuksen kaupunginhallitukselle tarvittavia toimenpiteitä varten ja velvoitti hallitusta tuomaan sille viimeistään lokakuun 2025 loppuun mennessä lausunnon arviointikertomuksessa esitetyistä havainnoista, selvityspyynnöistä ja suosituksista. Ennen valtuustokokousta tarkastussihteeri esitteli kertomuksen keskeiset arviointitulokset ja suositukset 21.5.2025 valtuustoinfossa.

Tilintarkastaja raportoi tarkastuslautakunnalle suorittamistaan tarkastuksista ja niissä esille tulleista havainnoista maalisi- ja toukokuussa. Tilintarkastaja antoi 6.5.2025 tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2024. Kaupunginvaltuustolle osoittamassaan kertomuksessa tilintarkastaja esitti tilinpäätöksen 2024 hyväksymistä ja vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltaan tilikaudelta. Valtuusto käsitteli tilintarkastuskertomuksen 26.5.2025.

Tarkastuslautakunta valmisteli yhteistyössä kaupungin hankintapalveluiden kanssa tilintarkastuspalvelujen kilpailuttamisen tilivuotien 2025–2028 tarkastamista varten. Kaupunginvaltuusto valitsi kokouksessaan 14.4.2025 Hyvinkään kaupungin tilintarkastuspalvelujen toimittajaksi KPMG Oy Ab:n tilikausille 2025–2028 tarkastuslautakunnan esityksen mukaisesti.

Uusi tilintarkastusyhteisö esitti 9.9.2025 tarkastuslautakunnalle tilivuotta 2025 koskevan tilintarkastuksen työohjelman. Tilintarkastaja antoi 16.12.2025 lautakunnalle ensimmäisen väliraportin vuoden 2025 tilintarkastuksen toteutumisesta.

Tarkastuslautakunta myönsi 9.5.2025 ”Vuoden muutos-teko”-tunnustuksen kunniakirjoineen ympäristöpalveluille

toiminnan kehittämisestä, jossa on otettu hyvin huomioon tarkastuslautakunnan edellisessä arviointikertomuksessa annettuja suosituksia. Tunnustuksen olivat vastaanottamassa ympäristötoimenjohtaja Mika Lavia, ympäristötoimen projektipäällikkö Markku Nieminen ja liikenneinsinööri Kimmo Kiuru. Tätä ennen tarkastuslautakunta on myöntänyt "Vuoden muutosteko"-tunnustuksen vuosina 2023 ja 2024.

Valtuusto valitsi 2.6.2025 tarkastuslautakunnan tilivuosien 2025–2028 arviointia varten. Uusi lautakunta piti järjestäytymiskokouksen 26.6.2025. Lautakunta hyväksyi 12.8.2025 arviointisuunnitelman valtuustokaudelle ja antoi sen kaupunginvaltuustolle tiedoksi. Työohjelma tilivuoden 2025 arviointia varten hyväksyttiin tarkastuslautakunnan kokouksessa 9.9.2025.

Lautakunta julisti tarkastuspäällikön viran julkisesti haettavaksi kokouksessaan 1.12.2025. Tarkastuspäällikkö hoitaa tarkastuslautakunnan asioiden valmistelua ja esittelyä nykyisen tarkastussihteerin jäädessä eläkkeelle.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Ei oleellisia poikkeamia talousarvioon verrattuna.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	1,0	1,0	1,0	1,0
Määräaikaiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	1,0	1,0	1,0	1,0
Työpanos	1,0	1,0	1,0	

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Toimintakulut/asukas	3	3	3	3

Talouden tasapainottamistoimet ja niiden vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Taloutta tasapainottavina toimina on vähennetty tarkastuslautakunnan kokousten ja tilintarkastuspäivien määriä, pienennetty tarkastuslautakunnan koulutusmäärärahoja sekä vähennetty seminaarimatkojen kuluja.

Lautakunnan kokousten vähentämisen vuoksi arviointikohteita oli aiempia vuosia vähemmän.

Koulutusmäärärahojen pienentymisen vuoksi vain pieni osa uusista tarkastuslautakunnan jäsenistä osallistui ulkopuolisen tahon järjestämään valtakunnalliseen tarkastuslautakunnille suunnattuun koulutukseen.

Tilintarkastuspäivien vähentäminen on tehty maltillisesti, jotta tilintarkastuksen voi suorittaa julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisessa laajuudessa.

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Henkilöstömäärässä ei tapahtunut muutoksia.

Keskusvaalilautakunta

Keskusvaalilautakunta	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu	
						TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	87 998	263 869	53 670	53 000	0	53 000	670
Toimintakulut	-109 115	-320 762	-136 495	-188 946	0	-188 946	52 451
Toimintakate	-21 117	-56 893	-82 825	-135 946	0	-135 946	53 121

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Keskusvaalilautakunta huolehtii vaalilain tarkoittamista kunnan keskusvaalilautakunnalle määrätyistä vaalien ja eri laeilla säädettyjen kansanäänestysten järjestelyihin liittyvistä tehtävistä.

Olellaiset tapahtumat

Keskusvaalilautakunta on järjestänyt vuoden 2025 alkupuoliskolla kunta- ja aluevaalit. Vaalien järjestelyt ja vaalitapahtumat sujuivat hyvin.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Keskusvaalilautakunnan talous toteutui noin 50 000 euroa muutettua talousarviota parempana, johtuen muun muassa erilliskorvausten arvioitua pienemmästä toteumasta.

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Nettomenot/asukas	0	-1	-2	-3

Kaupunginhallitus

Kaupunginhallitus	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu	Poikkeama
						TA 2025	
Toimintatuotot	45	49	52 315	0	0	0	52 315
Toimintakulut	-685 653	-644 303	-575 551	-2 126 560	1 182 352	-944 208	368 657
Toimintakate	-685 608	-644 254	-523 237	-2 126 560	1 182 352	-944 208	420 972

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Kaupunginhallitus johtaa kaupungin toimintaa, hallintoa ja taloutta. Kaupunginhallitus vastaa kaupungin toiminnan yhteensovittamisesta, omistajaohjauksesta ja viestinnästä sekä kaupungin henkilöstöpolitiikasta ja huolehtii kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Kaupunginhallitus vastaa valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta.

Olennaiset tapahtumat

Kaupunginhallitus kokoontui vuoden aikana 27 kertaa. Kaupunginvaltuusto valitsi uuden kaupunginhallituksen kaksivuotiskaudeksi kokouksessaan 2.6.2025.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Kaupunginhallituksen talous toteutui 0,4 milj. euroa muuttettua talousarviota parempana. Kaupunginhallituksen talousarvio 2025 sisälsi 1,2 milj. euron varauksen erilaisiin kaupungista riippumattomiin liittyviin ulkoisiin kustannuksiin. Määrärahaa käytettiin vuonna 2025 1,2 milj. euroa muun muassa kattamaan kunnallisverotuottokertymän arvioitua pienempään toteumaan, Hyvinkääsalin arvioitua suurempaa kulukertymää sekä purettujen kohteiden aiheuttamia kustannuksia.

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Nettomenot/asukas	-15	-14	-11	-45

Talouden tasapainottamistoimet ja niiden vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Vuodelle 2025 asetetut tasapainotustoimet ei täysin toteutunut. Raportointi on liitteenä. (kts. liite).

Uudet intressitahotapahtumat

Intressitahotapahtumat on lueteltu liitetiedoissa ja lisäksi intressitahotapahtumiksi luokiteltavat kaupunginhallituksen ja -valtuuston päätökset on esitetty Konsernihallinto ja -palvelut -toimialan toimintakertomusosiossa.

Riski- ja epävarmuustekijäarvio

Päätöksenteko -kokonaisuuden osalta riski- ja epävarmuustekijäarvio on esitetty Konsernihallinto ja -palvelut -toimialan toimintakertomusosiossa.

Oikeustapaukset

Kaupunginhallituksessa eikä sen alaisessa toiminnassa ollut käsiteltävänä sellaisia merkittäviä riita-asioita, jotka olisivat olleet avoimia tilinpäätöshetkellä.

Kaupungin johto

Kaupungin johto	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	61	6 743	1 114	0	0	0	1 114
Toimintakulut	-623 772	-667 679	-477 906	-646 981		-646 981	169 075
Toimintakate	-623 711	-660 935	-476 792	-646 981		-646 981	170 189

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Kaupunginjohtaja johtaa kaupunginhallituksen alaisuudessa kaupungin hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa. Kaupungin johdon raportointikokonaisuuteen sisältyy kaupunginjohtajan, sisäisen tarkastuksen sekä tietosuojatyön toimintaan kohdenneet määrärahat ja henkilöstö.

Olennaiset tapahtumat

Kaupungin johdon alaista toimintaa on Pelikirjan toteuttaminen ja yleinen kehittäminen. Vuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet toteutuivat pääosin vuoden aikana. Osa tavoitteista toteutui osittain tai myöhässä vasta vuoden 2026 puolella. Uuden valtuustokauden käynnistyttyä keskeistä toimintaa oli uuden Pelikirjan valmistelun käynnistäminen. Uusi Pelikirja vuosille 2027–2030 valmisteltiin lausuntovaiheeseen vuoden loppuun mennessä.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	2,0	2,0	2,0	2,0
Määräaikaiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	2,0	2,0	2,0	2,0

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Nettomenot/asukas	-13	-14	-10	-14

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Kaupungin johdon alaisen talous toteutui 0,2 milj. euroa talousarviota parempana. Käyttämättä jääneet määrärahat koostuivat erityisesti kärkihankkeisiin varatuista määrärahoista sekä erilaisista asiantuntijapalveluihin varatuista määrärahoista.

Talouden tasapainottamistoimet ja niiden vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toteutuu asetettujen tavoitteiden mukaisesti (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Vakinaisessa henkilöstömäärässä ei ole tapahtunut muutoksia.

Omaisuuuden luovutustulot ja -menot

Omaisuuuden luovutus- tulot ja -menot	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	3 164 072	1 946 875	2 289 696	2 000 000	0	2 000 000	289 696
Toimintakulut	-101	-98 298	-21 834	0	0	0	-21 834
Toimintakate	3 163 971	1 848 577	2 267 862	2 000 000	0	2 000 000	267 862

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Kaupungin maanomaisuuden myynnistä syntyvät luovutusvoitot, tai -tappiot kirjataan tämän palvelualueen tietoihin.

Olennaiset tapahtumat

Vuosittain laadittavat maankäytön toteuttamisohjelma ja kaavoitusohjelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 12.5.2025.

Vuonna 2025 omakotitontteja luovutettiin 8 kpl ja yritystontteja 7 kpl. Kerrostalotontteja ei vuonna 2025 luovutettu yhtään, rivitalotontteja 1. Asuntoja valmistui vuoden 2025 aikana yhteensä 88 kappaletta (MAL tavoite 396 asuntoa). Syitä alhaisiin tontinluovutusmääriin ja valmistuneiden asuntojen määrään ovat epävarma yleinen maailmantilanne ja edelleen jatkunut heikko taloussuhdanne.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Omaisuuuden luovutustulojen ja -menojen talous toteutui 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Talouden tasapainottamistoimet ja niiden vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Ei talouden tasapainottamistoimenpiteitä vuodelle 2025.



Konsernipalvelut ja -hallinto

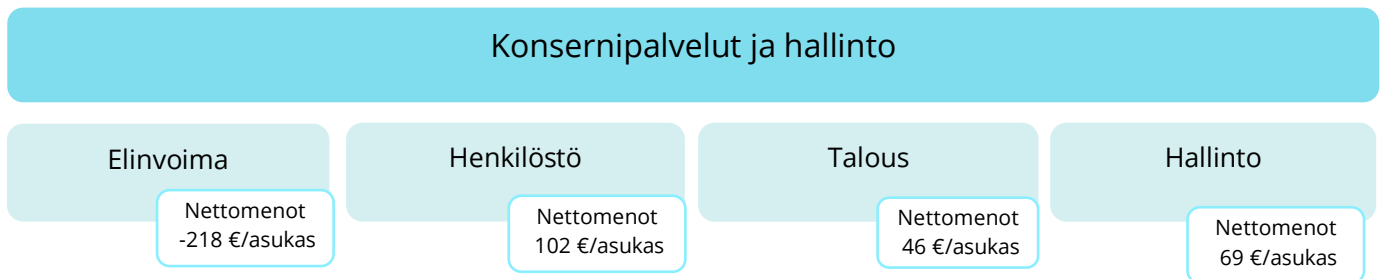
Elinvoima

Henkilöstö

Talous

Hallinto

Konsernipalvelut ja -hallinto



Toimialan kuvaus

Toimiala muodostuu Elinvoima-, Henkilöstö-, Talous- ja Hallinto -palvelualueista.

Elinvoima -palvelualueen tehtäviin kuuluu maa- ja tonttipolitiikan toteuttaminen ja kaavoitus, asuntopolitiikan valmistelu ja toteuttaminen, kaupungin yleisten kehittämishankkeiden ja maankäyttöön liittyvien kehittämishankkeiden valmistelu ja ohjaus sekä elinkeino, työllisyys- ja kotouttamisasiat.

Henkilöstö -palvelualueen tehtävänä on järjestää ja tuottaa toimialoille henkilöstöhallinnollisia peruspalveluja sekä strategisempia toimialoja, johtoa ja esihenkilöitä tukevia ja ohjaavia palveluita. Palvelualue vastaa yhtenäisen henkilöstöhallinnollisen toimintakulttuurin ja -mallien luomisesta ja käyttöönotosta. Palvelualue valmistelee henkilöstöpoliittiset linjaukset, henkilöstön kehittämisen suuntaviivat ja vastaa linjausten mukaisesta käyttöönotosta.

Talous -palvelualueen tehtävänä on ohjata, tukea, koordinoita ja kehittää kaupunkikonsernia strategia-, talous- ja hankinta-asioissa. Palvelualueeseen kuuluu strategiatyön ja talouden suunnittelu, seuranta ja raportointi, sekä tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laadinnan järjestäminen. Lisäksi palvelualueen tehtävänä on kirjanpidon ja maksuliikenteen järjestäminen sekä rahoituksen riittävyyden turvaaminen. Palvelualueelle kuuluu myös hankintojen yleinen ohjaaminen, tukeminen, koordinointi ja kehittäminen sekä hankinta- ja sopimusosaamisen lisääminen. Lisäksi palvelualueella valmistellaan kaupungin omistajapolitiikkaan liittyvät asiat.

Hallinnon -palvelualue vastaa kaupungin päätöksentekoon liittyvistä tehtävistä, asianhallinnasta ja arkistoinnista, oikeudellisista palveluista, tietohallinnosta, riskienhallinnasta sekä yleisistä kaupungin hallintoon liittyvistä tehtävistä.

Olellaiset tapahtumat

Konsernipalvelut ja -hallinto -toimialan valmisteluvastuulla oli alkuvuonna merkittävin paikallishallinnollinen tehtävä: kuntavaalit. Vaalit toimitettiin asianmukaisesti ja uusi valtuustokausi alkoi 1.6.2025.

Uusi valtuustokausi merkitsee Kuntalain mukaan veloitetta päivittää kaupunkistrategia. Hyvinkään Pelikirjan päivitystyö aloitettiin toimialan koordinoimana alkuvuonna.

Ensimmäinen puolivuotiskausi sisälsi toimialalla myös merkittäviä toiminnallisia muutoksia. Kansallisen työllisyys- ja yrityspalvelu-uudistuksen myötä työllisyydenhoidon rooli kaupungin tehtävissä korostui. Vuoden alussa toteutettiin myös Palvelutorihanke. Palvelutori on matalan kynnyksen kohtaamispaikka, jossa yhteen paikkaan Hyvinkään Villa-tehtaalle on kerätty työllistymiseen, koulutukseen, yrittäjyyteen ja arjen asioihin liittyvät eri toimijoiden palvelut. Osana työllisyys- ja yrityspalveluiden rakenteiden uudistamista Yritysvoimala Oy:n tuottamat seudulliset yrityspalvelut siirrettiin kuntiin ja yhtiön lopettamistoimet ovat raportointikaudella edenneet.

Toimialalla on normaalien kaavoitus-, maankäyttö- ja viestintätoimien ohella edistetty myös uuden eteläisen yritysalueen valmistelua sekä Hyvinkää Areenan valmistelua.

Edellisenä vuonna aloitettu taloushallinnon järjestelmien uudistamishanke päättyi huhtikuussa. 30.6.2025 Numeria Palvelut Oy:n yhtiökokous päätti myydä konserniin kuuluvan perintäpalveluyhtiö Revire Oy:n sekä kuntien talous- ja henkilöstöpalveluliiketoiminnan. Tämä nostaa taloushallinnon lähiaikojen keskeisimmäksi prioriteetiksi lakisääteisten kirjanpidon ja maksuliikenteen palveluiden järjestämisen uudelleen. Kaupunginhallitus päätti syksyllä hankinnasta, jolla rakennetun ympäristön tietojärjestelmäkokonaisuutta ryhdytään uudistamaan. Näin kaupunki pystyy toteuttamaan maankäytön ja rakentamisen uudet lainsäädännölliset velvoitteet.

Työehtosopimusneuvotteluissa keväällä saavutettu sovinto merkitsi kaupungille työrauhaa. Konkreettisiksi tehtäviksi nousivat muun muassa neuvottelutuloksen toimeenpano ja tasopalkkajärjestelmään siirtyminen. Samaan aikaan henkilöstöpalveluissa aloitettiin henkilöstöpalveluiden työnkulkuihin ja järjestelmiin liittyvä esiselvityshanke, jolla nykytilan kuvaamisen myötä pyritään luomaan edellytykset kehitystyölle.

Lakihankkeista erityisesti hankintalakiuudistus uhkaa kuntien palveluiden jatkuvuutta ja kustannustehokkuutta. Kaupunki antoi usean muun tahon kanssa kriittisen lausunnon

lakiuudistusta koskevasta työryhmämietinnöstä. Lain valmistelu jatkuu syyskaudella. Peruspalveluiden valtionosuusuudistusta koskeva lainsäädäntöhanke kaatui syksyllä.

Toimialalla on ollut tarkastelukaudella ollut avoinna tai avautunut toiminnallisesti tärkeitä tehtäviä. Tehtävät on saatu täytettyä varsin hyvin: vaikka vaihdokset hetkeksi viivästyttävätkin asioiden valmistelua, pidemmällä aikavälillä rekrytoidut osaajat turvaavat palveluiden toimivuuden ja kehittymisen.

Tuloslaskelma	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	3 922 608	4 744 342	5 489 683	3 573 411	430 000	4 003 411	1 486 272
Myyntituotot	789 001	1 159 383	2 093 601	809 461	430 000	1 239 461	854 140
Maksutuotot	207 687	228 606	440 991	248 000	0	248 000	192 991
Tuet ja avustukset	747 615	1 084 416	553 241	482 850	0	482 850	70 391
Muut toimintatuotot	2 178 305	2 271 937	2 401 850	2 033 100	0	2 033 100	368 750
Valmistus omaan käyttöön	288	136	0	0	0	0	136
Toimintakulut	-19 136 395	-20 232 099	-25 661 131	-27 922 955	455 921	-27 467 034	1 805 903
Henkilöstökulut	-8 129 756	-8 630 040	-7 980 546	-8 585 415	85 921	-8 499 494	518 948
Palkat ja palkkiot	-4 761 876	-5 096 827	-4 853 028	-5 254 213		-5 168 292	315 264
Henkilösivukulut	-3 367 879	-3 533 214	-3 127 518	-3 331 202		-3 331 202	203 684
Eläkekulut	-3 224 185	-3 238 578	-2 936 547	-3 160 457		-3 160 457	223 910
Muut henkilösivukulut	-143 694	-294 636	-190 972	-170 745		-170 745	-20 227
Palvelujen ostot	-5 235 664	-6 030 871	-9 236 968	-10 998 577		-10 998 577	1 761 609
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-54 887	-82 228	-28 794	-51 850		-51 850	23 056
Avustukset	-4 795 971	-4 723 429	-7 779 022	-7 096 098		-7 096 098	-682 924
Muut toimintakulut	-920 117	-765 531	-635 800	-1 191 015	370 000	-821 015	185 215
Toimintakate	-15 213 499	-15 487 621	-20 171 448	-24 349 544	885 921	-23 463 623	3 292 311

Uudet intressitahotapahtumat

Olenneiset intressitahotapahtumat on lueteltu liitetiedoissa. Pääsääntöisesti transaktiot on tehty normaalein kaupallisin ehdoin markkinaehtoisesti.

Koska intressitahoksi luetaan muiden muassa oikeushenkilöt, jotka ovat kunnan kanssa määräysvaltasuhteessa tai osakkuusyrityssuhteessa, toimialalla valmisteltuihin intressitahotapahtumiin kuuluvat erityisesti tytäryhteisöille annetut lainatakaukset. Kaupunki myöntää tytäryhteisöjensä lainoille kaupunginvaltuuston päätöksen (Kv 30.5.2022 § 37) mukaisesti omavelkaisia takauksia. Takauksia myönnetään tytäryhteisöjen ottamien lainojen takaisinmaksun ja koron maksamisen vakuudeksi lainantantajalle Kuntalain ja valtiontukilainsäädännön sallimissa rajoissa ja niiden sallimin ehdoin. Vuonna 2025 lainsäädännön ja kaupungin periaatteiden mukaisesti myönnettiin lainatakaus Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy:lle ja kaksi Hyvinkään Lämpövoima Oy:lle.

Riski- ja epävarmuustekijäarvio

Alla on kaupungin riskienhallintakehikon mukaisesti arvioitu toimialan toiminnan näkökulmasta keskeisiä positiivisia ja negatiivisia riskejä. Negatiivisten ja positiivisten riskien suuruuden arvioinnissa on käytetty seuraavaa jaottelua:

Tapahtuman seuraukset / todennäköisyys	Vähäiset	Haitalliset / hyödylliset	Vakavat / merkittävät
Epätodennäköinen	Merkityksetön riski	Vähäinen riski	Kohtalainen riski
Mahdollinen	Vähäinen riski	Kohtalainen riski	Merkittävä riski
Todennäköinen	Kohtalainen riski	Merkittävä riski	Sietämätön riski

Taloudelliset riskit

Havaittu merkittävä negatiivinen riski: Kaupungin talouden heikkeneminen omien päätösten, hintojen kasvun, työllisyyden heikkenemisen, rahoitusmarkkinoiden häiriöiden tai tulorahoituksen heikkenemisen myötä.

palveluita kuntalaisen näkökulmasta. Sopimuksista tulee jäykkiä ja palvelurakenteen uudistumista hidastavia. Mikäli riski toteutuu, kaupunki ajautuu juridisiin kiistoihin ja korvausvelvoitteisiin. Hankintojen valvonta on myös osa sisäistä valvontaa.

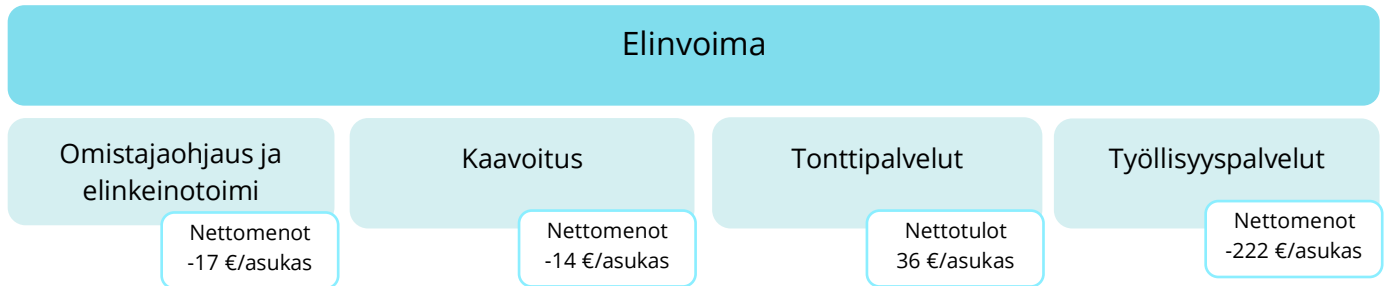
Toimet, joilla riskiin/epävarmuustekijään on varauduttu: Kaupungin hankinnan ja sopimustoiminnan periaatteet ja organisointi on päivitetty ja päivitetään vastaamaan päivitettyä Pelikirjaa, uudistettavaa hankintalainsäädäntöä sekä

uuden elinvoimakunnan tarpeita. Riskin poistaminen huomioidaan myös henkilöstön koulutuksessa.

Oikeustapaukset

Toimialan tehtäviin liittyvissä asioissa ei ole käynnissä oikeustapauksia. Toimialan henkilöstö avustaa toimialoja niiden toiminnasta aiheutuneissa oikeustapauksissa.

Elinvoima



Elinvoima -palvelualue	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	3 297 610	4 003 508	4 824 963	2 965 950	430 000	3 395 950	1 429 013
Valmistus omaan käyttöön	288	136	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-8 884 726	-9 280 073	-15 111 441	-16 536 170	455 921	-16 080 249	968 808
Toimintakate	-5 586 828	-5 276 429	-10 286 478	-13 570 220	885 921	-12 684 299	2 397 821

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Palvelualueen tehtävänä on kaupungin elinvoiman edistäminen sekä osaltaan omistajaohjaus ja sen kehittäminen. Elinvoiman edistämiseen kuuluvat elinkeinotoimi, maa- ja tonttipolitiikka, asuntopolitiikan valmistelu, kaavoitus, työllisyys- ja kotouttamispalvelut, kaupunkia koskevien yleisten kehittämishankkeiden valmistelu ja ohjaus sekä maaseutupalvelujen järjestäminen.

Olennaiset tapahtumat

Vuonna 2025 omakotitontteja luovutettiin 8 kpl ja yritys-tontteja 7 kpl. Kerrostalotontteja ei vuonna 2025 luovutettu yhtään, rivitalotontteja 1. Asuntoja valmistui vuoden 2025 aikana yhteensä 88 kappaletta (MAL tavoite 396 asuntoa). Syitä alhaisiin tontinluovutusmääriin ja valmistuneiden asuntojen määrään ovat epävarma yleinen maailmantilanne ja edelleen jatkunut heikko taloussuhdanne.

Vuosittain laadittavat maankäytön toteuttamisohjelma ja kaavoitusohjelma hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 12.5.2025. Maankäytön toteuttamisohjelmalla tähdätään erityisesti asuntotuotantotavoitteiden mukaiseen asuntotonttien rakentumiseen, asuntotonttien luovutukseen ja asuntotonttivarannon ylläpitoon. Kaavoitusohjelma ohjaa kaavoitustoimintaa ja tukee kaavojen toteuttamistoimenpiteiden ohjelmointia ja kaavoitusta ennakoivaa maanhan-kintaa.

Kaavoitusohjelmassa huomioitiin kärkihankkeen Kehittyvä kaupunkikeskusta jatkotoimenpiteenä laaditun ja valtuus-ton v 2024 hyväksymän viitesuunnitelman tärkeimpien ra-kentamisen kehittämishankkeiden priorisointi aikavälillä

2025–2040. Ajankohtaisin hanke, tontinluovutukseen täh-dännyt suunnittelukilpailu Aseman koulun alueen kehittä-miseksi monipuolisena ja laadukkaana keskusta-alueena, päättyi tuloksettomana, koska kilpailuun ei saatu ehdotuk-sia eikä näin ollen kumppaneita toteuttamiskelpoisen kaa-van laadintaan.

Asemakaavojen laadinta eteni muutoin kaavoitusohjelman mukaisesti. Vuoden aikana valmistui sekä elinkeinoihin liit-tyviä kaavoja (mm. Veikkarin liikekiinteistöt II moottoritien vieressä ja Hakakallion teollisuus- ja varastorakennusten korttelialue) että keskusta-alueen täydennysrakentami-seen liittyviä kaavoja (mm. Suokadun korttelialue, Hyvin-kään yhteiskoulun tontti, Parantolankatu 10-12, Uuden-maankatu 67 ja kortteli 770 Härkävehmaankadulla). Vuonna 2025 valtuusto hyväksyi myös hyvin laajan kaavan ajantasaistamiseen liittyvän Mustamännistö-Ahdenkallion asemakaavamuutoksen.

Kärkihankkeessa Kehittyvä kaupunkikeskusta valmistui keskustan keskitetyn pysäköinnin kokonaissuunnitelma valtuuston v 2023 hyväksymän Pysäköinnin linjausten toi-menpideohjelman mukaisesti.

Kuntalaisille avoimia kaavailtoja järjestettiin vuoden aikana yhdeksän. Lisäksi kaavoitus panosti ajankohtaisista kaava-hankkeista tiedottamiseen kaupungin kotisivuilla ja sosiaa-lisessa mediassa.

Vuoden 2025 alusta yritysneuvonta siirtyi kaupungin tehtä-väksi YritysVoimala Oy:n toiminnan lakattua. Yritysneuvotat siirtyivät kaupungin elinkeinotoimen, Business perustami-seneuvontaan, mutta toimivien yritysten osalta neuvonta-

asiakkaiden on havaittavissa lievää vähentymistä aktiivisesta viestinnästä huolimatta. Vuoden alusta käynnistyneen Palvelutoritoiminnan, TE-alueen ja elinkeinopalveluiden yhteistyö on käynnistynyt positiivisesti ja esimerkiksi asiakasohjaus toimii hyvin eri organisaatioiden välillä. Yhteistyön kehittäminen on jatkuvaa toimintaa.

Tonttikyselyitä ja -neuvotteluja on käyty ja käynnissä, mm. Veikkari/VT3 -kaupan tontit on varattu. Uuden yritys-/elinkeinoalueen suunnittelu käynnistyi ja eteni suunnitellusti, työssä oli laajasti mukana kaupungin ja kumppaneiden asiantuntijoita ja ulkopuolisia toimijoita.

Kaupungin keskustan kehitys oli positiivista, vaikka vapaita liiketiloja onkin hieman alle 10 % kaikista liiketiloista. Elävät kaupunkikeskustat ry:n vuosittaisen tutkimuksen mukaan Hyvinkään tilanne pysyi jotakuinkin ennallaan, edellisen kolmen vuoden kuluessa keskustan elinvoima on noussut 10,7 % ja ns. vartin keskustan asukasmäärä on 2000-luvulla noussut 19 %.

Keski-Uudenmaan työllisyysalueen toiminta käynnistyi tammikuun alussa. Saman aikaisesti käynnistettiin palvelutoritoiminta Hyvinkäällä. Palvelutorilla toimivat kaupungin palveluista työllisyys- ja kotoutumispalvelut ja Business Hyvinkää. Kumppaneina ovat Keski-Uudenmaan TE-palvelut, Kela, Ohjaamo ja Hyria. Toiminta on käynnistynyt hyvin.

Ensimmäisen vuoden aikana Palvelutorin kävijämäärät osoittivat vahvaa tarvetta ja kiinnostusta asiakaslähtöisille palveluille. Palvelutoritoiminta Hyvinkäällä on vakiinnuttanut asemaansa tärkeänä osana työllisyyden hoidon palveluverkostoa.

Työllisyysalueen perustamisen myötä TE-palveluiden ja alueen kuntien välinen työllisyys- ja elinkeinoyhteistyö syveni entisestään. Kuntien työhönvalmennuspalvelusta solmittiin virallinen sopimus, ja työhönvalmennuksesta tuli ensisijainen valmennuspalvelu alueen työnhakijoille. Tämä mahdollistaa yhtenäisemmät käytännöt ja tehokkaamman palveluprosessin yhteistyössä työllisyysalueen kanssa.

Kuntien osuus työttömyystukien rahoituksesta laajeni vuoden 2025 alussa TE-uudistuksen myötä. Muutos toi mukanaan lisää kustannuksia kunnille ja vaikutti osaltaan kuntien taloudelliseen vastuuseen pitkäaikaistyöttömien palveluista. Uusi laskentamalli painottaa entistä enemmän väikuttavien palveluiden ja nopean työllistymisen merkitystä, ja se asettaa painopisteen tulokselliseen ja yhteistyöhön perustuvaan työotteeseen.

Työmarkkinatilanne on jo pitkään ollut ollut hankala ja työllisyystilanne on edelleen heikentynyt. Tämä on heijastunut

kuntien talouteen ja Hyvinkäälläkin työttömyystukien kustannukset ovat tarkastelujaksolla ylittäneet budjetoidun.

Vieraskielisten määrä Hyvinkäällä kasvoi koko vuoden 2025 ajan. Ukrainalaisia kotikuntastatuksen saaneita oli Hyvinkäällä vuoden lopussa 380 henkilöä. Lisäksi työ- ja koulutusperäinen muutto alkoi näkymään enenevissä määrin kotoutumisen palveluissa. Hyvinkään saamat laskennalliset korvaukset valtiolta kattoivat hyvin kotoutumisen toimenpiteet. Ajalla 1.1.-31.12.2025 kotoutumispalvelujen matalan kynnyksen neuvontapisteessä oli 3550 asiointikäyntiä sekä 940 ajanvarauskäyntiä.

Laki kotoutumisen edistämisestä muuttui 1.1.2025 ja uuden lain mukaisia tehtäviä toimeenpantiin. Kotoutumispalvelujen sijoittuminen kaupungin palvelutorille oli hyvä muutos ja edisti yhteistyötä tärkeimpien kumppanien kanssa. Alueellisen kotoutumishjelmaan kirjattuja tavoitteita ja niihin liittyviä toimenpiteitä käynnistettiin. Loppuvuonna 2025 lakiin esitettiin lisää muutoksia ja niiden odotetaan toteutuvan vuoden 2027 alussa.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Elinvoiman palvelualueen talous toteutui 2,4 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Alkuperäistä sekä muutettua talousarviota korkeammat tuotot johtuvat valtiolta saatavista korvauksista pakolaisille tarjotuista palveluista. Työllisyyspalveluiden merkittävimmät poikkeamat ovat arvioitua parempi toteuma kotoutumispalveluiden korkeissa valtion korvauksissa, joiden kertymät oli noin 0,8 milj. euroa muutettua talousarviota parempi ja 1,4 milj. euroa alkuperäistä talousarviota parempi. Myös tonttipalveluiden tuotot ylittivät arvioidut tuotot.

Työmarkkinatuen kuntaosuus oli lopulta koko vuodelta yhteensä noin 7,7 milj. euroa, joka ylittää muutetun talousarvion noin 0,9 milj. eurolla. Korkeat työmarkkinatuki kulut johtuvat edelleen jatkuvasti heikosta talouden suhdannetilanteesta.

Koko palvelualueelta on säästynyt yhteensä noin 0,2 milj. euroa henkilöstökuluista. Tämä johtuu muun muassa rekrytoinneissa tapahtuneissa viivästyksistä. Palveluiden ostot toteutuivat myös 1,3 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä.

Talouden tasapainottamistoimet ja niiden vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toteutuu asetettujen tavoitteiden mukaisesti (kts. liite).

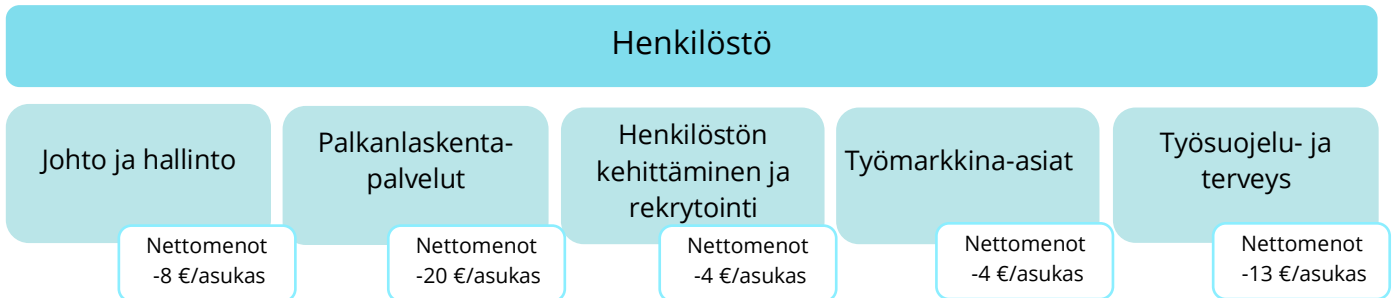
Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Henkilöstömäärä on kehittynyt talousarvion mukaisesti.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	26,0	30,0	37,0	39,0
Määräaikaiset	6,0	5,0	2,0	2,0
Yhteensä	32,0	35,0	39,0	41,0

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Nettomenot/asukas	-119	-112	-218	-289
Kaavoitus				
Hyv. asemakaavat, kpl	8	9	10	10
Hyv. asemakaavat, ha	46	49	109	20
Tontit hyv. as.kaavat, kpl	31	43	545	50
Tonttipalvelut				
Tonttien luovutus, kpl	16	26	16	22

Henkilöstö



Henkilöstö -palvelualue	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA- muutos	Muutettu TA 2025	Poik- keama
Toimintatuotot	471 597	590 034	489 851	437 949	0	437 949	51 902
Toimintakulut	-5 080 215	-5 395 702	-4 893 506	-5 170 118	0	-5 170 118	276 612
Toimintakate	-4 608 618	-4 805 668	-4 403 655	-4 732 169	0	-4 732 169	328 514

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Palvelualueen tehtävänä on järjestää ja tuottaa toimialoille ja yksiköille sekä hallinnollisia peruspalveluja että strategisempia, johtoa, esimiehiä ja henkilöstöä tukevia ja ohjaavia palveluita koko palvelussuhteen elinkaaren ajan. Palvelualue huolehtii kaupungin työnantajavelvoitteista ja lakisääteisistä raportoinneista.

Hallinnollisia peruspalveluja ovat palkanlaskentapalvelut, palvelussuhdepalvelut ja koko henkilöstön osaamisen kehittämisen palvelut. Lisäksi henkilöstöpalvelut huolehtivat työterveyshuoltojen järjestämisestä sekä työsuojelun, työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin tukemisesta. Palvelualue vastaa yhtenäisen henkilöstöhallinnollisen toimintakulttuurin ja -mallien luomisesta sekä käyttöönotosta kaupungissa.

Henkilöstöpalvelut tukee ja neuvoo linjajohtoa kaikissa henkilöstötyötä koskeissa asioissa kuten rekrytoinneissa, perehdytyksessä, osaamisen kehittämisessä, suorituksen johtamisessa sekä työhyvinvointi- ja työkykyjohtamisessa. Lisäksi palvelualue kehittää palkkaus- ja palkitsemisjärjestelmää yhteistyössä johdon, toimialojen ja henkilöstön edustajien kanssa.

Henkilöstöpalvelut edistää ja koordinoi henkilöstön osallisuuden ja yhteistoiminnan sekä yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon toteutumista kaupungilla.

Olennaiset tapahtumat

Palvelualueella keskityttiin kaikissa toiminnoissa vahvistamaan perustehtävän mukaista toimintaa.

Mahdolliseen henkilöstöhallinnon järjestelmäuudistukseen ja siihen liittyvään henkilöstöprosessien kehittämiseen ja toiminnan tehostamiseen liittyvä HR-esiselvitys on saatu valmiiksi. Johtopäätökset ja sen mukaiset toimenpiteet aloitetaan vuonna 2026.

Työtä oikeudenmukaisen, läpinäkyvän ja kannustavan palkitsemisjärjestelmän kehittämiseksi tehtiin yhdessä työnantajan ja pääluottamusdustajien kanssa. Valtakunnallisen sopimusratkaisuun perustuen kaupunki on siirtynyt KVTES-tasojärjestelmään 1.10.2025 lukien. KVTES paikalliset järjestelyerät käytettiin valtakunnallisten sopimusten mukaisesti tasopalkkamalliin siirtymisen yhteydessä. OVTES, TS ja TTES piirissä olevalle henkilöstölle sopimuskorotuksia maksettiin yleiskorotuksina ja pääsopijajärjestöjen kanssa neuvoteltuina paikallisina järjestelyerinä.

Henkilöstöpalvelut osallistui aktiivisesti erilaisiin työhyvinvointia ja työkykyisyyttä tukeviin toimintoihin toimialoilla, kuten työterveysneuvotteluihin, työpaikkaselvityksiin, aluehallintoviraston suorittamiin tarkastuksiin, henkilöstön ja esihenkilöiden henkilökohtaiseen ohjaukseen ja tukemiseen. Työterveyshuoltoyhteistyötä tehdään entiseen tapaan tiiviisti ja yhteistyössä toteutettiin toimenpiteitä henkilöstön työkykyisyyden ylläpitämiseksi ja edistämiseksi.

Turvallisuuden ja riskienhallintaan hankittiin julkisen hankintaprosessin kautta työkalu, joka tukee työturvallisuuden ja riskienhallinnan käytännön toteutusta ja tuo siihen läpinäkyvyyttä, seurattavuutta, tukee päätöksentekoa ja auttaa kohdentamaan toimenpiteet oikein. Joulukuussa käytönotettu työkalu mahdollistaa tietoon perustuvan turval-

lisuusjohtamisen ja antaa paremmat mahdollisuudet työsuojelun valvontavastuun ja huolehtimisvelvollisuuden täyttämiseen.

Koko henkilöstön kattava Henkilöstötutka-kysely toteutettiin kevätkaudella ja sen tuloksia hyödynnetään toimialojen ja työyksiköiden kehittämistyössä.

Esihenkilöiden osaamista kehitettiin palautteen antamista koskevilla luennoilla. Lisäksi koko kaupungin esihenkilöt osallistuivat syyskaudella esihenkilövalmennukseen, jossa vahvistettiin hyvää lähijohtamista, erilaisuuden johtamista sekä haastavia tilanteita ja itsensä johtamista.

Kaupungintalon työympäristön kehittämisen projekti, Kaupungintalo 24, tavoitteena oli toiminnan ja toimitilojen käytön tehostaminen muuttuneessa toimintaympäristössä sekä tavoitteena oli luoda viihtyisät ja tarkoituksenmukaiset työtilat erilaisiin työskentelytapoihin. Kehittämishankkeilla ja tilojen tiivistämisellä mahdollistettiin myös se, ettei TE-palvelu-uudistuksen voimaantulo aiheuttanut merkittäviä lisätilakustannuksia. Vuoden 2025 aikana tilat ovat muovautuneet käyttöön ja saatettu lähes valmiiksi. Kaupungintalon työympäristön kehittäminen tulee jatkumaan.

Koko henkilöstölle järjestettiin yhteensä 14 virkistyspäivää, jotka sisälsivät lajikokeiluita, kulttuurikokemuksia sekä hyvinvointia tukevia luentoja. Virkistyspäivien lisäksi henkilöstön liikkumista tuettiin kaupungin tukemilla uinneilla sekä maksuttomilla salivuoroilla, joita on sulkaapalloon, sählyyn,

kaukalopalloon ja curlingiin. Henkilöstöllä on käytössä taukoliikuntasovellus, joka tukee työpäivän aikaista palautumista. Työnantajan tarjoaman liikunta- ja kulttuurietuuden otti käyttöön 599 henkilöä, arvoa ladattiin 40 euroa/henkilö.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Henkilöstön palvelualueen talous toteutui 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Henkilöstön kehittämiseen tarkoitettuja koulutusmäärärahoja ei ole juurikaan käytetty, joka on johtanut noin 0,1 milj. euron säästöön.

Talousarviossa työsuojelu -ja terveys toteutui muutettua talousarviota parempana. Kansaneläkelaitoksen korvaukset työhuollosta toteutuivat noin hieman muutettua talousarviota suurempana.

Koko palvelualueen henkilöstökulut toteutuivat 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Talouden tasapainottamistoimet ja niiden vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toteutuu asetettujen tavoitteiden mukaisesti (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Vakituisten työntekijöiden määrässä näkyy yhden palkkasihteerin eläköityminen.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	16,0	15,0	14,0	18,0
Määräaikaiset	2,0	3,0	3,0	0,0
Yhteensä	18,0	18,0	17,0	18,0

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Nettomenot/asukas	-98	-102	-93	-101

Talous

Talous							
Talouspalvelut				Hankintapalvelut			
Nettomenot -41 €/asukas				Nettomenot -3 €/asukas			
Talous -palvelualue	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	132 649	95 687	104 284	98 927	0	98 927	5 357
Toimintakulut	-3 937 490	-2 257 981	-2 157 235	-2 462 070		-2 462 070	304 835
Toimintakate	-3 804 841	-2 162 295	-2 052 951	-2 363 143	0	-2 363 143	310 192

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Talous -palvelualueen tehtävänä on ohjata, tukea, koordinoita ja kehittää kaupunkikonsernia talous- ja hankinta-asioissa. Palvelualueeseen kuuluu talouden suunnittelu, seuranta ja raportointi, sekä tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laadinnan järjestäminen. Lisäksi palvelualueen tehtävänä on kirjanpidon ja maksuliikenteen järjestäminen sekä rahoituksen riittävyyden turvaaminen. Palvelualueelle kuuluu myös hankintojen yleinen ohjaaminen, tukeminen, koordinointi ja kehittäminen sekä hankinta- ja sopimusosaamisen lisääminen. Lisäksi palvelualueella valmistellaan kaupungin omistajapolitiikkaan liittyvät asiat. Talouspalvelualue muodostuu talous- ja hankintapalvelut-yksiköstä.

Olennaiset tapahtumat

Talouspalveluiden vuosi käynnistyy vuosittain tilinpäätöksen laadinnalla ja tämän jälkeen seuraavan vuoden talousarvion laadintakehyksen valmistelulla. Lisäksi osa jatkuvaa toimintaa on valmistella yhdessä toiminnan vastuuhenkilöiden kanssa kuukausittaisia toiminnan ja talouden raportteja päätöksentekoa varten.

Uuden valtuustokauden alkaminen merkitsi kaupunkistrategian eli Hyvinkään Pelikirjan päivitystä. Talouspalveluissa on kevätkaudella aloitettu tämän työn suunnittelu ja valmistelu. Pelikirjan päivittämistä jatkettiin uusien valtuutettujen kanssa vuoden toisella puoliskolla. Kaupunginvaltuusto hyväksyi uuden Pelikirjan 9.3.2026.

Merkittävä normaalista vuosittaisesta toiminnasta poikkeava hanke oli taloushallinnon ydinjärjestelmien päivittäminen. Kaupunki on järjestänyt kirjanpidon ja maksuliikenteen palvelut kuntayhteistyönä. Palvelut tuottaa Numera Oy ja palveluun sisältyy palvelussa käytettävät järjestelmät.

Järjestelmähankkeen ohjausryhmä päätti hankkeen päättämisestä 23.4.2025 ja kaupunginhallitus merkitsi hankkeen loppuraportin tiedoksi kokouksessaan 12.5.2025 § 135.

Numera Palvelut Oy:n yhtiökokous päätti 30.6.2025 myydä yhtiön talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut Administer Oy:lle. Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyi kaupan 15.12.2025. Kaupungin ja Numera Palvelut Oy:n välinen sopimus ei salli sopimuksen siirtoa toimijalle, joka ei ole sidossyksikköasemassa kaupunkiin nähden. Näin ollen kaupungin talouspalveluiden ja sopimuskokonaisuudesta päättävän kaupunginhallituksen keskeisimmäksi valmistelu- ja päätösasiaksi nousi kirjanpidon ja maksuliikenteen palveluiden järjestäminen. Vaikka kaupunki hyväksyisi sopimuksen siirron yksityisomisteiselle yhtiölle, lainsäädäntö edellyttää, että kaupungin tulee noin vuoden kuluessa löytää uusi toimija palveluiden tuottajaksi. Vaihtoehdot ovat palvelun ottaminen omaksi toiminnaksi, palveluiden järjestäminen kuntayhteistyönä tai palveluiden kilpailuttaminen. Kaupunki myös selvitti syyskaudella, miten kaupunki suhtautuu menetyksiin, joita palveluiden myyntipäätös väistämättä aiheuttaa. Asiaa käsiteltiin kaupunginhallituksessa ja kaupunki ei aloittanut asiassa juridista prosessia.

Numera Palvelut Oy:n yhtiökokous päätti 30.6.2025 myös myydä yhdessä Monetra Oy:n kanssa omistamansa perintäyhtiö Revire Oy:n yksityisomisteiselle Revalence Oy:lle. Myös tämä edellyttää sitä, että kaupunki valmistellee ja toimeenpanee varsin lyhyessä ajassa sen, miten palvelu jatkossa järjestetään.

Julkisen talouden tila ja kuntatalouden heikentyminen sekä erityisesti heikentymisen jatkuminen taloussuunnitelma-kaudella edellyttää toimenpiteitä. Kaupunginhallitus päätti kesäkuussa talousarvion laadintakehyksen vuoden 2026 talousarvion ja 2027–2028 lähtökohdaksi. Päätökseen sisältyi seuraava talouden valmisteluohjeistus: "Lisäksi kaupunginhallitus ohjeistaa talouden valmistelua siten, kaupunki

aloittaa vuosille 2027–2029 ulottuvan ohjelmatyön. Valmistelun tavoitteeksi asetetaan sellaisen kokonaisuuden ja toimenpiteiden valmistelu, joilla kaupunki saavuttaa kestävästä taloudenpidon tason. Toimenpiteistä päätetään valtuustotasolla vuoden 2027 talousarviokäsittelyn yhteydessä." Talouspalvelut koordinoi valmistelua syksystä 2025 lähtien.

Kaupunkikonsernissa on käynnissä mittavia investointeja. Näin ollen talouspalveluissa korostuu aiempiin vuosiin nähden maksuvalmiuden riittävyyden varmistaminen ja rahoituksen hankinta. Emokaupungin lainanotto, lainasalkun suojaaminen sekä kaupungin tytäryhteisöjen rahoitusoperaatiot ovat siirtyneet eteenpäin samalla kuin investoinnit ovat siirtyneet eteenpäin.

Emokaupungin lisäksi myös kaupunkikonserniin kuuluvat tytäryhteisöt investoivat. Talous- ja hankintapalveluissa valmisteltiin kolme takauspäättöstä: Hyvinkään Lämpövoima Oy:n lämpövarastohankkeen vanhentunut takauspäättös edelliseltä vuodelta uusittiin ja valtuusto myönsi takauksen myös sähkökattilainvestointiin. Kaupunginvaltuusto vahvisti myös Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy:n pyytämän takauksen koskien lainaa, joka siirtyi toisesta rahoituslaitoksesta toiseen.

Hankintatiimin toiminnan painopiste on ollut vuoden aikana hankintojen ohjaamisessa ja hankintojen kilpailuttamisessa. Samanaikaisesti kehitettiin hankintatoimen toimintamalleja ja vahvistettiin yhteistyöverkostoja.

Toiminnan kehittämiseksi otettiin käyttöön hankintojen ryhmittely, jonka yhteydessä määriteltiin hankintatiimin sisäiset vastuualueet ja hankintojen vastuuhenkilöt. Toimintaa kehitettiin myös ottamalla käyttöön kynnysarvojen ylittävissä hankinnoissa Cloudia Kilpailutus -järjestelmässä eForms -lomake, käynnistettiin hankintaohjeen valmistelu ja järjestettiin henkilöstölle kolme koulutusta: Perusopetuksen johtoryhmässä ja Sivistystoimen johtoryhmässä katsaukset hankinta- ja sopimusasioista sekä esihenkilöklินิกka työllistämisedon soveltamisesta hankinnoissa.

Yhteistyöverkostoja vahvistettiin järjestämällä tapaamiset: Verkostotapaaminen, johon osallistuivat hankintojen kilpailuttajia Riihimäen, Järvenpään, Hämeenlinnan ja Jyväskylän kaupungeista. Lisäksi hankintatiimi esitteli paikallisen yrittäjäjärjestön tilaisuudessa hankintalain keskeisiä muutoksia sekä järjesti paikallisille yrittäjille kaksi tilaisuutta: hankintailta, jossa käsiteltiin kaupungin uutta hankintaohjelmaa, onnistumisen askelemerkkejä kaupungille ja yrittäjille sekä järjestettiin teemakeskusteluja miten kaupunki huomioisi entistä paremmin paikalliset ja alueelliset mikro- ja pk-yritykset sekä toinen tilaisuus, jossa käsiteltiin pien-

hankintoihin liittyvistä käytännöistä tekniikan- ja ympäristön toimialalla, jossa yrittäjät pääsivät tapaamaan toimialan edustajia.

Hankintapalvelut osallistui myös hankintalain uudistusta koskevan lausunnon sekä hankintatietovarantoa koskevien lausumien valmisteluun. Hankintapalvelut osallistui kaupunginlakimiehen johdolla hankintojen mallisopimusperusteiden, päätöspohjien, sekä hinnantarkistus (indeksiehdon) päivittämiseen. Loppuvuodesta päivitettiin myös hankintapäällikön ja hankinta-asiantuntijan työnkuvat vastaamaan toiminnan tarpeita ja vastuunjakoja.

Raportti kaupungin keskitetyn hankintatoimen hankintojen määristä: Sitouduttu yhteishankintoihin 9, EU- kynnysarvon ylittäviä hankintoja 8, Kansallisen kynnysarvon ylittäviä hankintoja 24, Kevennettyjä hankintoja 2, Sisäisiä hankintoja DPS 2, osa toteutuneista konsulttivetoisista hankinnoista sisältyy edellä mainittuihin hankintoihin. Toteutuneiden konsulttivetoisien hankintojen ja pienhankintojen kokonaismääristä ei ole saatavissa dataa.

Hankintatiimi on osallistunut kaikkiin edellä mainituista yhteishankintoihin, EU-kynnysarvojen ylittäviin hankintoihin 2, Kevennettyihin hankintoihin 2 ja sisäisiin hankintoihin DPS 1 sekä osaan pienhankinnoista.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Talouden-palvelualueen talous toteutui noin 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Henkilöstökulut toteutuivat noin 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä, johtuen toteuttamattomista rekrytoinneista. Lisäksi palveluiden ostot toteutuivat 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä. Vuoden aikana oltiin varauduttu tekemään erilaisia konsulttiselvityksiä sekä järjestelmävaihdoksesta aiheutuneet kustannukset olivat lopulta arvioitua pienemmät.

Talouden tasapainottamistoimet ja niiden vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Tasapainotustoimenpiteiden toteutuminen on raportoitu liitteessä. (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Osana kaupungin talousarvion tasapainottamista talouspalveluista on vähennetty yksi tehtävä. Lisäksi talous- ja hankintapalveluissa on ollut tarkastelujaksolla kaksi henkilöä perhevapaalla. Talouspalveluissa on ollut perhevapaan aikana sijainen. Hankinta-asiantuntija irtisanoutui vuoden alkaessa ja tehtävää ei ole toistaiseksi täytetty.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	19,00	13,00	11,00	12,50
Määräaikaiset	1,00	1,00	0,00	0,50
Yhteensä	20,00	14,00	11,00	13,00

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Nettomenot/asukas	-81	-46	-44	-49

Hallinto

Hallinto							
Kaupunginkanslia		Viestintä		Tietohallinto			
Nettomenot -16 €/asukas		Nettomenot -9 €/asukas		Nettomenot -44 €/asukas			
Hallinto	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	20 751	55 114	70 584	70 585	0	70 585	-1
Toimintakulut	-1 233 964	-3 298 344	-3 498 948	-3 754 597		-3 754 597	255 649
Toimintakate	-1 213 213	-3 243 230	-3 428 364	-3 684 012	0	-3 684 012	255 648

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Hallinto -palvelualue koostuu seuraavista toiminnoista: kaupunginkanslia, viestintä ja tietohallinto.

Kaupunginkanslian keskeisimpiä tehtäviä ovat kaupunginvaltuuston ja -hallituksen valmistelu-, sihteeri- ja täydenkantojen toteuttaminen, muiden toimielinten esityslista-/ pöytäkirjatehtävät, yleisiin vaaleihin ja kansanäänestyksiin liittyvät tehtävät, lakiasiat, kuntayhteistyön ja edunvalvonnan ja kansainvälisen yhteistyön koordinoiminen, kirjaamotehtävät sekä asianhallinta- ja arkistotoimen ohjaaminen, koordinoiminen ja kehittäminen.

Viestintäyksikön tehtäviin kuuluvat kaupunkiohjaamistalon viestinnän ja markkinoinnin johtaminen, ohjaus, kehittäminen, koordinoiminen ja toteuttaminen.

Tietohallintoyksikön tehtäviin kuuluvat toimittaja- ja kumppaniyhteistyö, hankinta-, sopimus- ja palveluhallinta mm. perustietotekniikkapalvelut (Telia Finland Oy), kaupungin ICT-kokonaisarkkitehtuurin ja tietoturvallisuuden (kyberturvallisuus, toiminnan jatkuvuuden hallinta ja varautuminen, riskienhallinta) ylläpito, ohjaaminen ja kehittäminen. Tietohallinto on mukana tietojärjestelmä ja ICT-palveluhankinnoissa sekä niihin liittyvissä käyttöönottoprojekteissa. Tietohallinnon tehtäviin kuuluvat myös tiedonhallintamallin ylläpito, kaupungin digitaalisuuden kehittäminen (Peli-kirjan digitaalisuus tukipilari, Suomi.fi palvelut, ehyvinkaa.fi sähköinen asiointi), digitiekkartan omistajuus ja ylläpito sekä digiryhmän vetovastuu ja uuden teknologian tuomien mahdollisuuksien tutkiminen Hyvinkään kaupungin tarpeisiin.

Olennaiset tapahtumat

Raportointiajankohtana on keskitytty tekoälyn pilotointiin, tietoturvallisuuteen liittyviin jatkuihin parannuksiin ja perustietotekniikkapalveluiden toimintojen tehostamiseen ja

perustietotekniikkapalveluiden käyttäjänäkökulman parempaan huomioimiseen.

Yllä mainittujen lisäksi tietohallinto on panostanut ICT-hankintojen valmisteeluun, sopimuksiin ja ollut mukana käyttöönottoissa. Tietohallinto on myös panostanut enemmän yhteistyöhön toimialojen kanssa ja tämä tekeminen näkyy positiivisesti.

Teknisiä tietoturvakontroleja sekä valvontapalveluita on laajennettu entisestään, jotta voidaan vastata nykyisen kyberturvallisuustilanteen asettamiin vaatimuksiin. Raportointikaudella on pidetty tietoturvakoulutus koko henkilöstölle sekä toteutettu useita muita harjoituksia.

Telian sopimuksen mukaisesti tuottaman loppukäyttäjä- ja lähituen käyttäjätyytyväisyys on nousut seurantakaudella edelleen.

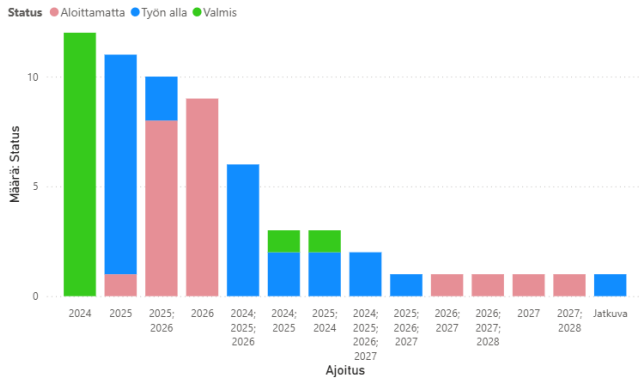
	2023/11	2024/05	2024/11	2025/05	2025/11
5-Erittäin hyvä	12,1%	13,0 %	9,7%	19,4%	19,6%
4-Hyvä	34,7%	45,9 %	54,8%	41,9%	60,8%
3-Neutraali	31,5%	29,4 %	27,4%	30,7%	17,6%
2-Huono	18,5%	8,2 %	8,1%	4,8%	2,0%
1-Erittäin huono	3,2%	3,5 %	0,0%	1,6%	0,0%
0-Ei osaa sanoa	0,0%	0,0 %	0,0%	1,6%	0,0%

Kuva: Telia ICT-palvelupiste ja lähituki käyttäjätyytyväisyysraportti

Hyvinkään palvelutorin palveluita tukevat ICT-ratkaisut ja kaupungintalouudistuksen AV-uudistus toteutettiin.

Tietohallinto ja digiryhmä toteuttivat raportointikaudella pilottiprojektin (35 hlö) Microsoftin 365 Copilot tekoälyn käytöstä. Pilotti valmistui toukokuussa ja kesäkuussa Copilotin maksullinen versio avattiin tilattavaksi. Tekoälykoulutustarjontaa on lisätty henkilöstölle.

Raportointikaudella digiryhmä toimi aktiivisesti ja vuoden 2026 työlistalla on mm. digitiekartan päivitys ja teko-



älyagenttien laajempi hyödyntäminen. Positiivista kehitystä on tapahtunut myös ICT-kehittämisraahakemuksien osalta, joita tehtiin 15 kpl. Tämä tarkoittaa laajempaa näkyvyyttä Hyvinkään kaupungin digitaalisuuden kehittämiseen ja vähenevää varjo-IT:tä. Digiryhmä päivitti vuoden 2025 digitiekartan toimenpiteiden tilannekuvan.

Kuva: Digitiekartan toimenpiteiden status 12/2025

Viestintäyksikkö suunnitteli ja toteutti vuoden 2025 aikana kaupungin strategisia viestintä- ja markkinointikokonaisuuksia. Toimintavuonna käynnistettiin sekä sisäisen että ulkoisen viestinnän projekteja ja uudistettiin kaupunki-markkinointia.

Keväällä viestintäyksikkö käynnisti intranetin uudistamisprojektin sekä sisäisen viestinnän oppaan laatimisen. Uudistuneen intranetin tavoitteena on sujuvoittaa tiedonhallintaa ja tehdä henkilöstöviestinnästä selkeämpää ja ajantasaisempaa. Uusi M65-ympäristöön rakennettava intranet parantaa saavutettavuutta ja saavutettavuutta. Sisäisen viestinnän oppaan tarkoitus on varmistaa, että kaikilla organisaation jäsenillä on yhteinen käsitys sisäisen viestinnän pelisäännöistä.

Pelikirjan hankkeista ja tukipilareista on viestitty aktiivisesti yhteistyössä toimialojen kanssa.

Asumisen markkinoinnin hankkeen huipennus toteutettiin alkuvuonna kaupungin vetovoiman ja näkyvyyden vahvistamiseksi.

Hyvinkään kaupunkibrändiä uudistettiin ja samalla luotiin kaupungille uusi viestintäkonsepti. Uuden brändin ja konseptin mukaista laajaa ja näkyvää kampanjointia toteutettiin monikanavaisesti ulkopaikkakunnille loppuvuonna.

Viestintäyksikön johdolla toteutettiin Hyvinkää Areenan viestintä- ja markkinointitoimenpiteitä brändimielikuvien vahvistamiseksi, tunnettuuden lisäämiseksi ja hankkeen myyntityön tueksi.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Hallinnon palvelualueen talous toteutui 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Tietohallinnon palvelujen ostot toteutuivat noin 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä. Kaikkia suunniteltuja kehittämishankkeita ei saatu tehtyä. Palvelualueen henkilöstökulut toteutuivat myös hieman arvioitua pienempinä.

Talouden tasapainottamistoimet ja niiden vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toteutuu asetettujen tavoitteiden mukaisesti (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Ei olennaisia muutoksia edellisvuoteen nähden.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	12,0	15,0	15,0	17,0
Määräaikaiset	1,0	1,0	2,0	0,0
Yhteensä	13,0	16,0	17,0	17,0

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Nettomenot/asukas	-26	-69	-73	-78



Sivistystoimi

Opetuslautakunta

Hallinto ja kehittäminen

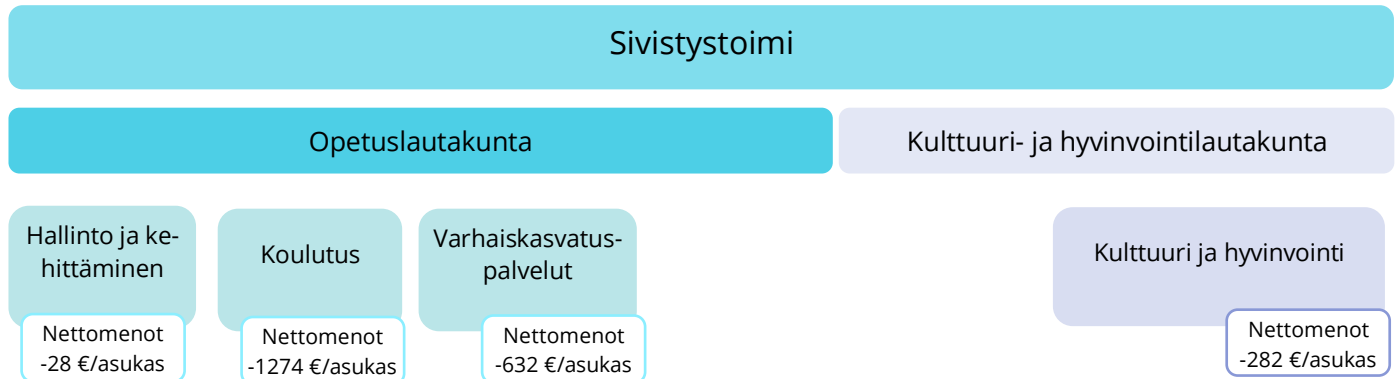
Koulutus

Varhaiskasvatuspalvelut

Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunta

Kulttuuri ja hyvinvointi

Sivistystoimi



Toimialan kuvaus

Sivistystoimi tarjoaa hyvinkääläisille monipuolisia kasvatusta, opetus- ja hyvinvointipalveluita. Toimialaa ohjaavat opetuslautakunta ja kulttuuri- ja hyvinvointilautakunta.

Opetuslautakunnan alaisuudessa toimii hallinto- ja kehittämisen, koulutuksen sekä varhaiskasvatuspalveluiden palvelualueet.

Varhaiskasvatuspalvelut -palvelualue vastaa varhaiskasvatuspalveluista, tulosidonnaisesta palvelusetelistä sekä yksityisten varhaiskasvatuspalveluiden valvonnasta ja esiopetuksesta.

Koulutuksen -palvelualue vastaa perusopetuksesta, aamu- ja iltapäivätoiminnasta, lasten ja nuorten kuvataidekoulusta, muusta taiteen opetuksesta, lukiokoulutuksesta sekä muusta yleissivistävästä koulutustoiminnasta.

Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnan alaisuudessa puolestaan toimii Kulttuuri ja hyvinvointi -palvelualue. Palvelualueen vastuulla on liikuntapalvelut, hyvinvointipalvelut, nuorisopalvelut, kirjastopalvelut sekä museo-, orkesteri-, teatteri ja muu kulttuuritoiminta.

Tuloslaskelma	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	9 788 219	9 377 133	9 302 246	7 984 500	45 000	8 029 500	1 272 746
Myyntituotot	2 106 566	2 203 353	2 490 892	2 099 900		2 099 900	390 992
Maksutuotot	4 385 707	4 211 027	4 478 405	4 095 000	75 000	4 170 000	308 405
Tuet ja avustukset	2 399 531	2 062 285	1 285 349	853 000		853 000	432 349
Muut toimintatuotot	896 415	900 468	1 047 600	936 600	-30 000	906 600	141 000
Toimintakulut	-107 941 971	-111 431 108	-113 556 096	-112 143 917	-501 827	-112 645 744	-910 352
Henkilöstökulut	-57 892 487	-59 236 613	-60 625 616	-59 844 641	-304 396	-60 149 037	-476 579
Palkat ja palkkiot	-47 925 174	-49 421 122	-50 268 714	-49 604 653	-304 396	-49 909 049	-359 665
Henkilösivukulut	-9 967 313	-9 815 491	-10 356 902	-10 239 988		-10 239 988	-116 914
Eläkekulut	-8 166 225	-8 377 851	-8 724 589	-8 628 238		-8 628 238	-96 351
Muut henkilösivukulut	-1 801 088	-1 437 640	-1 632 313	-1 611 750		-1 611 750	-20 563
Palvelujen ostot	-18 303 538	-19 969 029	-19 939 831	-19 134 419	-241 152	-19 375 571	-564 260
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 329 910	-2 237 798	-2 341 385	-2 801 337	5 000	-2 796 337	454 952
Avustukset	-4 788 461	-3 784 517	-3 117 772	-3 492 895		-3 492 895	375 123
Muut toimintakulut	-24 627 575	-26 203 151	-27 531 493	-26 870 625	38 721	-26 831 904	-699 589
Toimintakate	-98 153 752	-102 053 975	-104 253 850	-104 159 417	-456 827	-104 616 244	362 394

Opetuslautakunta

Tuloslaskelma	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	7 263 733	6 893 729	6 421 220	5 526 300	-30 000	5 496 300	924 920
Myyntituotot	2 028 858	2 145 141	2 424 909	2 049 800		2 049 800	375 109
Maksutuotot	2 885 269	2 709 288	2 756 821	2 610 500		2 610 500	146 321
Tuet ja avustukset	2 299 643	1 988 013	1 214 284	813 000		813 000	401 284
Muut toimintatuotot	49 963	51 287	25 206	53 000	-30 000	23 000	2 206
Toimintakulut	-92 629 160	-95 388 090	-97 382 786	-96 844 971	-220 807	-97 065 778	-317 008
Henkilöstökulut	-54 189 589	-55 360 826	-56 630 293	-56 038 282	-309 468	-56 347 750	-282 543
Palkat ja palkkiot	-44 845 740	-46 181 642	-46 948 263	-46 446 040	-309 468	-46 755 508	-192 755
Henkilösivukulut	-9 343 849	-9 179 184	-9 682 030	-9 592 242	0	-9 592 242	-89 788
Eläkekulut	-7 652 859	-7 842 203	-8 157 380	-8 082 821		-8 082 821	-74 559
Muut henkilösivukulut	-1 690 990	-1 336 981	-1 524 650	-1 509 421		-1 509 421	-15 229
Palvelujen ostot	-14 815 040	-16 137 065	-16 357 127	-15 965 031	-122 152	-16 087 183	-269 944
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 597 936	-1 537 100	-1 578 247	-2 069 787		-2 069 787	491 540
Avustukset	-3 802 200	-2 917 968	-2 266 797	-2 646 700		-2 646 700	379 903
Muut toimintakulut	-18 224 395	-19 435 131	-20 550 322	-20 125 171	210 813	-19 914 358	-635 964
Toimintakate	-85 365 428	-88 494 361	-90 961 566	-91 318 671	-250 807	-91 569 478	607 912

Olennaiset tapahtumat

Opetuslautakunnan alaisen toiminnan talous toteutui 0,6 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Kaupunginjohtaja nimesi työryhmän valmistelemaan palveluverkkoselvitystä. Uuden palveluverkkoselvityksen valmistelu on aloitettu vuoden 2025 aikana.

Uudet intressitahotapahtumat

Ajanjaksolla ei ole noussut esiin intressitahotapahtumia.

Riski- ja epävarmuustekijäarvio

Taloudelliset riskit

Taloudellisena riskinä voidaan pitää kiinteistöihin liittyvää peruskorjausvelan määrää.

Strategiset riskit

Ei taloudellisia riskejä.

Vahinkoriskit

Ei havaittuja vahinkoriskejä.

Operatiiviset riskit

Varhaiskasvatuspalveluiden puolella henkilöriskit näkyvät osin pätevän henkilöstön saatavuusongelmana. Tämä osaltaan vaarantaa palvelujen laatua ja varhaiskasvatuspaikan myöntämisen varhaiskasvatuslain mukaisesti, jos henkilöstöä ei saada rekrytoitua.

Varhaiskasvatuspalveluissa on avoimia saatavia, jotka liittyvät sijoitettujen lasten varhaiskasvatuksen kustannuksiin. Näiden osalta asiaan liittyvät toimenpiteet ovat selvitettyinä.

Myös perusopetuksen puolella on havaittavissa jossain määrin haasteita pätevän henkilöstön saatavuudessa.

Mahdolliset kiinteistöistä aiheutuvat haitat toiminnan järjestämiseen.

Hallinto ja kehittäminen

Hallinto ja kehittäminen	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	5 113	10 942	-18 360			0	-18 360
Toimintakulut	-1 343 467	-1 370 577	-1 314 129	-1 377 991		-1 377 991	63 862
Toimintakate	-1 338 354	-1 359 635	-1 332 489	-1 377 991		-1 377 991	45 502

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Sivistystoimen hallintoon ja kehittämiseen kuuluvat kasvatukseen ja koulutukseen sekä kulttuuriin ja hyvinvointiin liittyvät hallinnolliset työt ja tukitoimet, talousseuranta ja suunnittelu sekä tilavaraamon toiminta. Kaupungintalon aulapalvelut ovat olleet vuodesta 2023 osa sivistystoimen hallinnon ja kehittämisen palvelualuetta.

Olennaiset tapahtumat

Sivistystoimen palveluverkkotyö käynnistyi keväällä 2025. Työn tavoitteena on varmistaa, että sivistystoimen tarjoamat palvelut ovat saavutettavia, toimivia, kustannustehokkaita ja vastaavat tulevaisuuden tarpeisiin.

Hyvinkään perusopetus juhli 150-vuotisjuhlavuotta, jonka päätapahtumaa vietettiin 7.10. 2025 Hyvinkäänkylän koululla. Juhlavuosi näkyi koko vuoden ajan koulujen arjessa ja lisäksi Museokeskus Taikan näyttely ”Koulu juhlii” (2.9.-5.10.2025) esitteli hyvinkääläistä kouluhistoriaa.

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Kokonaisuudessaan sivistystoimen hallinnon ja kehittämisen talous toteutui noin 50 000 € muutettua talousarviota parempana.

Toimintatuotot toteutuivat arvioitua heikompana, mutta puolestaan henkilöstökulut toteutuivat hieman muutettua talousarviota parempina. Muun muassa palveluiden ostot toteutuivat arvioitua pienempinä.

Talouden tasapainotustoimien vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toimenpiteiden toteutumisesta on raportoitu liitteessä (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Ei muutoksia henkilöstömäärässä.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	10,0	9,0	10,0	10,0
Määräaikaiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	10,0	9,0	10,0	10,0
Työpanos	9,8	10,1	10,6	

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Toimintakulut/asukas	29	29	28	29
Hallintoteht.kust./toimialan br.kust.(%)	1,2 %	1,2 %	1,2 %	1,2 %
Opetuslautakunnan kokous	12	14	11	

Koulutus

Koulutus				
Perusopetus	Iltapäivätoiminta	Taiteen perusopetus	Lukio	Muu yleissivistävä koulutus
Nettomenot -1011 €/asukas	Nettomenot -17 €/asukas	Nettomenot -23 €/asukas	Nettomenot -186 €/asukas	Nettomenot -20 €/asukas

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Koulutuksen palvelualueen toiminta-ajatus on toteuttaa koulutuksen jatkumo ja siihen liittyvät tukipalvelut esi- ja perusopetuksesta toiselle asteelle ja edelleen vapaan sivistystyön pariin. Toiminnan perusyksikkö on opetusryhmä. Opetusryhmän muodostuminen ja sen koko ovat ratkaisevassa roolissa opetussuunnitelmien tavoitteiden ja lainmukaisuuden toteutumisessa. Lisäksi opetusryhmien koko on tärkein kunnan taloudellisiin kustannuksiin vaikuttava tekijä koulutuksessa.

Perusopetus on koulutusjärjestelmän kivijalka ja samalla osa esiopetuksesta alkavaa koulutusjatkumoa. Perusopetus tarjoaa oppilaille mahdollisuuden laajan yleissivistyksen perustan muodostamiseen ja oppivelvollisuuden suorittamiseen. Se antaa valmiudet ja kelpoisuuden toisen asteen opintoihin. Se ohjaa oppilaita löytämään omat vahvuutensa ja rakentamaan tulevaisuutta oppimisen keinoin. Perusopetus keskittyy nimensä mukaisesti perustaitojen mahdollisimman hyvään omaksumiseen unohtamatta mahdollisuutta kehittää myös omia mielenkiinnon kohteita esimerkiksi Hyvinkäällä toteutettavassa painotetussa opetuksessa.

Hyvinkään kaupungissa toimii 15 perusopetusta antavaa koulua. Näistä yhtenäiskouluja on neljä, alakouluja kymmenen ja yläkouluja yksi. Ruotsinkielistä opetusta toteutetaan vuosiluokilla 1–6 Svenka Skolan i Hyvingessä. Hyvinkään englanninkielistä opetusta toteutetaan vuosiluokilla 1–6 Aseman koulussa.

Hyvinkään lukio järjestää ja tarjoaa monipuolista ja korkeatasoista opetusta peruskoulunsa päättäneille nuorille ja aikuisille. Hyvinkään lukiossa toimii yleislinjan lisäksi luonnontiedelinja. Tämä opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämä valtakunnallinen erityistehtävä jatkuu toistaiseksi. Hyvinkään lukiossa opiskelija voi valita normaalia enemmän taideaineiden kursseja. Hyvinkään lukiossa on syyskuun 20.9.2025 tilaston mukaan 955 opiskelijaa, aikuislinjalla 63 opiskelijaa sekä aikuisten perusopetuksessa 57 opiskelijaa. Tilanne opiskelijamäärän osalta on erinomainen.

Hyvinkään Opisto tarjoaa vapaan sivistystyön osalta aikuisille monipuolisen ja laadukkaan kurssitarjonnan. Hyvinkään Opisto ja lukiot tekevät tiiviisti yhteistyötä mm. harvinaisten kielten kurssien osalta. Näin saadaan ryhmät elinvoimaiseksi ja pystytään houkuttelemaan pätevää henkilökuntaa.

Lukio ja Hyvinkään Opisto tekevät Hyria koulutus Oy:n kanssa monipuolista yhteistyötä mm. maahanmuuttajaopetuksen kaksoistutkintojen ja toisen asteen urheiluvallmennuksen osalta. Työpajatoiminnasta Hyvinkään kaupungilla ja Hyria-säätiöllä on voimassa oleva yhteistyösopimus.

Olennaiset tapahtumat

Tutkintokoulutukseen valmistava koulutus siirtyi Hyria koulutuksen järjestämisvastuulle 1.8.2025 alkaen.

Oppimisen tuen uudistus astui voimaan 1.8.2025.

Perusopetus

Palveluverkko

Palveluverkon osalta Kaupunginvaltuusto päätös 13.6.2022 § 51 on ollut toteutusvaiheessa.

Paavolan alue:

Paavolatalon rakennustyöt etenivät aikataulussa ja Paavolatalo otettiin käyttöön lukuvuoden 2025-2026 alussa.

Keskustan alue:

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt Hangonsillan alueen uuden koulu-varhaiskasvatuskokonaisuuden hankesuunnitelman 17.6.2024 § 55. Rakennustyöt ovat alkaneet kesällä 2025 ja rakennuksen pitäisi olla käytössä 08/2027.

Erityisavustukset

Perusopetuksen hakemat valtion erityisavustukset 2025 ja saadut myönteiset päätökset:

- Esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistävät toimenpiteet: haettu summa 5 725 000 €. Päättös tehty 17.4.2024, myönnetty avustussumma 1 425 000 euroa. Käyttöaika 31.12.2027 saakka. Vuosina 2024 ja 2025 on maksettu yhteensä 950 000 euroa (475 000/vuosi). Vuonna 2026 maksetaan vielä 475 000 euroa. Avustus maksetaan vuonna 2026 sillä ehdolla, että eduskunta myöntää tarkoitukseen määrärahat. Vuoden 2026 maksatuksesta ilmoitetaan avustuksen saajalle jatkopäätösasiakirjalla.
- Koulun kerhotoiminnan tukeminen ja kehittäminen: Haettu summa 70 000 euroa. Päättös tehty 20.5.2025, myönnetty avustus 26 600 euroa. Käyttöaika on 31.12.2026 saakka.
- Harrastamisen Suomen malli -hanke: Haettu summa 138 950 euroa. Päättös tehty 2.5.2025, myönnetty avustus 70 000 euroa. Käyttöaika 1.8.2025 – 31.7.2026.
- Suomi liikkeelle -kehittämisavustus: Haettu summa 120 000 euroa. Päättös tehty 2.5.2025, myönnetty avustus 84 000 euroa. Käyttöaika 1.8.2025 – 31.7.2026.
- Liikkuva koulu ja Move! -kehittämisavustus: Haettu summa 88 200 euroa. Päättös tehty 2.6.2025, myönnetty avustus 83 000 euroa. Käyttöaika 1.8.2025 – 31.7.2026.

Erityisavustusten käyttöehdoissa on määritelty, että niitä ei saa käyttää rahoittamaan opetuksen järjestäjän normaalia toimintaa, vaan ne on ohjattava toiminnan lisäresurssiksi. Perusopetuksen opetuksen järjestämisen resurssia ei voi kestävästi suunnitella mahdollisesti tulevien valtion erityisavustusten varaan, vaan resurssointi on oltava lähtökohtaisesti tasolla, mikä mahdollistaa opetussuunnitelman mukaisen opetuksen toteuttamisen ja määriteltyjen ryhmäkojen toteutumisen.

Lukuvuoden 2024–2025 alusta alkaen tasa-arvoraha on jyvitetty euromääräisesti kouluille tuen tarpeen ja koulun koon perusteella. Koulut ovat saaneet itse suunnitella erityisavustuksen käyttöä joko resurssiopetustunteihin tai ohjaajaresurssiin

Opetusryhmäkoko

Kaupunginvaltuusto määritteli talousarvion 2025 käsittelyn yhteydessä perusopetuksen tavoiteryhmäkooksi 1–2 luokille 20 oppilasta, 3–9 luokilla 22 oppilasta. Opetusryhmät on pyritty muodostamaan ensimmäisistä ja seitsemänsistä luokista alkaen tavoitteiden mukaisesti. Opetusryhmien koot ovat syyslukukaudella 2025 olleet seuraavat:

- 1–2.lk: keskiarvo 18,6 (tavoitteen mukaisia ryhmiä 30/42)
- 3–6.lk: keskiarvo 19,3 (tavoitteen mukaisia ryhmiä 69/83)

- 7–9.lk: keskiarvo 21,5 (tavoitteen mukaisia ryhmiä 46/66)

Oppilaaksi ohjauksella tasoitetaan koulujen opetusryhmien kokojen välisiä eroja. Huomion arvoista opetusryhmien koosta puhuttaessa on myös valmistavasta opetuksesta perusopetukseen siirtyvien oppilaiden vaikutus opetusryhmäkokoja kasvattavasti.

Painotettu opetus

Koulujen painotetun opetuksen hakijoiden ja valittujen määrät lukuvuodelle 2025–2026 olivat seuraavat:

• Aseman koulu:

o Musiikkiluokalle (3. lk) haki 28 oppilasta, joista valintakokeen perusteella valittiin 22.

o Englanninkieliselle luokalle (1. lk) haki 21 oppilasta, joista valintakokeen perusteella valittiin 17.

• Tapainlinnan koulu:

o Matematiikkaluokalle (7. lk) haki 74 oppilasta, joista valintakokeen perusteella valittiin 25.

o Musiikkiluokalle (7. lk) täydennysshaussa hakeneita oli 13, joista valittiin 9 oppilasta.

- Pohjoispuiston koulu
 - o Kjuvataide- ja käsityöluokalle (7.lk) haki 21 oppilasta, joista haun perusteella valittiin 16.

• Vehkojan koulu:

o Urheiluluokalle (7. lk) haki 42 oppilasta, joista valittiin haastattelujen perusteella 24 oppilasta.

Valmistava opetus

Valmistavassa opetuksessa opetusryhmiä oli syyslukukaudella 2025 neljä kappaletta. Ne toimivat Paavolan (1) ja Puolimatkan kouluissa (3).

Opiskeluhoolto

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue järjestää opiskeluhoollon palvelut Hyvinkäällä.

Aamu- ja iltapäivätoiminta

Aamu- ja iltapäivätoiminta on tarkoitettu peruskoulun ensimmäisen ja toisen vuosiluokan oppilaille sekä muiden vuosiluokkien osalta niille oppilaille, jotka saavat erityistä

tukea (oppimisen tuen lainsäädäntö muuttui 1.8.2025). Lisäksi perusopetuksessa oleville esioppilaille tarjotaan esiopetusta täydentävää aamu- ja iltapäivätoimintaa.

Iltapäivätoimintaa järjestetään jokaisella koululla ja aamu-päivätoimintaa muutamassa yksikössä. Toimintaa toteutetaan sekä avustettuna että omana toimintana. Toimintaan osallistui yhteensä 474 oppilasta, joista 12 % esioppilaita. Toiminnan maksuista vapautuksen on saanut 38,5 %.

Koulukuljetus

Koulukuljetuksessa oli yhteensä 307 oppilaista, joista 109 taksikuljetuksessa, 21 Ventoniemen koulubussissa ja 181 bussikuljetuksessa. Helsingin skolaan Vantaalle kulki tilausajona yhteensä 19 oppilasta.

Ruotsinkielisten yläkoululaisten osalta koulukuljetukset kilpailutettiin kevään 2025 aikana. Syyslukukauden 2025 alusta alkaen kuljetuksista on huolehtinut tilausajona Ventonemi Oy.

Lasten- ja nuorten kuvataidekoulu

Taiteen perusopetuksen opetustunteja oli tammi-kesäkuussa 2025 yhteensä 2203 tuntia. Oppilaita oli lukuvuoden päättyessä 293. Opetusryhmiä oli 43, joista alle kouluikäisten ryhmiä 5. Opettajista rehtorin lisäksi henkilökuntaa oli 3 päätoimista opettajaa ja 8 tuntiopettajaa.

Näyttelytoiminnasta todettakoon "Luonnon luentaa"- hankkeenäyttely 11.12.2024-21.3.2025 sekä "Kissa Pöydällä" 5.-29.5.2025 kevätnäyttely, jossa mukana oli perusopintojen ja syventävien opintojen loppuotit.

Kuvataidekoulu oli mukana Harrastamisen Suomen Mallin Monitaideharrastustoiminnassa viidellä eri harrastusryhmällä Villa Artussa, kirjastossa sekä kouluilla.

Lisäksi kuvataidekoulu on ollut mahdollistamassa muun muassa kulttuuripolkua ja avointa kurssitoimintaa.

Lukio

Hyvinkään lukiossa opiskelija voi valita normaalia enemmän luonnontieteen ja taito- ja taideaineiden opintojaksot. Hyvinkään lukiossa oli tammikuun 20.1.2026. laskentapäivän mukaan 917 opiskelijaa, aikuislinjalla on 63 opiskelijaa. Aikuisten perusopetuksessa 63 opiskelijaa (20.9.2025 tilastointipäivän mukaan). Tilanne opiskelijamäärän osalta on erinomainen. Neljän vuoden opiskelijoiden määrä on pysynyt maltillisena.

Ylioppilaskirjoitusten kirjoitusten tulokset ovat parantuivat edeltäviin vuosiin verrattuna.

Hyvinkään lukion osalta yhteisvalinnan tulokset olivat odotetun hyvät ja uusia lukiolaisia valittiin 300.

Hyvinkään lukiossa on ollut paljon kansainvälistä toimintaa. Vierailijoita on käynyt mm. Espanjasta, Kiinasta, Saksasta, Japanista. Ulkomaisia opettajia on ollut myös opettajavaihdossa. Leirikouluja ja opiskelijavaihtoa on ollut mm. Saksaan, Ranskaan ja Liettuan kanssa. Ruotsin kielen projektia on jatkettu toisen kotimaisen kielen kirjoittajien määrän kasvattamiseksi. Erilaisilla teemaviikoilla on ollut paljon nimekkäitä luennoitsijoita ja kotimaassa on tehty retkiä niin luonto- kuin kulttuurikohteisiin.

Tutkintokoulutukseen valmentava koulutus (TUV)

Tutkintokoulutukseen valmistava koulutus siirtyi Hyria koulutuksen järjestämisvastuulle 1.8.2025 alkaen.

Hyvinkää opisto

Vuonna 2025 opistolla ilmoittautuneita oli noin 700 enemmän kuin vuonna 2024. Tähän vaikutti myös kaupungin sisäisenä myyntipalveluna toteutettu työhyvinvointi/liikuntakoulutus. Kurssimaksutuotoissa päästiin tavoitteeseen. Henkilöstön osalta säästöjä tuli tuntiopettajien matkakorvauksissa, koska tuntiopettajien omavastuu osuus matkakustannuksista nousi aiempaan verrattuna. Opettajia on saatu myös enemmän omalta paikkakunnalta tai lähiseudulta, jolloin ei ole muodostunut matkakorvauksia.

Syksyllä 2025 aloitettiin aikuisten taiteen perusopetus Kipinässä yhden ryhmän voimin. Hykin vuokraus loppui, joten kuvanveiston ja liikunnan välineet, siirrettiin pois Hykistä toukokuussa.

Opintopistekursseja toteutettiin 20kpl, joista opintopisteet siirrettiin Koski tietojärjestelmään.

Hankerahoitusta haettiin ja saatiin 88 000 € maahanmuuttajanaisille suunnattuun hankkeeseen Suomen kieli -avain työelämään. Hanke jakautuu vuosille 2025-2027.

Koulutus	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	4 449 468	4 604 213	4 232 973	3 585 000	-30 000	3 555 000	677 973
Toimintakulut	-60 158 890	-61 913 876	-64 160 000	-63 825 012	12 505	-63 812 507	-347 493
Toimintakate	-55 709 422	-57 309 663	-59 927 027	-60 240 012	-17 495	-60 257 507	330 480

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Koulutuksen palvelualueen talous toteutui 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Koulutuksen palvelu-alueelle haettiin vuoden aikana 0,3 milj. euroa

Toimintatuotot toteutuivat 0,7 milj. euroa muutettua talousarviota parempana, johtuen suurimmaksi osaksi hankkeita varten saaduista avustuksista. Hankkeisiin saatavia avustuksia ei talousarviovaiheessa voida tarkkaan budjetoida, silloin hankkeita varmistuu ja alkaa vuoden aikana joustavasti. Kotikuntakorvaukset sekä Hyvinkäälle sijoitettujen lasten korvaukset muilta kunnilta vaikuttavat myös toteumaan.

Toimintakulut toteutuivat myös arvioitua pienempinä. Muiden kuin hankkeiden henkilöstökulut toteutuivat lopulta muutettua talousarviota pienempinä. Palveluiden ostot

sekä muut toimintakulut alittivat myös talousarviossa niille varatut määrärahat, johtuen muun muassa sisäisten ravitsemuspalveluiden ja oppilaskuljetusten arvioitua pienemmistä kustannuksista sekä sisäisten vuokrien arvioitua pienemmästä toteumasta.

Talouden tasapainotustoimien vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toimenpiteiden toteutumisesta on raportoitu liitteessä (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Henkilöstömäärässä ei ole oleellisia muutoksia.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	459,0	464,0	456,0	466,0
Määräaikaiset	140,0	136,0	128,0	122,0
Yhteensä	599,0	600,0	584,0	588,0
Työpanos	605,8	581,6	583,8	

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Perusopetus				
Oppilasmäärä	4 662	4 608	4 474	4 447
Opetustuntien määrä	341 216	336 706	330 973	332 200
€/oppilasmäärä, netto	9 554	9 944	10 624	10 552
Opetustunnit/oppilas	73,2	73,1	74,0	74,7
Aamu- ja iltapäivätoiminta				
Ohjaustunnit	45 328	49 984	49 254	48 308
€/tunti, netto	11,7	13,2	16,4	12,6
Taiteen perusopetus				
Oppilasmäärä	320	329	298	337
Opetustuntien määrä	4 035	3 984	3 836	3 930
€/oppilasmäärä, netto	3 122	3 174	3 553	2 328
Opetustunnit/oppilas	12,6	12,1	12,9	11,6
Lukio-opetus				
Oppilasmäärä	1 099	1 116	1 118	1 148
€/oppilas, netto	7 412	7 412	8 236	8 395
Hyvinkään Opisto				
Opetustunnit	12 311	12 288	11 842	11 500
Menot, €/opetustunti	111	111	119	130
Tulot, €/opetustunti	31	31	42	36

Varhaiskasvatuspalvelut

Varhaiskasvatuspalvelut

Varhaiskasvatuspalvelut

Nettomenot
-632 €/asukas

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Varhaiskasvatuspalveluiden keskeisenä tehtävänä ja tavoitteena on varhaiskasvatuslain velvoitteiden täyttäminen ja perusopetuslain mukaisen esiopetuksen järjestäminen yhteistyössä perusopetuksen kanssa. Varhaiskasvatus on lapsen suunnitelmallinen ja tavoitteellinen kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostama kokonaisuus, jossa painottuu pedagogiikka. Laadukas varhaiskasvatus on merkittävä tekijä varhaisen tuen mahdollistamiseksi ja syrjäytymisen ehkäisemiseksi.

Varhaiskasvatuslaki (540/2018), laki lasten kotihoidon ja yksityisen hoidon tuesta (1128/1996) sekä perusopetuslaki (628/1998) esiopetuksen (mm. 26 a§) ja esiopetuksen kuljetusten (32§) osalta määrittävät palveluiden keskeiset tehtävät. Laki varhaiskasvatuksen asiakasmaksuista (1503/2016) säättää kunnan päiväkodeissa perittävistä asiakasmaksuista sekä mahdollistaa maksujen määräämisen myös muusta kunnan järjestämästä varhaiskasvatuksesta (ostopalvelu). Palvelusetelillä järjestetyssä varhaiskasvatuksessa perheen maksuosuus määräytyy ensisijaisesti lain varhaiskasvatuksen palvelusetelistä (1048/2025) mukaisena omavastuusuutena. Palvelusetelilaki ei rajaa omavastuusuutta varhaiskasvatuksen asiakasmaksulain (1503/2016) mukaisiin maksuihin, ja yksityisessä päiväkodissa omavastuusuus voi olla lain mukaan vastaavaa kunnallista maksua suurempi. Tulosidonnaisen palvelusetelin arvon määrittely voi kuitenkin viitata asiakasmaksulain periaatteisiin. Lisäksi toimintaa ohjaavat opetuslautakunnan päätökset varhaiskasvatus- ja esiopetussuunnitelmista sekä asiakasmaksuperusteista.

Varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen ryhmät muodostetaan pedagogiset tavoitteet sekä taloudelliset ja toiminnalliset resurssit huomioiden. Henkilöstö mitoitetaan lasten iän ja hoitoajan mukaan: alle 3-vuotiaita 4, yli 3-vuotiaita kokopäivähoidossa 7 ja osapäivähoidossa 13 yhtä kasvattajaa kohden. Tuen tarpeet huomioidaan mitoituksessa, ellei lapsella ole omaa avustajaa. Ryhmässä saa olla yhtä aikaa enintään kolmea kasvattajaa vastaava määrä lapsia.

Avointa varhaiskasvatusta järjestetään Pikku-Veturissa ja Päiväpirtissä sekä kerhoissa.

Hyvinkäällä varhaiskasvatuspalveluja järjestetään kunnallisissa ja yksityisissä päiväkodeissa. Kunnallisen varhaiskasvatuspaikan sijaan perhe voi valita kunnan hyväksymän yksityisen palveluntuottajan. Yksityiseen varhaiskasvatukseen perhe voi saada lakisääteistä yksityisen hoidon tukea tai tulosidonnaisen palvelusetelin 1.8.2024 lähtien. Yksityiseen, päiväkodeissa tapahtuvaan, varhaiskasvatukseen on mahdollista saada yksityisen hoidon tukea, Hyvinkää-lisää ja sisaruslisää 31.7.2025 asti. Tämän jälkeen yksityisissä päiväkodeissa on käytössä tulosidonnainen palveluseteli sekä 31.7.2026 asti ostopalvelu. Yksityiseen perhepäivähoitoon tai ryhmäperhepäivähoitoon perhe voi saada yksityisen hoidon tukea, Hyvinkää -lisää ja sisaruslisää. Lasten kotihoitoon on tarjolla myös lakisääteinen kotihoidon tuki.

Opetus- ja kulttuuriministeriö, Valvira ja aluehallintoviranomainen (AVI) ovat linjanneet ja ohjeistaneet, että varhaiskasvatuksen yhteydessä järjestettävä muu mahdollinen maksullinen toiminta ei ole varhaiskasvatusta. Joten tällainen muu mahdollinen toiminta sijoitetaan Hyvinkäällä varhaiskasvatuspäivän loppuun.

Hyvinkään varhaiskasvatus on ottanut käyttöön Kansallisen koulutuksen arviointikeskuksen (Karvi) sähköisen arviointijärjestelmä Valssin keväällä 2024. Valssissa toteutetaan sekä kansallisia että paikallisia arviointeja. Arvioinnit perustuvat itsearviointiin sekä yhteisiin keskusteluihin. Vuosittaiset paikalliset Valssi-arvioinnit antavat käsityksen varhaiskasvatuksen nykytilasta, sen vahvuuksista ja kehittämiskohteista. Arvioinnit kohdistuvat valittuihin arjen toiminnan prosessitekijöihin sekä taustalla vaikuttaviin rakennetekijöihin. Lisätietoa asiasta [Valssi – Varhaiskasvatuksen laadunarviointijärjestelmä | Kansallinen koulutuksen arviointikeskus \(Karvi\)](#)

Olennot tapahtumat

Vuoden 2025 varhaiskasvatus- ja esiopetuspaikat osoitettiin kaikille hakijoille.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Hangonsillan alueen uuden koulu-varhaiskasvatuskokonaisuuden hankesuunnitelman 17.6.2024 § 55. Vilinän (= Hangonsillan päiväkodin ja Aseman koulun) urakkasopimus allekirjoitettiin 18.7.2025 ja työmaa käynnistyi viikolla 30. Vilinän osalta suunnittelut niin hankkeeseen, kalustukseen kuin toimintakäytänteisiin liittyen jatkuivat aktiivisesti hyvässä yhteistyössä koko vuoden.

Paavolatalon harjannostajaisia vietettiin 8.5.2025. Paavolatalon päiväkoti aloitti toiminnan 4.8.2025. Kruununmaan päiväkodin laajennuksen tarveselvitys päätettiin siirtää arvioitavaksi osana laajempaa sivistystoimen palveluverkkoselvitystä (opela 27.5.25\$5).

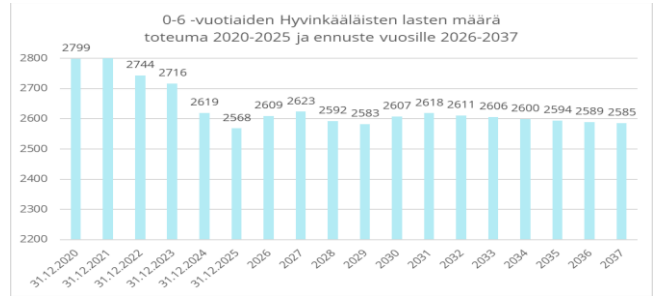
Palvelusetelin käyttö varhaiskasvatuksessa kasvoi merkittävästi vuoden aikana. 31.12.2024 palveluseteliä käytti 71 lasta ja vuoden 2025 loppuun mennessä käyttäjämäärä oli noussut jo 163 lapseen. Palveluseteliä tunnetuksi tehtiin mm. Hyvinkää-lehdessä julkaistulla artikkelilla ”Varhaiskasvatuksen palvelusetelit tarjoavat vaihtoehtoja perheille”, joka jaettiin kaikkiin hyvinkääläisiin koteihin.

Hyvinkään varhaiskasvatuspalvelut täytti 100 vuotta vuonna 2024. Juhlavuoden henkilöstöjuhla järjestettiin Hyvinkääsalissa 4.2.2025. Juhlavuoden tapahtumiin voi tutustua Hyvinkään verkkosivuilla [Hyvinkään varhaiskasvatus 100 vuotta](#).

Keväällä 2024 Valssi-arvioinnissa tarkasteltiin henkilöstön keskinäistä vuorovaikutusta ja laadunhallinnan kokonaisuutta. Arvioinnin perusteella laaditut kehittämistoimenpiteet toteutettiin toimintavuonna 2024–2025. Keväällä 2025 arvioinnin kohteena olivat arjen perustoiminnot sekä henkilöstön täydennyskoulutus. Näihin liittyvät kehittämistoimenpiteet toteutetaan toimintavuonna 2025–2026. Arvioinneissa tunnistettuihin vahvuuksiin, kehittämiskohteisiin ja toimenpiteisiin voi tutustua tarkemmin Hyvinkään varhaiskasvatuksen verkkosivuilla [Varhaiskasvatuksen arviointi ja kehittäminen - Hyvinkään kaupunki](#)

Varhaiskasvatusikäisten lasten määrä

Alla oleva taulukko esittää 0–6-vuotiaiden Hyvinkääläisten lasten määrässä tapahtunutta muutosta vuosina 2020–2025 sekä lapsimäärän ennustetta vuoteen 2036.

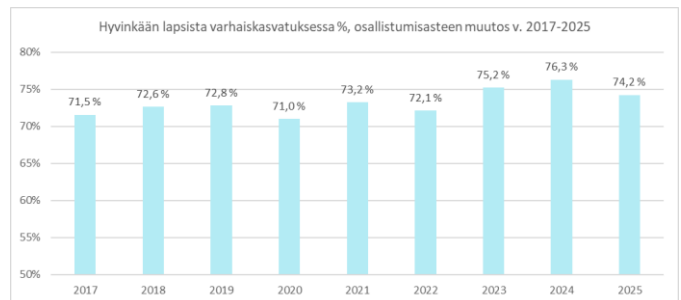


Taulukko 1. 0–6-vuotiaiden lasten määrä vuonna 2020–2025, ennuste vuoteen 2036

31.12.2025 varhaiskasvatuksessa oli 1906 lasta (31.12.2024 yht. 1979). Näistä noin 86 %:lla oli kunnallinen ja noin 14 %:lla yksityisen palvelutarjoajan varhaiskasvatus- tai esiopetuspaikka. Varhaiskasvatusta ja/tai esiopetusta hankittiin ostopalveluna noin 4 %:lle lapsista. Palveluseteliä käytti noin 8,5 %.

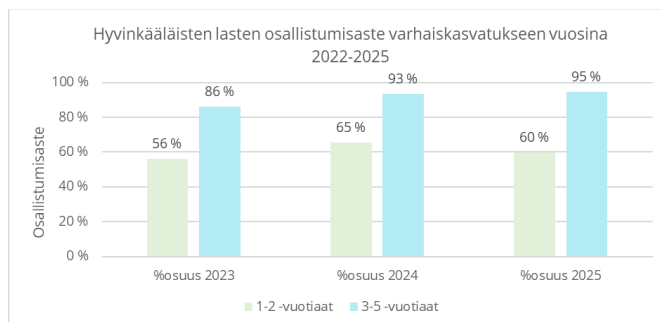
Tilastokeskuksen mukaan varhaiskasvatukseen osallistumisaste oli vuonna 2024 valtakunnallisesti 80 %. Hyvinkäällä osallistumisaste oli samana vuonna hieman alempi, noin 76 %. Osallistuminen vaihtelee ikäluokittain, ja vuonna 2025 varhaiskasvatukseen osallistui noin 74 % hyvinkääläisistä 0–6-vuotiaista lapsista.

Alla olevat osallistumisastetaulukot sisältävät kaikki varhaiskasvatukseen osallistuvat lapset, lukuun ottamatta kohtaamispaikkatoimintaan osallistuvia. Taulukot havainnollistavat osallistumisasteen pitkän aikavälin kehitystä.



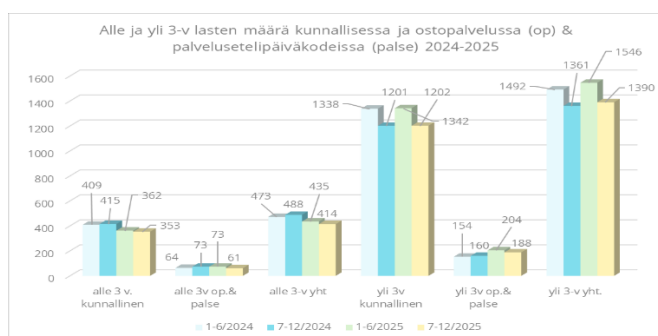
Taulukko 2. Osallistumisasteen muutos vuonna 2017–2025.

Hyvinkäällä varhaiskasvatuksen osallistumisaste on viime vuosina kehittynyt myönteisesti erityisesti 3–5-vuotiaiden lasten osalta. Vuonna 2023 varhaiskasvatukseen osallistui noin 86 % kyseisen ikäryhmän lapsista, ja vuonna 2025 osallistumisaste nousi jo 95 %:iin. Alle 3-vuotiaiden lasten osallistumisasteessa on havaittavissa laskua. Vuonna 2024 osallistumisaste oli noin 65 %, vuonna 2025 se laski noin 60 %:iin.



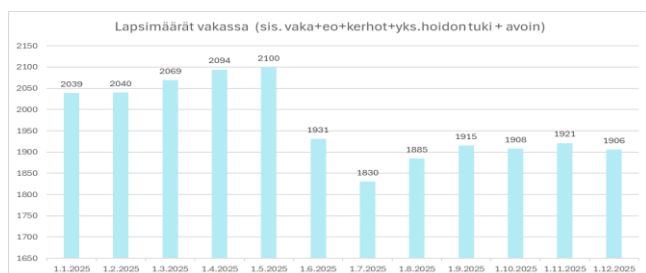
Taulukko 3. Lasten osallistumisaste kunnalliseen varhaiskasvatukseen vuosina 2023–2025

Seuraava taulukko havainnollistaa lasten määrän kehityksen kunnallisessa, ostopalvelu- ja palveluseteli varhaiskasvatuksessa toimintavuosien 2024–2025 aikana.



Taulukko 4. Lasten määrän kehitys kunnallisessa, ostopalvelu- ja palveluseteli varhaiskasvatuksessa kevät- ja syyslukukautena 2024–2025

Toimintavuoden aikana lasten määrät vaihtelevat jatkuvasti, mikä aiheuttaa merkittäviä haasteita varhaiskasvatuspalvelujen järjestämiselle, erityisesti henkilöstön rekrytoinnin näkökulmasta. Alle 3-vuotiaiden lasten määrä vaikuttaa kokonaisuuteen erityisen paljon, sillä heidän suhdelukunsa on tiukempi: neljää alle 3-vuotiaasta kohden tarvitaan yksi kasvattaja, kun taas yli 3-vuotiaita voi olla seitsemän yhtä kasvattajaa kohden. Tämä heijastuu sekä kustannuksiin, henkilöstötarpeeseen että tilatarpeisiin. Lapsimäärän kuukausittainen vaihtelu on esitetty taulukossa (5).



Taulukko 5. Varhaiskasvatuksen lapsimäärän kuukausittainen vaihtelu vuoden 2025 aikana

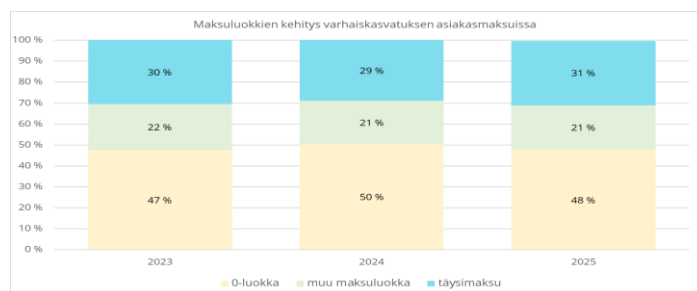
Jatkuviin muutoksiin sopeudutaan joustavilla tila- ja ryhmäjäjestelyillä. Esimerkiksi alle 3-vuotiaiden 12-paikkainen ryhmätila voidaan tarvittaessa jakaa kahdeksi kahdeksan lapsen ryhmäksi. Molemmille ryhmille määritellään omat työntekijät ja tilat, vaikka aamu- ja iltapäivisin ryhmät voivat toimia yhdessä. Tarpeen mukaan päiväkodin johtaja tekee muutoksista yhteistyötä myös tilakeskuksen ja ympäristöterveyshuollon kanssa.

31.12.2025 varhaiskasvatuksessa kehityksen ja oppimisen tukea (erityinen tuki, tehostettu tuki sekä yleisen tuen tukipalvelut) saavien lasten määrä oli 159 (n.9 %).

Vieraskielisiä lapsia oli varhaiskasvatuksessa vuoden 2025 lopussa 244.

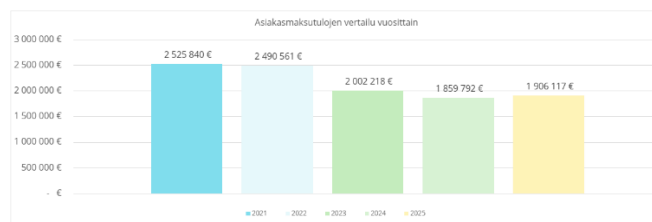
Asiakasmaksut

Hyvinkäällä 2025 noin 48 % perheistä kuuluu ns. 0-maksuluokkaan eli eivät maksa lainkaan asiakasmaksua ja noin 31 % maksaa korkeinta asiakasmaksua. Taulukko 6 havainnollistaa maksuluokkien vuosittaista kehitystä varhaiskasvatuksen asiakasmaksuissa.



Taulukko 6. Maksuluokkien kehitys varhaiskasvatuksen asiakasmaksuissa vuosina 2023–2025

Hyvinkään asiakasmaksutulojen lasku vuosina 2021–2025 (taulukko 7) johtuu pääasiassa valtakunnallisista maksulainsäädännön muutoksista (2021 ja 2023 tulorajojen isot korotukset, 2024 indeksit), joita perhevapaaudistuksen maksuttomat jaksot ja asiakaskäyttäytymisen muutos vahvistivat. Vuoden 2024 jälkipuoliskolta alkaen tulosidonnainen palveluseteli pienentää maksutuottoja, koska perheiden omavastuuosuudet siirtyvät kaupungin tuloista yksityisille palveluntuottajille.



Taulukko 7. Asiaksmaksutulojen vertailu vuosina 2021–2025

Esiopetuksen tuen uudistus

Esiopetuksen sekä esi- ja perusopetuksen tuen uudistukset tulivat voimaan 1.8.2025. Uudistusten keskeisenä tavoitteena on tarjota tukea aiempaa oikea aikaisemmin ja matalammalla kynnyksellä sekä vahvistaa inklusiivista toimintakulttuuria. Tuen yksilöllisestä rakenteesta siirryttiin ryhmäkohtaisiin tukitoimiin painottuvaan malliin, jossa tuen kolmiportainen järjestelmä korvattiin ryhmäkohtaisilla tukimuodoilla ja yksittäisille lapsille kohdennetuilla tukitoimilla. - ja perusopetuksen tuen uudistukset tulivat aikaisemmin ja matalammalla kynnyksellä sekä vahvistaa inklusiivista toimintakulttuuria. Tuen yksilöllisestä rakenteesta siirryttiin ryhmäkohtaisiin tukitoimiin painottuvaan malliin, jossa tuen kolmiportainen järjestelmä korvattiin ryhmäkohtaisilla tukimuodoilla ja yksittäisille lapsille kohdennetuilla tukitoimilla.

Esiopetuksen osalta ryhmäkohtainen malli otettiin käyttöön samaan aikaan, ja vuoden 2025 lopussa lapsikohtaista tukea sai seitsemän esioppilasta. Uudistusten myötä myös varhaiskasvatuksen konsultoitavien erityisopettajien tehtäviä ja aluejakoa tarkistetaan vastaamaan uusia tuen rakenteita.

Palveluseteli ja ostopalvelu

Hyvinkäällä yksityiset päiväkodit tarjoavat varhaiskasvatusta sekä ostopalvelu- että palvelusetelilapsille. Lisäksi esiopetusta järjestetään ostopalveluna kaikissa muissa yksityisissä paitsi Pilke Ihmekoneessa. Ruotsinkielinen varhaiskasvatuspalvelu hankitaan Folkhälsan daghemilta.

Vuoden 2025 yksityiset päiväkodit ovat olleet lähes täynnä. Uusia palvelusetelituottajia ei ole hakeutunut vuoden 2025 aikana Hyvinkäälle. Hyvinkäällä palvelusetelituottajina jatkavat Pilke Ihmekone, Pilke Taikahattu, Pilke Kids' Valley, Norlandia Otava ja Folkhälsan daghem. Lisäksi hyväksytyinä palvelusetelituottajana on edelleen ulkopaikkakuntalainen päiväkotitoimintayksikkö Venlantupa Tuusulasta.

Ostopalvelupäiväkodeista Einolan talossa toiminut Peikkometsä Lumo lopetti toimintansa Hyvinkäällä suorahankintasopimuksen päättyessä 31.7.2025. Päiväkodissa olleet lapset sijoitettiin huoltajien toiveiden mukaisesti päiväkoteihin.

Varhaiskasvatuksen palvelusetelilaki astui voimaan 1.1.2026. Tämän vuoksi Hyvinkään varhaiskasvatuksen palvelusetelin sääntökirjaa päivitettiin ja uusi sääntökirja hyväksyttiin 17.12.2025 § 113 (opela).

Yksityisen hoidon tuki ja kuntalisät

Yksityisen hoidon tuen kuntalisä ns. Hyvinkää-lisä lakkautettiin nykyisessä muodossaan 1.8.2025 lähtien (opela 27.8.2024 §73, kv 23.7.2024 §71). Yksityisen hoidon tuen kunta- (ns. Hyvinkää-lisä) ja sisaruslisää voidaan 1.8.2025 lähtien maksaa ainoastaan yksityisille perhepäivähoitajille, ryhmäperhepäivähoitoon tai työsuhteiselle hoitajalle kotona (opela 28.1.2025 §2). Hyvinkäällä toimi vuoden 2025 aikana neljä perhepäivähoitajaa. Lisäksi yhdellä ulkopaikkakuntalaisella yksityisellä perhepäivähoitajalla on hyvinvinkääläisiä lapsia hoidettavanaan.

Huoltajakyselyt

Huoltajien osallisuutta vahvistetaan varhaiskasvatuksessa säännöllisillä kyselyillä. Keväällä avoimen varhaiskasvatuksen perheiltä kerättiin palautetta Pikku-Veturin ja Päiväpirtin toiminnasta. Lisäksi valtuustoaloitteeseen liittyen toteutettiin kysely kotihoidon tuen kuntalisästä (ns. Hyvinkää-lisä). Kesälomien jälkeen kartoitettiin huoltajien kokemuksia kesäajan hoitoaikojen varaamisesta sekä muutosten ja poissaolojen ilmoittamisesta. Varhaiskasvatuksen aloitukseen liittyvä kysely oli avoinna koko toimintavuoden ajan. Kyselyjen tulokset ovat nähtävissä varhaiskasvatuksen verkkosivuilla [Kyselyiden tulokset - Hyvinkään kaupunki \(hyvinkaa.fi\)](https://www.hyvinkaa.fi/kyselyiden_tulokset_hyvinkaan_kaupunki)

Sivistystoimen palveluverkkosuunnitelmaan liittyvä kysely toteutettiin 20.10.–10.11.2025 välisenä aikana. Ajankohtaiset tiedot palveluverkkotyöstä löytyvät Hyvinkään kaupungin verkkosivuilta [Palveluverkko - Hyvinkään kaupunki](https://www.hyvinkaa.fi/palveluverkko_hyvinkaan_kaupunki).

Kelpoisuusehdot täyttävän henkilöstön rekrytointi edelleen haastavaa

Varhaiskasvatuspalveluissa työskenteli HR-järjestelmän tietojen mukaan 394 henkilöä (31.12.2025). Henkilöstöstä noin 15 % työskenteli määräaikaissa tai muissa kuin vakituksissa työsuhteissa. Koko henkilöstöstä noin 85 % täytti tehtäviinsä vaaditun kelpoisuuden, ja opettajista kelpoisia oli noin 83 %.

Rekrytinnin ja työyhteisön kehittämisen haasteisiin vastattiin mm. muun muassa ottamalla käyttöön apulaisjohtajamalli, jossa kahdella varhaiskasvatuksen yksiköllä on yhteinen lapsiryhmävastuusta vapautettu apulaisjohtaja. Mallin tarkoituksena on tukea esihenkilöitä ja henkilöstöä, vahvistaa pedagogista toimintaa sekä parantaa perehdytystä ja työhyvinvointia.

Oppilaitosyhteistyötä tehtiin Laurea-ammattikorkeakoulun sekä toisen asteen oppilaitosten kanssa. Oppisopimuskoulutuksiin (esim. lasten liikunnan edistäminen, lähihoitaja,

lastenohjaaja) osallistui 10 työntekijää, ja 25 työntekijää opiskeli omaehtoisesti varhaiskasvatuksen opettajaksi tai sosionomiksi. Rekrytointia tuettiin lisäämällä näkyvyyttä eri kanavissa, myös HS-digijulkaisussa. Hyvinkään verkkosivuilla voi tutustua julkaisuihin (etusivun alaosa, otsikko *Meistä muualla*): <https://www.hyvinkaa.fi/kasvatus-ja-koulutus/varhaiskasvatus/>

Henkilöstöpalvelut toteuttivat yhdessä Kevan kanssa työhyvinvointikyselyn 7.–17.4.2025. Varhaiskasvatuksesta kyselyyn vastasi 255 työntekijää 423:sta, ja kyselyn keskiarvo oli 3,9 (asteikko 1–5). Parhaimmat arviot saivat tavoitteiden, tehtävien ja toimintatapojen selkeys, oman osaamisen monipuolinen hyödyntäminen sekä esihenkilön ja työntekijän välinen luottamuksellinen ilmapiiri.

Kehittämiskohteiksi nousivat työajan riittävyys ja organisaation johtamistapa. Varhaiskasvatuksessa etätyötä teki vain noin 6–7 % henkilöstöstä. Etätyötä koskevat arviot olivat matalia (2,6–2,8), poikkeuksena esihenkilön ja työntekijän välinen viestintä etätyössä, joka arvioitiin hieman paremmaksi (3,2). Syksyllä tulokset käytiin läpi työyhteisöissä ja niihin perustuvat tavoitteet sovittiin yhdessä.

Syksyllä päiväkodinjohtajat osallistuivat henkilöstöhallintoa toteuttamaan esihenkilövalmennukseen. Valmennuksen

tavoitteena oli vahvistaa esihenkilöiden osaamista ihmisten johtamisessa tuloksellisesti, rakentavasti ja inhimillisesti vaihtelevissa työelämän tilanteissa.

Hankkeet ja avustukset

Valtion erityisavustusta saatiin varhaiskasvatuksen koulutuksellisen tasa-arvon vahvistamiseen vuosille 2024–2027. Avustuksella 1.1.2025–31.5.2025 palkattiin kaksi yhteisöllistä varhaiskasvatuksen sosionomia ja kaksi ohjaavaa varhaiskasvatuksen opettajaa sekä 11 varhaiserityisavustajaa. Avustusta saatiin vähemmän kuin haettiin, joten vuoden 2025 osuus käytettiin 31.5.2025 mennessä. Vuonna 2026 avustusta on jälleen käytettävissä.

Lisäksi valtion hankeavustusta saatiin vuosille 2025–2026 esiopetuksen tuen uudistukseen liittyvään tiedonhallintaan. Hankkeeseen palkattiin osa-aikainen hanketyöntekijä. Hankkeen aikana mm. otetaan käyttöön lapsen esiopetuksen suunnitelma.

Muita huomioita

Päivähoitoyksiköt muutettiin 1.1.2025 alkaen varhaiskasvatuksen yksiköiksi. Paavolan päiväkodin nimi muutetaan Aittatien päiväkodiksi ja Hyvinkäänkylän ryhmät Hyvinkäänkylän puukoulun päiväkodiksi.

Varhaiskasvatuspalvelut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu	
						TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	2 809 151	2 278 573	2 206 607	1 946 500	0	1 946 500	260 107
Toimintakulut	-31 126 803	-32 103 637	-31 908 657	-31 647 168	233 313	-31 880 480	-28 177
Toimintakate	-28 317 651	-29 825 063	-29 702 050	-29 700 668	233 313	-29 933 980	231 930

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Varhaiskasvatuspalveluiden talous toteutui kokonaisuutena 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Vuoden aikana varhaiskasvatuksen palvelualueelle hyväksyttiin 130 000 euron lisämääräraha kattamaan henkilöstökustannusten ylitystä. Paavolatalon sisäinen vuokrameno noin 168 080 euroa lisättiin varhaiskasvatuksen muutettuun talousarvioon 1.8.2025 alkaen.

Toimintatuotot toteutuivat talousarviota paremmin. Myyntituotot ja asiakasmaksutuotot ylittivät ennusteen, ja valtion hankeavustuksia kertyi arvioitua enemmän. Osavuosikatsauksessa arvioitu noin 0,2 milj. euron parempi tuottokertymä vahvistui vuoden lopun toteutuksessa. Tulopuolen positiivinen kehitys ja avustusten alitus kompensoivat palveluostojen ylityksiä.

Toimintakulujen kokonaisuus pysyi lähellä talousarviota, mutta kuluryhmien sisällä esiintyi vaihteluita. Henkilöstökulut toteutuivat lähes muutetun talousarvion mukaisesti. Palvelujen ostot, erityisesti ostopalvelupäiväkotien ja palvelusetelipalvelujen kustannukset, ylittivät talousarviossa varatut määrärahat ennakoidusti. Tämä oli seurausta suuremmasta palvelusetelin käyttäjämäärästä. Lastenhoidon tuen maksut alittuivat arviolta 0,5 milj. eurolla, mikä tasapainotti muita ylityksiä ja pienensi kokonaispoikkeamaa.

Varhaiskasvatuksen asiakasmaksujen luottotappiot 45 000 euroa vuonna 2025 (vuonna 2024 yht. 78 000 euroa).

Esiopetuksen lomien aikana huoltajien tulee ilmoittaa lastensa poissaolot etukäteen, jotta henkilöstöresurssi voitaisiin kohdentaa tehokkaasti. Valitettavasti huoltajat

eivät välttämättä ilmoita lastensa poissaoloja, vaan varaavat varmuuden vuoksi paikan, mitä eivät käytä. Tämä johtaa siihen, että lomien aikainen tilojen käyttöä ja henkilöstöresurssia ei voitu suunnitella optimaaliseksi. Kesällä 2025 huoltajat tekivät hoitoaikavaroja huomattavasti yli tarpeen. Kesäkuussa varauksia oli keskimäärin 19 % liikaa ja heinäkuussa peräti noin 40 % yli todellisen tarpeen. Heinäkuussa toteutui vain noin 60 % huoltajien varaamasta varhaiskasvatuksen tarpeesta.

Kesällä 2025 kesäajan maksuttomuuden hyödynsi 270 lasta, mikä on selvästi enemmän kuin edellisenä kesänä (143 lasta). Kesäajan maksuttomuus tarkoittaa sitä, että lapsi on ennalta ilmoitetusti kokonaan poissa varhaiskasvatuksesta ajalla 1.6.–31.7.2025. Tältä ajalta perheiltä ei peritä asiakasmaksua (Opetuslautakunnan päätös 18.11.2014 § 101).

Jaksotetut palkat toteutuivat sekä ennustetta että edellisvuotta huomattavasti pienempinä.

Henkilöstön sairauspoissaolot kasvoivat noin 6,5 % edellisvuodesta. Opetuslautakunnalle esiteltiin 23.5.2025 §29 Varhaiskasvatuksen henkilöstökertomus 2024. Kertomus kuvaa toimia, joilla henkilöstön veto- ja pitovoimaa on vahvistettu sekä kehittämiskohteita, joihin tulisi jatkossa panostaa. Vuonna 2025 onnistuttiin

mahdollistamaan hoito-, kasvatus- ja opetushenkilöstön esimerkkiruokailu. Vakan henkilöstökertomukseen 2024 voi tutustua: <https://asianhallintavhp.hyvinkaa.fi/ktwebscr/files/show?doctype=3&docid=846535&version=1>

Talouden tasapainotustoimien vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Vuodelle 2024 ei sisällynyt toteutettavia toimenpiteitä.

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Rekrytointihaasteiden vuoksi vakituisen henkilöstön määrä jäi tarkastelujaksolla tavoitetta alemmaksi. Vakituisten henkilöstön vajetta paikattiin määräaikaisilla työsuhteilla, mikä näkyi vaihtuvuuden lisääntymisenä ja henkilöstörakenteen tilapäisenä epätasapainona. Keväällä 2025 tarvittiin lisäksi viisi lisäkasvattajaa erimittaisiin määräaikaisiin työsuhteisiin, kun vastaava tarve keväällä 2024 oli yhdeksän henkilöä. Tämä osoittaa rekrytointitarpeen jatkuvuuden sekä sen, että henkilöstön saatavuushaasteet vaikuttivat toiminnan resursointiin läpi toimintavuoden.

Paavolatalon päiväkotia avautui 4.8.2025. Henkilöstöä ko. päiväkotia siirtyi Jussilankadun päiväkodista, Paavolan koulun esiopetusryhmästä ja Kapulan esiopetusryhmästä.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	362	360	364	415
Määräaikaiset	96	88	30	8
Yhteensä	458	448	394	423,0

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Nettomenot euroa/asukas	-604	-634	-632	-632
Varhaiskasvatus ja esiopetus				
Varhaiskasvatustilapöytä * *	2 097	1 991	1 894	1 843
Lasten määrä kunnallisessa varhaiskasvatuksessa	1 731	1 696	1 649	1 574
Päiväkotia **	1 643	1 609	1 581	1 357
Kerho	31	32	18	33
Avoin päiväkotia ja parkki	57	55	50	50
Lasten määrä, ostopalvelut ja palveluseteli	187	185	245	175
Yksityinen perhepäivähoito	17	18	12	17
Lasten määrä, esiopetus	394	335	325	382
Päätösten määrä, varhaiskasvatus ***	177	179	167	184
Lastenhoidon tuet				
Lasten kotihoidon tuki				
Tuensaajia/perheitä, k.a.	412	357	339	465
Tuensaajia/lapsia, k.a.	459	393	362	517
€/tuensaajaperhe/kk	358	339	322	271
Yksityisen hoidon tuki				

Lapsia, k.a.	162	92	26	59
€/yks. hoidon tuen saaja/kk	606	569	474	381 ****)

* Sisältää kunnallisessa, ostopalvelussa ja palvelusetelituotannossa olevat varhaiskasvatuksen lapset

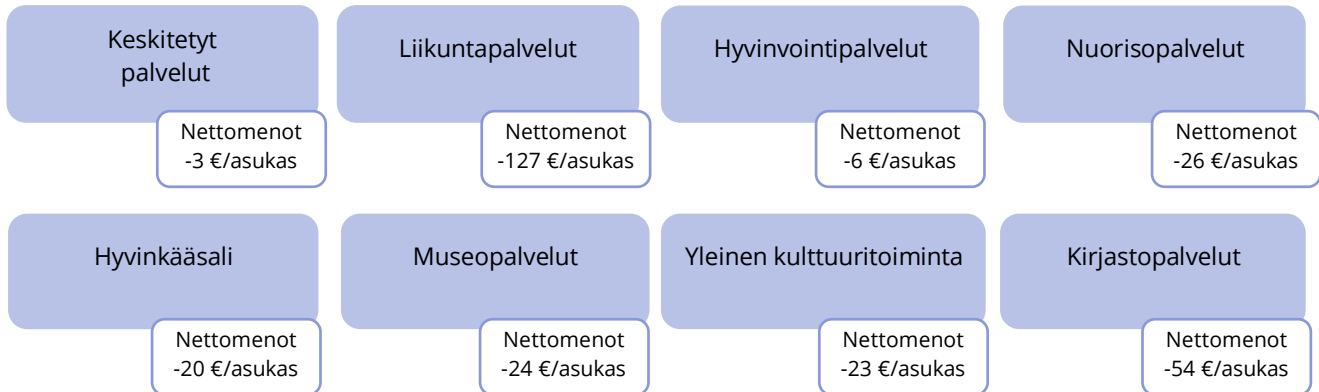
** Sisältää koko- ja osapäivähoidossa, esiopetuksessa sekä esiopetuksen täydentävässä varhaiskasvatuksessa olevat lapset.

*** Sisältää tehostetun ja erityisen tuen sekä yleisen tuen tukipalveluiden päätökset

**** korjattu tieto, talousarviokirjassa ollut luku 1662 on virheellinen

Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunta

Kulttuuri ja hyvinvointi



Palvelualueen kuvaus

Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunta vastaa liikunta-, kulttuuri-, nuoriso-, kirjasto- ja museolain määrittämistä tehtävistä sekä Hyvinkääsalin ja hyvinvointipalveluiden toiminnasta. Palvelut sijoittuvat pääosin kuntalaisten vapaa-aikaan ja niillä on selkeästi ennaltaehkäisevä sekä sosiaalista ja henkistä hyvinvointia ylläpitävä merkitys kuntalaisten elämään. Lisääntyvien isojen tapahtumien, konserttien, näyttelyiden sekä hyvien liikuntaolosuhteiden myötä myös taloudellinen ja imagollinen merkitys kaupungille on kasvava.

Muiden kaupungin hallintokuntien ja toimijoiden kanssa tehdään monen tasoista yhteistyötä kuntalaisten hyvinvoinnin ja viihtyvyyden mahdollistamiseksi. Keskeisiä yhteistyötahoja ovat varhaiskasvatus, perusopetus, kaupungin kulttuurilaitokset, Keusote, seurakunnat, yhdistykset, oppilaitokset, seurakunnat, vapaaehtoiset ja yritykset. Paikallisten toimijoiden lisäksi yksiköillä on runsaasti yhteistyötä alueellisesti ja valtakunnallisesti eritasoisten toimijoiden kanssa.

Olennaiset tapahtumat

Hyvinkään kirjastopalvelut järjesti kevätkaudella useita tapahtumia. Alakoululaisten Luku-Ukuli-lukemiskilpailuun osallistui 1289 oppilasta. Keväällä ja kesällä asiakkaiden oli jälleen mahdollisuus lainata elämyslainoja pääkirjastosta erilaisiin tapahtumiin, kuten Hyvinkään Orkesterin konsertteihin, Hyvinkään Tahkon miesten ja naisten pesäpallopeleihin, Hyvinkään Rastin iltarasteille sekä Riihimäen raveja katsomaan.

Valtuuston asettama säästötavoite kirjastopalveluille oli vuodelle 2025 yhden työntekijän vähentäminen, aineistomäärärahan vähentäminen 20 000 eurolla sekä kirjaston

aukioloaikojen supistaminen. Aukioloaikojen supistamisessa säästö kohdistui henkilökunnan erilliskorvauksiin. Säästötoimenpiteiden vuoksi pääkirjaston ja Hakalan lähikirjaston aukioloaikoja supistettiin heti vuoden 2025 alusta alkaen. Lisäksi pääkirjaston kesäaukioloajat aloitettiin jo toukokuun alussa. Pääkirjasto oli säästösyistä kiinni myös pääsiäislauantaina. Erilliskorvauksiin kohdistuvaa säästöä ei pystytty kuitenkaan täysin toteuttamaan vuoden aikana.

Kirjastopalveluille myönnettiin vuodelle 2025 investointimäärärahaa ryhmätilan ja opintolukusalin kalusteiden uusimiseen. Kalusteiden hankintaa valmisteltiin alkuvuodesta. Kirjastopalveluista eläköityi alkuvuodesta yksi henkilö. Toimeen myönnettiin täyttölupa.

Hyvinkään kirjastopalveluissa järjestettiin useita tapahtumia syyskaudella. Lisäksi kirjasto jalkautui pop-up-kirjaston avulla useisiin tapahtumiin mm. Hyrian Hyvinvointiviikolle, Tyttöjen päivään, Asunnottomien yöhön sekä Kaikki pelaa -tapahtumaan.

Hyvinkään kaupunginkirjasto pääsi mukaan Europe Challenge -hankkeeseen yhdessä Selkokulttuuri-yhdistyksen kanssa. Satu ja soppa -hanke käynnistyi syksyllä 2025 ja sen puitteissa tuodaan yhteen ihmisiä erilaisista kieli- ja kulttuuritaustoista ruoan ja kansantarinoiden äärelle. Hanke on käynnissä toukokuun 2026 loppuun asti. Hankkeen avulla edistetään hyvinkääläisten, erityisesti erikielisten asukkaiden ja eri sukupolvien suhdetta kirjastoon, vahvistetaan lukutaitoa ja tuetaan suomen kielen oppimista. Syyskaudella pääkirjastossa järjestettiin Suomen harrastamisen mallin rahoituksen avulla Sivulliset – kirjallisuuteen liittyvä harrastus 4.–6.-luokkalaisille sekä 7.–9.-luokkalaisille.

Kirjastonhoitaja irtisanoutui toimestaan syyskuun lopussa. Toimeen myönnettiin täyttölupa ja uusi henkilö aloitti kirjastonhoitajan toimessa 1.12.2025.

Investointimäärärahan avulla hankittiin pääkirjaston ryhmätila Antoniiniin ja opintolukusaliin uusia kalusteita.

Museopalveluissa työskenteli vuonna 2025 yhdeksän vakituista työntekijää.

Museokeskus Taikan vuoden aloittivat kaksi vahvasti hyvinvointia edistävä näyttely. Villan ja muodin lumoissa – Tarinoita ja tuotteita Hyvinkään villatehtaalta -näyttely kertoi Hyvinkään villatehtaan tarinan sen tunnetuimpien tuotteiden kautta. Hyvinkään uusi sukupolvi - Anja Korkiakangas, Aino Rytönen, Niko E. Saari, Rosalia Silfer ja Musta Sappi -näyttely esitteli kaupungin nuoria nousevia taiteilijoita, jotka ovat uransa alussa. Kolmantena näyttelynä avattiin toukuussa kokoelmanäyttely Kesäkahvila, jonka yhteydessä museon aulaan luotiin kesän ajaksi pieni kahvila asiakkaille. Syksyllä museon täyttivät Pala palalta - Sampo Apajalahti, Mika Helin, Kim Jotuni ja Jussi Juurinen, Koulu juhlii, sekä Käpykolon väkeä -näyttelyt.

Vuoden isoimpia museon toimintaan vaikuttaneita asioita oli uuden asiakaspalveluvastaavan rekrytointi edellisen työntekijän eläköityessä. Tehtävään haki 85 henkilöä, joista 8 haastateltiin. Tehtävään valittiin Sini Suomenjoki, joka vastaa jatkossa museokeskuksen asiakaspalvelusta ja museo-kaupan toiminnasta.

Vuoden aikana saatettiin päätökseen Avoimista pistepilvistä liiketoimintaa ja vaikuttavuutta (EkoPoint) - Kohti fotorealistisia avoimia dataa -hanke, jota veti Aalto yliopisto. Hankkeessa Hyvinkään villatehtaan vesitornista valmistettiin Hyvinkään kaupunginmuseon, Hyvinkään Villatehtaan ja Rakennetun ympäristön mittauksen ja mallinnuksen instituutti MeMo:n yhteistyönä 3D-malli. Hanke on Euroopan Unionin osarahoittama EAKR-hanke. Lisäksi Uudenmaan liiton koordinoima Kulttuurimarkkinat -hanke saatettiin onnistuneesti päätökseen. Hankkeen myötä hyvinkääläisille maahanmuuttajille esiteltiin kulttuuripalveluiden toimintaa taidetapahtumien yhteydessä, ja aktivoitiin samalla taidekenttää. Lisäksi museo saattoi Paavolatalon prosenttitaideprojektin loppuun ja käynnisti vastaavan prosessin Vilinän koulun ja päiväkodin suhteen.

Vuoden 2025 näyttelyt saivat erittäin hyvää palautetta ja vuoden aikana museokeskus Taikassa ja Valvillan tehdasmuseossa kävi yhteensä 20 608 museovierasta.

Kulttuuripalvelut vastaa kulttuuriyhdistysten ja -laitosten kanssa tehtävästä yhteistyöstä sekä kulttuuripalveluiden avustuksista. Kulttuuripalvelut myös koordinoi tapahtumia

koskevaa yhteistyötä kaupungin, tapahtumajärjestäjien ja muiden viranomaisten välillä sekä tekee tiivistä yhteistyötä viestinnän yksikön kanssa tapahtumien, matkailun ja kaupunkimarkkinoinnin parissa.

Vuoden 2025 aikana oltiin tiivistä mukana myös Hyvinkään Areena -hankkeessa. Kulttuuri- ja tapahtumapääällikkö toimii yhtenä käyttäjän edustajana hankkeessa. Vuoden aikana mm. tehtiin ennakkomarkkinointia, päivitettiin esitelmämateriaaleja, valmisteltiin kongressimessuille osallistumista ja aloitettiin ravintola- ja muiden palveluiden kilpailutus.

Kevään 2025 aikana aloitettiin Hyvinkään tapahtumien toimintamallin työstäminen. Työn ensimmäisessä vaiheessa tunnistettiin Hyvinkään tapahtumatoiminnan kyvykkyudet ja seuraavassa vaiheessa edettiin varsinaisen toimintamallin, sen tavoitteiden ja niiden mittareiden määrittelyyn. *Hyvinkään tapahtumatoiminnan nykytilaselvitys, visio ja toimintasuunnitelma* valmistui syksyllä ja hyväksyttiin kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnassa syyskuussa sekä kaupunginhallituksessa lokakuussa. Toimintasuunnitelmaan sisältyvä tapahtumakumppanuusmalli hyväksyttiin kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnassa joulukuussa ja ensimmäinen tapahtumakumppanuushaku aukeaa tammikuussa.

Hyvinkään kaupunki liittyi Tapahtumateollisuus ry:n jäseneksi ja kulttuuri- ja tapahtumapääällikkö on edustanut kaupunkia verkostossa. Tapahtumateollisuuden kaupunkiverkoston tapaamisten lisäksi on osallistuttu kansainvälisten urheilutapahtumien haun strategiatyöhön sekä oltu mukana kuuden kaupungin yhteisessä tapahtumien tiedolla johtamisen projektissa.

Alkuvuoden suurimpia yleisötapahtumia olivat Villatehtaalla järjestettävä raskaan musiikin festivaali Steelfest, Espoosta Hyvinkäälle siirtynyt Ommel-festivaali, anime- ja pelitapahtuma Hypecon sekä ensimmäistä kertaa järjestetyt Hyvinkää Rock Villatehtaalla ja Hyvinkää Pop -musiikkifestivaali Pihkalassa.

Suurimpien tapahtumien lisäksi on järjestetty tai oltu mukana mahdollistamassa kymmeniä isompia ja pienempiä tapahtumia, kuten Hyvinkään vappu, Yhden Päivän Juttu, Kulttuuri Goes Baari sekä Middle of Nowhere -taidepuiston kesäkauden avajaiset. Vuoden aikana Hyvinkäällä järjestettiin myös useita isoja urheilutapahtumia sekä eri lajien leirejä.

Hyvinkääläisissä syyskuussa järjestetty Tapahtumaturvallisuusfoorumi keräsi tapahtumien ja tapahtumaturvallisuuden ammattilaiset Hyvinkäälle. Kulttuuripalveluiden omista

tapahtumista syyskauden suurimpia olivat Taikametsä-tapahtuma, joka järjestettiin loka-marraskuun vaihteessa Vילהatehtaalla sekä Hyvinkään joulunavaustapahtuma marraskuussa.

Hyvinkää kiinnostaa tapahtumapaikkana useita valtakunnallisesti sekä alueellisesti merkittäviä toimijoita. Suurelle yleisölle suunnattujen yleisötapahtumien rinnalla Hyvinkää on nostonut profiiliaan myös erilaisten ammattilaistapahtumien, messujen ja kongressien sekä urheilutapahtumien järjestämispaikkana. Hyvinkää Areenan avautuminen vuonna 2027 tukee entisestään tätä kehitystä.

Hyvinkääsalin toiminta alkoi alkuvuodesta 2025 normaalisti, sillä tammi-helmikuu ovat perinteisestikin olleet hiljaisia kuukausia konserttitaloissa, joten vasta helmikuun puolella välissä tapahtuma-aktiivisuus parani.

Lipunmyynti oli alkukeväästä heikkoa, mutta loppukeväällä tilanne hieman parani ja kevään tapahtuma- sekä yleisömäärä oli kokonaisuudessaan kohtalainen. Loppuvuonna tilanne oli samanlainen eli alkusyksystä lipunmyynti oli heikkoa ja tilanne hieman parani vuoden loppuun mennessä, mutta myyntimäärien polarisoituminen suosituimpien ja vähemmän nimekkäiden esiintyjien kesken on korostunut, joka taas keskimääräisesti vähentää Hyvinkääsalin tuottoja. Asiakkaiden lipunostokäyttäytymisessä on edelleen samoja merkkejä kuin viime vuosina eli lippuja ostetaan vasta huomattavan lähellä tapahtuman toteutumisaikaa. Tämä on ongelmallista tapahtumajärjestäjille sekä -taloille, sillä aikaisemmin ennakkomyyntin perusteella on voitu tehdä tuotantopäätöksiä jo hyvissä ajoin, samoin markkinoinnin suunnittelua.

Samaan aikaan kuitenkin on ollut pakko mainostaa ja markkinoida tapahtumia, jotta lipunostajat ja yleisö saadaan tietoisiksi tapahtumista. Tällä hetkellä yleisestikin kulluttajien ostovoima sekä halu kuluttaa on heikkoa, joka väistämättä vaikuttaa tapahtumatalojen toimintaan negatiivisesti. Yleisellä yhteiskunnallisella tilanteella on vaikutuksia myös tapahtuma-alan kustannusrakenteisiin, ja tuotantokustannukset ovatkin nousseet huomattavasti parin viime vuoden aikana.

Yleisöä kävi Hyvinkääsalissa vuonna 2025 41280 henkilöä, ja vaikka kasvua oli edellisvuoteen hieman myös tulojen muodossa, ei alan yleisten tuotantokustannusten nousun vuoksi kyetty kattamaan tapahtumien ja toiminnan menoja. Esiintyjien ja tapahtumien sopimukset tehdään kuitenkin hyvissä ajoin eikä niiden peruminen enää lähellä tapahtumaa ole mahdollista, kuten ei myöskään lipunmyyntin tulojen arvioiminen pitkällä tähtäimellä.

Vuonna 2025 yleisötapahtumia oli yhteensä 139 kpl, näistä konsertteja 115 kpl, kokouksia ja yritystapahtumia 6 kpl ja muita tapahtumia kuten balettia, kaupungin tapahtumia, sirkusta, stand-uppia sekä tanssikoulujen ja voimisteluseurojen tilaisuuksia 18 kpl. Mukaan lukien myös harjoitukset, oli erilaisia tapahtumia 180 kpl ja kokonaisyleisömäärä 41280 hlöä.

Nuorisopalveluiden kohdennetussa nuorisotyössä käynnistyi keväällä Hyvinkään K-0-verkoston toiminta osana Kohdennettu nuorisotyö kouluille -hanketta. K-0-toiminnassa selvitetään nuorten konflikteja nuorisopalveluiden johtaman moniammatillisen verkoston toimesta. Aseman lapset ry:n valtakunnallisesti koordinoimasta toiminnasta on saatu positiivisia kokemuksia myös pitkään jatkuneiden tapausten selvittelyssä.

Nuorisopalvelut haki loppukeväästä AVI:n rahoitusta "Turvallinen Hyvinkää" -hankkeelle K-0-toiminnan vakinaistamiseen kauden 2025–2026 aikana. Hankkeella jatkettaisiin toiminnan pilotointia sekä jalkautuvan nuorisotyön tehostamista ajalle 1.7.2025–30.6.2026. Päätös 40000 € avustuksesta saatiin vasta lokakuussa 2025, minkä vuoksi AVI:lta haettiin avustuksen käyttöajan muuttamista ajalle 1.12.2025–31.12.2026. Perusteena oli hankkeen tavoitteiden saavuttamisen mahdollistaminen antamalla niiden valmisteluun ja toteuttamiseen riittävästi aikaa. Hankkeeseen kuuluvaa K-0-toimintaa, yksilö- ja pienryhmätyötä sekä laajennettua nuorisotyön jalkautumista toteutettiin testamenttivaroin 30.11.2025 asti yhden henkilön palkkukuluilla.

Nuorisopalvelut osallistui kevätkaudella Humanistisen ammattikorkeakoulun (Humak) ja LAB-ammattikorkeakoulun ESR-rahoitteeseen HOPE-hankkeeseen yhtenä pilottikuntana. Hankkeen tavoitteena on luoda toimintamalli, jolla 16–29-vuotiaat nuoret löytävät polkuja työelämään ja opintoihin tavoitteellisen pienryhmissä toteutettavan digiharrastustoiminnan keinoin. Hankkeen kautta käynnistettiin keväällä nuorisotila Pointissa viikoittainen Diggaan!-toiminta kohderyhmän nuorille. Toiminta jatkui myös syyskauden 2025.

Kevään aikana nuorisopalveluiden henkilöstöä osallistui Liikenneturvan järjestämään nuorten liikenneturvallisuuskoulutukseen sekä Suomen Uimaopetus- ja Hengenvastusliiton järjestämään vesiturvallisuuksikoulutukseen.

Anime- ja pelitapahtuma Hypecon-tapahtuma järjestettiin 7.–8.6.2025. Tapahtuma saavutti jälleen uuden kävijäennätyksen. Hypeconiin osallistui viikonlopun aikana yhteensä 12300 kävijää, joista lauantaina vieraili 8000 kävijää.

Nuorisopalvelut ylittivät vuonna 2025 sille asetetun budjetin. Syinä ylitykselle olivat yleinen ostopalveluiden hintatason nousu, henkilöstökulujen kasvu etenkin kauppakeskusnuorisotila Spotin viikonloppuilojen lisääntyneen kävijämäärän vuoksi sekä Hypecon-tapahtuman kasvamiseen liittynyt järjestämiskustannusten nousu.

Hyvinvointipalveluissa työskenteli vuonna 2025 kaksi henkilöä.

Keväällä 2025 toteutettiin kulttuuri ja hyvinvointi -palvelualueen yhteinen kuntalaiskysely, jonka otoskoko oli 545 (sitova tavoite 350). Tulokset esiteltiin kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnassa 28.8.2025 (§ 49).

Päättynyttä valtuustokautta tarkasteleva Hyvinkään laaja hyvinvointikertomus 2024 hyväksyttiin KH:ssa 12.5.2025 (§ 126) ja merkittiin tiedoksi KV:ssa 26.5.2025 (§ 31). Keväällä 2025 tuettiin johdon ja kulttuurin sekä syksyllä 2025 perusopetuksen TEAviisari-kyselyihin vastaamisessa.

Hyvinvointipalvelut ja liikuntapalvelut toteuttivat kesällä 2025 vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston nimeämisprosessin kaudelle 2025–2029 (KH 16.6.2025 § 195–196).

Eero Eskolan rahaston lakkauttamisesta tehtiin päätös (KH 16.6.2025 § 200).

Yhteisötila Onnille ja vapaaehtoisille (mm. ruoka-apu) järjestettiin Paavolasta kesällä 2025 uudet tilat purettujen tilalle. Jussilankadun entisen päiväkodin tiloihin muutettiin syksyllä 2025.

Kaupunki tuki vuonna 2025 hyte-työtä tekeviä yhdistyksiä avustuksin ja tiloin (Onnensilta ja Onni) ja avustuksin yhteensä 164 737,46 eurolla.

Vuonna 2024 alkanut Keski-Uudenmaan kuntien yhteinen ruoka-apuhanke sai keväällä 2025 THL:ltä jatkorahoituksen vuosille 2025–2026. Hyvinvointipalvelut maksaa Hyvinkään omarahoitusosuuden (2 725,51 €/v), jonka ansiosta hankkeessa mukana olevat hyvinkääläiset ruoka-aputoimijat saivat valtion rahoitusta toimintaansa 16 250 € vuonna 2025 ja arviolta 25 250 € vuonna 2026.

Hyvinvointipalveluiden testamenttirahoilla hankittiin ja jaettiin syksyllä 2025 yhteistyössä kumppaneiden kanssa ikääntyneille 720 paria nastajalkineita ja 582 kpl heijastinliivejä.

Osana kaupungin sisäistä johtamisjärjestelmää valmisteltiin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintamalli, joka esiteltiin kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnassa 27.11.2025 (§ 68).

Hyvinvointipalveluiden koordinoima Meidän Hyvinkää -kärkihanke eteni suunnitelmien mukaisesti: Kärkihankeryhmä kokoontui neljästi, kärkihankkeen sitova vuositavoite saavutettiin ja kärkihankkeelle asetetut seitsemän päätavoitetta ja 16 toimenpidekokonaisuutta toteutuivat suunnitellusti. Kärkihankkeen itselleen asettamista 34 tavoitteesta toteutui 33 (97 %).

Vuoden 2025 aikana järjestettiin laajan verkoston kanssa Yhteisöllisyyttä läpi elämän -teeman alla useita erilaisia tapahtumia, kuten Ecstatic Dance ja Joulumummola, joihin osallistui satoja kuntalaisia. Näitä on esitelty tarkemmin Meidän Hyvinkää -kärkihankerekortissa 2025.

Liikuntapalveluiden alkuvuoden ulkojääkausi oli poikkeuksellisen huono epävakaiden säiden vuoksi. Tykkilumilatu saatiin käyttöön tammikuussa. Jääliikuntakeskuksen nuorisohalli suljettiin huhtikuussa ja kilpahalli toukokuussa. Kilpahallin kaukalo uusittiin ja nuorisohallin betonilaatta sekä putkisto uusittiin. Kylmäkoneet peruskorjattiin. Kankurin tekonurmen kevät onnistui olosuhteiden osalta hyvin.

Uimalan vuosi sujui suunnitellusti, kävijöitä oli 267 845 henkilöä ja myynti yli 970 000 euroa. Keskimääräinen kuukausittainen kävijämäärä oli 22320 henkilöä. Toukokuussa Sveitsin uimala oli suljettuna huoltotauon vuoksi viisi päivää ajalla 26.5.–30.5. Uimalan palveluiden kesäkausi oli 31.5.–17.8. Kaikki altaat niin sisällä kuin ulkona sekä kuntosali olivat avoinna. Saunat olivat suljettuina säästösyistä 31.5.–4.6. Kausityöntekijöitä uimalassa oli yhteensä seitsemän ja uimaopettajia kaksi henkilöä. Henkilöstö lomaili porrastetusti. Kaikki altaat, saunat sekä kuntosali olivat avoinna koko loppu vuoden. Talviuintikausi aloitettiin uimalassa 1.9.

Usmin ja Kaupunkisillan uimapaikat olivat käytettävissä normaaliin tapaan. Ympäristökeskus otti vesinäytteitä suunnitelman mukaisesti. Uimapaikat olivat uimakelpoisia läpi kesän.

Liikuntaolosuhteiden parannuksia tehtiin muun muassa laajentamalla Kankurin liikuntapuiston ulkovoimailupistettä sekä korjaamalla ulkoilureiteillä pitkospuita. Toiminnallisesti ulkoliikuntapaikoilla ja kentillä oli vilkas kesä.

Investoinnit

- Hyvinkää Areenan sekä Vilinän koulun ja päiväkodin rakentaminen alkoi keväällä 2025.
- Kankurin jalkapallokentän valaistus uusittiin.
- Usmin uimarannan pysäköintialue asfaltoitiin ja päivitettiin opasteet.
- Uuden Paavolatalon liikuntasali otettiin käyttöön syyskuussa.

- Konkurssin takia uimalan lipunmyynti- ja kahvila-toiminta siirtyi uudelle yrittäjälle marraskuussa. Uimalaa pystytettiin pitämään avoinna koko prosessin ajan.
- Syksyllä kunnostettiin Hirvijärven uimarantaa ja aloitettiin myös venerannan kunnostaminen.
- Curlinghallin avajaisia vietettiin syyskuussa. Liikuntapalvelut ostaa päiväkäyttötunteja koululaisille ja muille ryhmille.

Tuloslaskelma	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	2 524 487	2 483 405	2 881 026	2 463 200	75 000	2 538 200	342 826
Myyntituotot	77 709	58 212	65 983	50 100		50 100	15 883
Maksutuotot	1 500 438	1 501 739	1 721 584	1 443 900	75 000	1 518 900	202 684
Tuet ja avustukset	99 888	74 272	71 065	40 000		40 000	31 065
Muut toimintatuotot	846 452	849 182	1 022 394	929 200		929 200	93 194
Toimintakulut	-15 312 812	-16 043 018	-16 173 310	-15 303 946	-281 020	-15 584 966	-588 344
Henkilöstökulut	-3 702 898	-3 875 787	-3 995 323	-3 831 098	5 072	-3 826 026	-169 297
Palkat ja palkkiot	-3 079 434	-3 239 480	-3 320 451	-3 177 344	5 072	-3 172 272	-148 179
Henkilösivukulut	-623 464	-636 307	-674 872	-653 754		-653 754	-21 118
Eläkekulut	-513 366	-535 648	-567 209	-550 480		-550 480	-16 729
Muut henkilösivukulut	-110 098	-100 659	-107 663	-103 274		-103 274	-4 389
Palvelujen ostot	-3 488 499	-3 831 964	-3 582 704	-3 164 641	-119 000	-3 283 641	-299 063
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-731 974	-700 698	-763 138	-747 258	5 000	-742 258	-20 880
Avustukset	-986 260	-866 549	-850 975	-846 195		-846 195	-4 780
Muut toimintakulut	-6 403 180	-6 768 020	-6 981 171	-6 714 754	-172 092	-6 886 846	-94 325
Toimintakate	-12 788 325	-13 559 613	-13 292 284	-12 840 746	-206 020	-13 046 766	-245 518

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Kokonaisuudessaan kulttuuri- ja hyvinvointi palvelualueen ennustetaan noin 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Vuoden aikana palvelualueelle haettiin lisämäärä rahaa kattamaan Hyvinkäsalin suurempaa kulukertymää sekä curlinghallin ja virkistysalueyhdistyksen maksuja varten. Lisäksi sisäisiin vuokriin tehtiin määrärahamuutoksia.

Toimintatuotot toteutuivat 0,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempina. Muun muassa Hyvinkäsalin ja museopalveluiden maksutuotot toteutuivat talousarviota parempina. Muut vuokratuotot toteutuivat myös hieman talousarviota parempina.

Toimintakulut toteutuivat 0,6 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Henkilöstökulut toteutuivat arvioitua suurempina, johtuen muun muassa sijaiskustannuksista. Sairauspoissaoloja sekä perhevapaiden sijaisia oli vuonna 2025 budjetoitua enemmän. Palveluiden ostoista muun muassa yleisen kulttuuritoimen asiantuntijapalvelut toteutuivat hieman arvioitua suurempina. Suurimmaksi osaksi talousarvioylitys johtuu Hyvinkäsalin arvioitua suuremmista kustannuksista. Hyvinkäsalissa on ollut vuonna 2025 paljon tapahtumia ja niiden

kulurakenteen vuoksi kulut ovat olleet suuremmat kuin niistä saatavat tuotot

Talouden tasapainotustoimien vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toimenpiteiden toteutumisesta on raportoitu liitteessä (kts. liite).

Riski- ja epävarmuustekijäarvio

Taloudelliset riskit

Taloudellisena riskinä kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnan alaisessa toiminnassa on Hyvinkäsalin talous muuttuvassa toimintaympäristössä sekä kaikkien yksiköiden jatkuvasti kasvavat kustannukset.

Strategiset riskit

Lasten määrän väheneminen vaikeuttaa seurojen ja yhdistysten toimintaa ja aiheuttaa taloudellisia vaikeuksia / palvelujen vähentämisen tarvetta.

Vahinkoriskit

Ei olennaisia vahinkoriskejä.

Operatiiviset riskit

Ei operatiivisia riskejä.

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Ei olennaisia muutoksia edellisvuoteen nähden. Yksi vakituinen henkilö palkattiin ja yksi määräaikainen henkilö ollut enemmän.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	71	73	74	71
Määräaikaiset	13	16	17	8
Yhteensä	84	89	91	79,0

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Liikuntapalvelut				
Toimintatunnit	3 950	2 769	3 058	3 500
Asiakasmäärä	843 272	865 690	871 676	958 000
€/asiakas	6,83	7,18	6,86	6,02
Nuorisopalvelut				
Asiakasmäärä	25 674	32 818	36 922	24 000
€/asiakas	40,85	35,81	32,80	46,45
0-28 vuotiaat	13 105	13 411	13 265	13 318
€/0-28 v	80,03	87,63	91,30	83,7
Hyvinkääsali				
Toimintatunnit	1 269	1 492	1 488	1 350
Tilaisuudet	170	179	180	210
Asiakasmäärä	38 087	38 048	41 280	37 000
Menot, €/asiakas	37,00	41,86	41,69	31,01
Tulot, €/asiakas	17,05	17,03	18,53	13,95
Museotoiminta				
Asiakasmäärä	24 367	17 153	20 608	15 000
€/asiakas	41,79	61,60	54,18	74,88
Yleinen kulttuuritoiminta				
Asukasmäärä	46 903	47 047	47 031	47 020
€/asukas	26,43	26,55	22,72	21,78
Tapahtumakävijät	183 000	157 400	114 100	120 000
€/kävijä	6,78	7,94	9,37	8,53
Kaupunginkirjasto				
Lainausmäärä	635 352	652 823	664 488	630 000
€/laina	3,82	3,81	3,79	4,04
Kävijät	257 112	275 438	265 604	260 000
Aineistomääräraha/asukas	6,30	6,39	6,66	6,49



Tekninen ja ympäristö

Tekninen lautakunta

Hallinto- ja kehittäminen

Tekninen keskus

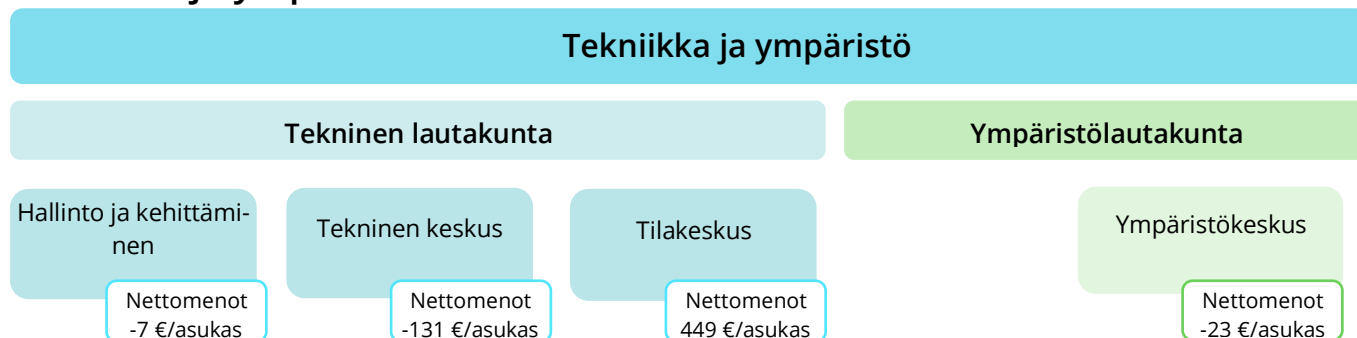
Aterial- ja puhtauspalvelut

Tilakeskus

Ympäristölautakunta

Ympäristökeskus

Tekniikka ja ympäristö



Toimialan kuvaus

Tekniikan ja ympäristön toimiala käsittää teknisen toimen, tilakeskuksen ja ympäristötoimen. Teknisen toimen keskeisenä tehtävänä on ylläpitää ja kehittää kestäväällä tavalla yhdyskunnan muun toiminnan perustana olevaa infrastruktuuria ja muuta rakennettua ympäristöä. Tilakeskuksen tärkeimpänä tehtävänä on vastata kaupungin rakennusomaisuudesta ja toimittaa käyttäjille terveelliset, turvalliset, taloudelliset ja tarkoitusta vastaavat tilat.

Ympäristötoimen keskeisenä tehtävänä on kestäväan kehitykseen sitoutuen turvata terveellinen ja viihtyisä elinympäristö sekä monipuolinen ja ekologisesti kestävä luonnonympäristö. Ympäristökeskus on palvelu- ja tulosalue, joka huolehtii kaupungin rakennusvalvonta-, ympäristön ja luonnonsuojelu-, asuntotoimen- sekä ympäristöterveydenhuoltopalveluista viranomaistehtävineen.

Toimialan päätehtävänä on yhteensovittaa yhdyskunnan infrastruktuuria, rakennusomaisuutta ja muuta rakennet-

tua ympäristöä sekä luonnonympäristöä siten, että ne tarjoavat kaupunkilaisille toimivan, viihtyisän, virikkeellisen, terveellisen ja turvallisen elinympäristön sekä toteuttavat kestävä kehityksen periaatetta.

Tekniikan ja ympäristön toimialan vahvuutena on yhtenäinen palveluorganisaatio, jonka toiminta perustuu kestäväan kehitykseen, asian- ja paikallistuntemukseen sekä toiminnalliseen ja taloudelliseen suorituskyykyyn.

Olennaiset tapahtumat

Areenan ja Vilinän rakennustyöt ovat käynnistyneet tilikauden aikana. Paavolatalon rakennustyömaa valmistui syyslukukauden alkuun. Uimalan peruskorjauksen tarveselvitys saatiin laadittua ja suunnittelun hankinta käynnistettyä vuoden aikana.

Vuonna 2025 toimialaa on rasittanut useampi pitkä sairausloma, jotka heijastuvat henkilöstön jaksamiseen ja talouteen.

TEKNIikka JA YMPÄRISTÖ	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	60 420 401	63 268 774	64 922 159	62 843 717	-588 240	62 255 477	2 666 682
Myyntituotot	17 902 091	19 116 900	18 980 198	18 042 938	22 152	18 065 090	915 108
Maksutuotot	708 860	683 138	567 893	801 000	-120 000	681 000	-113 107
Tuet ja avustukset	401 142	153 219	133 254	55 000	0	55 000	78 254
Muut toimintatuotot	41 408 308	43 315 517	45 240 814	43 944 779	-490 392	43 454 387	1 786 427
Valmistus omaan käyttöön	1 712 286	1 644 823	2 166 685	1 995 000	0	1 995 000	171 685
Toimintakulut	-52 043 838	-54 433 919	-53 205 297	-52 314 743	-2 089 520	-54 404 263	1 198 966
Henkilöstökulut	-14 970 807	-15 516 620	-15 543 464	-15 712 824	-81 525	-15 794 349	250 885
Palkat ja palkkiot	-12 436 272	-12 948 882	-12 888 534	-13 029 093	-81 525	-13 110 618	222 084
Henkilösivukulut	-2 534 535	-2 567 737	-2 654 930	-2 683 731	0	-2 683 731	28 801
Eläkekulut	-2 075 048	-2 175 556	-2 227 998	-2 265 890	0	-2 265 890	37 892
Muut henkilösivukulut	-459 487	-392 181	-426 933	-417 841	0	-417 841	-9 092
Palvelujen ostot	-15 711 163	-16 878 307	-15 684 219	-14 077 395	-1 450 816	-15 528 211	-156 008
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 845 296	-8 119 190	-8 007 985	-8 628 819	-75 000	-8 703 819	695 834
Avustukset	-172 189	-113 006	-118 569	-60 500	0	-60 500	-58 069
Muut toimintakulut	-13 344 383	-13 806 796	-13 851 060	-13 835 205	-482 179	-14 317 384	466 324
Toimintakate	10 088 850	10 479 677	13 883 547	12 523 974	-2 677 760	9 846 214	4 037 333

Tekninen lautakunta

Tekninen lautakunta	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA- muutos	Muutettu TA 2025	Poik- keama
Toimintatuotot	59 471 074	62 344 810	64 188 681	61 866 460	-468 240	61 398 220	2 790 461
Myyntituotot	17 741 790	18 933 784	18 796 126	17 826 681	22 152	17 848 833	947 293
Maksutuotot	9208	4 262	35 730	40 000	0	40 000	-4 270
Tuet ja avustukset	325 393	101 826	134 877	55 000	0	55 000	79 877
Muut toimintatuotot	41 394 683	43 304 939	45 221 948	43 944 779	-490 392	43 454 387	1 767 561
Valmistus omaan käyttöön	1 694 926	1 606 645	1 919 705	1 995 000	0	1 995 000	-75 295
Toimintakulut	-49 867 718	-52 318 177	-51 149 072	-50 321 918	-2 089 520	-52 411 438	1 262 367
Henkilöstökulut	-13 443 447	-14 002 637	-14 082 300	-14 229 364	-81 525	-14 310 889	228 589
Palkat ja palkkiot	-11 161 906	-11 677 187	-11 672 206	-11 793 644	-81 525	-11 875 169	202 963
Henkilösivukulut	-2 281 541	-2 325 450	-2 410 094	-2 435 720	0	-2 435 720	25 626
Eläkekulut	-1 868 855	-1 966 916	-2 016 269	-2 052 225	0	-2 052 225	35 956
Muut henkilösivukulut	-412 686	-358 533	-393 825	-383 495	0	-383 495	-10 330
Palvelujen ostot	-15 349 652	-16 513 850	-15 337 488	-13 730 874	-1 450 816	-15 181 690	-155 798
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 825 155	-8 108 571	-7 986 900	-8 619 660	-75 000	-8 694 660	707 760
Avustukset	-78 487	-85 073	-59 895	-59 500	0	-59 500	-395
Muut toimintakulut	-13 170 977	-13 608 046	-13 682 488	-13 682 520	-482 179	-14 164 699	482 211
Toimintakate	11 298 283	11 633 278	14 959 314	13 539 542	-2 557 760	10 981 782	3 977 532

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Teknisen lautakunnan talous toteutui 4,0 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Hallinnon ja kehittämisen talous toteutui hieman muutettua talousarviota heikompana. Teknisen keskuksen talous toteutui 0,7 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Tilakeskuksen ennustetaan toteutuvan 3,3 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Tarkemmat poikkeamat on avattu palvelualueen kohdalla jäljempänä.

Taloudelliset riskit

Areenan rakennesuunnittelija on jouduttu vaihtamaan syksyllä suunnittelutyön viiveiden takia. Tilanteesta aiheutuneen häiriön käsittelystä on sovittu urakoitsijan kanssa. Taloudelliset vaikutukset täsmentyvät myöhemmin. Tässä vaiheessa tilanne ei aiheuta hankkeelle ylitysuuhkaa. Aseman koulun, Pohjoispuiston koulun, Kaupungintalon ja Paavolan vanhainkodin sisäilmatilanteet ovat seurannassa. Sisäilmariskit ovat kohteissa koholla. Sisäilmariskin realisointuminen voi aiheuttaa taloudellisia ja sopimusjuridisia vaikutuksia.

Strategiset riskit

Suurten investointihankkeiden toteuttamiseen liittyy aina merkittäviä riskejä. Vuoden 2025 aikana ei hankkeiden osalta ole indikaatiota poikkeavasta kohonneesta riskitasosta, mutta hankkeet edellyttävät jatkuvaa riskienhallintaa. Sahanmäen vanhan kaatopaikan orsi- ja pohjavesien tarkkailu vuonna 2022 puhdistetulla alueella on saatu päätökseen. Suunnitelmissa on jatkaa vanhan kaatopaikan puhdistusta vuonna 2032, kun siinä päällä oleva rakennus

puretaan toiminnan päätyttyä. Tätä työtä varten on taloudellinen varaus taseessa.

Vahinkoriskit

Hyvinkään henkilöratapihan ylittävä 132 metriä pitkä Meriluodon silta on syksyllä 2024 tehdyssä siltatarkastuksessa todettu kuntoluokaltaan huonoksi. Sillan kunto tulee kiihtyvän pakkasrapautumisen ja runsaiden vesivuotojen myötä heikentymään entisestään. Samalla sillan allttavan rautatien liikenneturvallisuus heikkenee terästen ruostumisesta sekä pakkasrapautumisen aiheuttaman betonikappaleiden lohkeamisen ja mahdollisen putoamisen myötä. Siltatarkastusraportissa silta suositellaan uusittavaksi seuraavan 3–5 vuoden kuluessa. Sillan tarkastusraportissa todetaan myös, että edes sillan erittäin laajalla peruskorjauksella ei saavuteta sitä hyötyä sillan käyttöiän pidentämiselle, joka tekisi siitä kannattavan sillan uusimisen sijasta. Sillan tarkastusraportissa suositellaan sillan tehostettua tarkkailua siihen asti, kunnes silta asetetaan käyttökieltoon tai se puretaan. Kyseinen tehostettu tarkkailu otettiin käyttöön vuoden 2025 alusta lähtien. Tehostetun tarkkailun pohjalta on suositeltu sillan alapuolista verkottamista, jotta betonirakenteiden rapautumisesta johtuvat betonikappaleiden mahdolliset putoamiset eivät aiheuttaisi vahinkoriskiä junakalustolle tai muille sillan ali kulkeville ajoneuvoille tai henkilöille. Verkotus on tarkoitus teettää alkuvuonna 2026.

Operatiiviset riskit

Ei operatiivisia riskejä.

Oikeustapaukset

Hyvinkää Areenan aikaisempaa rakennesuunnittelijaa on reklamoitu. Asian käsittely on kesken.

Hallinto ja kehittäminen

Hallinto ja kehittäminen

Johto ja kehittäminen

Nettomenot
-3 €/asukas

Talous- ja hallintopalvelut

Nettomenot
-4 €/asukas

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Palveluiden tavoitteena on taata hyvä hallinto sekä toimialan palvelualueiden läpinäkyvä, ajantasainen ja mahdollisimman sujuva toiminta sekä asiakaspalvelu kaupungin sisäisille ja ulkoisille asiakkaille. Hallinnon keskeisiä tehtäviä ovat päätöksenteon tuki, asiakaspalvelu, hankintapalvelut, maksuliikenne sekä kaupungin pysäköinninvalvonta.

Olennaiset tapahtumat

Toimialan erilaisia sihteeritehtäviä keskitettiin toimialan hallintoon vuonna 2025. Tavoitteena oli parantaa työntekijöiden hyvinvointia töiden selkeämmällä organisoinnilla ja paremmalla häiriötilanteiden hallinnalla. Toiminta on lähentynyt hyvin liikkeelle.

Keväällä 2025 suoritettiin henkilöstötyytyväisyyskysely. Kyselyssä esiin nousseisiin asiat käytiin läpi henkilöstön kanssa ja niihin etsittiin 1-3 painopistealuetta, joita lähdetään parantamaan yhteisesti sovitulla toimilla. Niitä toteutetaan seuraavaan henkilöstökyselyyn saakka.

Vuoden aikana kaikissa palveluyksiköissä pidettiin työturvallisuus ja työsuojelutilaisuus. Henkilöstön viestinnän osalta 2 krt kuukaudessa ilmestyvää uutiskirjettä jatkettiin sekä kerran kuukaudessa pidettyjä henkilöstölle kohdistettuja teams info tilaisuuksia. Näillä pyrittiin varmistamaan se, että henkilöstö sai ajankohtaisen tiedon eri yksiköiden tapahtumista, henkilöstö asioista tai työsuojelun asioista.

Energian säästötyöryhmän seurannassa vuosi 2025 oli hyvä ja energian kulutusta saatiin laskemaan erityisesti sähkönkulutuksen osalta. Katuvalojen nykyaikaistamisen myötä saimme energian kulutusta laskemaan 12 % verrattuna vuoteen 2024. Se tarkoittaa euroina noin 51 000 euroa.

Hyvinkään kaupungin sähköautojen latausinfrastruktuurin jatkoi kasvuaan vuonna 2025, 16 latauspisteellä. Latauspisteitä on nyt 19 kohteessa yhteensä 57 kpl. Latausmäärät nousivat tasolle, joka osoittaa latausverkoston olevan aktiivisessa käytössä sekä henkilöstön että kaupunkilaisten keskuudessa. Vuoden 2025 aikana latauspisteissä ladattiin yhteensä 103 000 kWh sähköenergiaa.

Nopon entisen pesulan pilaantuneen maan toisen vaiheen kunnostus toteutettiin vuonna 2024. Kunnostuksen toimuutta on seurattu vesinäyttein, joita on otettu vuoden 2025 aikana maaliskuussa, kesäkuussa, syyskuussa ja joulukuussa. Viimeisimpien vesinäytteiden perusteella puhdistuminen on edennyt erittäin hyvin.

Vakkurin alueella tapahtui öljyvuoto Vantaanjokeen maaliskuun alussa. Kohde sijaitsee yksityisellä maalla. Kohteen kunnostus on vielä osittain kesken. Myös lentokentän alueella, Kulomäessä sekä Ilmailutiellä havaittiin öljyvahinko syksyn 2025 aikana. Kaupungin sisäinen prosessikuvaus öljyvahinkojen torjunnasta tullaan päivittämään 2026 aikana.

Syksyllä 2024 kunnostettiin Vanhamyllyn puutarha-alueella vanha jätetäyttö. Maaperään jäi osittain vielä puhdistettavaa torjunta-aineiden ja vanadiinin osalta. Puhdistus saatiin valmiiksi keväällä 2025.

Sahanmäen vanhan kaatopaikan kunnostusta tehtiin vuonna 2022. Vesien jatkotarkkailua tehtiin syksystä 2023 lähtien ja se saatiin päätökseen keväällä 2025. Suunnitelmassa on jatkaa vanhan kaatopaikan puhdistusta vuonna 2032, kun siinä päällä oleva rakennus puretaan toiminnan päätyttyä. Hyvinkää Areenan tontilla tehtiin maaperän puhdistustöitä rakennustöiden alkaessa kesällä 2025. Maaperän puhdistustöiden jälkeen haitta-ainepitoisuudet alittivat tavoitearvot, eikä jatkotoimenpiteille ollut tarvetta.

Hallinto ja kehittäminen	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	496 903	489 298	433 160	582 839	-150 000	432 839	321
Toimintakulut	-553 693	-614 785	-773 810	-756 249	0	-756 249	-17 561
Toimintakate	-56 790	-125 487	-340 650	-173 410	-150 000	-323 410	-17 240

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Hallinnon ja kehittämisen palvelualueen talous toteutui hieman muutettua talousarviota heikompana. Heikompi toteuma johtuu suurimmaksi osaksi loppuvuonna kirjautuneista lomapalkkaveloista. Vuoden aikana palvelualueelle haettiin lisämäärärahaa 150 000 euroa kattamaan pysäköinninvalvonnan heikompa toteumaa. Pysäköinninvalvonnan tuotot toteutuivat muutetun talousarvion mukaisesti. pysäköintivirhemaksujen joutuminen perintään kasvoi merkittävästi vuonna 2025.

Talouden tasapainotustoimien vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

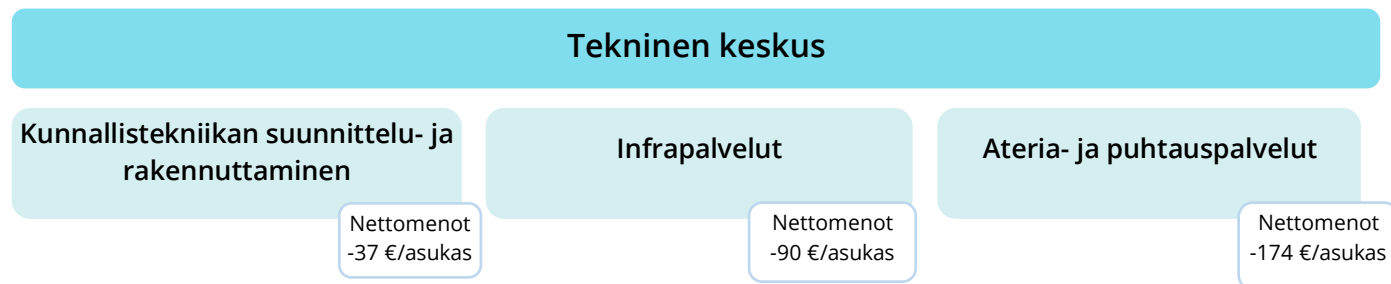
Toimenpiteiden toteutumisesta on raportoitu liitteessä (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Ei olennaisia poikkeamia.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	7,0	6,0	10,0	11
Määräaikaiset	1,0	0,0	1,0	0
Yhteensä	8,0	6,0	11,0	11,0
HTV	6,6	5,5	11,1	

Tekninen keskus



Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Tekninen keskus ylläpitää ja hallinnoi kaupungin taajamien katu-, viher- ja muita kaupungin yleisiä alueita sekä ylläpitää ulkoliikuntapaikkoja ja tuottaa yleisten alueiden viranomais- ja lupapalveluita. Tekninen keskus toteuttaa kunnallistekniset investoinnit kunnallistekniikan rakentamishjelman mukaisesti. Tekninen keskus tuottaa myös ateria- ja puhtauspalvelut kaupungin toimialoille.

Olennaiset tapahtumat

Toiminnan painopisteenä on pyrkiä kustannustehokkaasti estämään kaupunki-infran kunnossapitovelan kasvu oikea-aikaisilla infran saneerauksilla ja laadukkaalla kunnossapidolla.

Merkittävimmät investoinnit ovat kunnallistekniikan saneeraukset Kauppalankatu (välillä Munkinkatu - Urakankatu), Harjukatu sekä Teollisuus- ja Varpukatu.

Tekninen keskus (sisältää ateria- ja puhtauspalvelut)	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
	18 279						
Toimintatuotot	476	18 693 315	18 623 952	17 865 884	22 152	17 888 036	735 916
Valmistus omaan käyttöön	965 122	975 003	953 869	955 000	0	955 000	-1 131
Toimintakulut	-26 437 251	-26 236 502	-25 397 619	-25 463 848	95 889	-25 367 959	-29 660
Toimintakate	-7 192 654	-6 568 184	-5 819 799	-6 642 964	118 041	-6 524 923	705 124

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Teknisen keskuksen palvelualue sis. ateria- ja puhtauspalvelut, toteutui 0,7 milj. euroa muutettua talousarviota parempana.

Kunnallistekniikan suunnittelu ja infran rakennuttaminen toteutui 0,4 milj. muutettua talousarviota heikompana. Toimintakatetta heikensi Hyvinkää Areenan alueen pilaantuneiden maiden puhdistuskustannukset 0,1 milj. euroa sekä valtion joukkoliikenteen avustusten määrän jääminen 0,2 milj. euroa talousarviota pienemmäksi. Lisäksi yleisten alueiden vuokratulot jäivät noin. 40 000 euroa talousarviossa arvioitua pienemmiksi.

Infrapalveluiden toimintakate toteutui 0,9 milj. euroa muutettua talousarviota ja 1,1 milj. euroa alkuperäistä talousarviota parempana. Vähälumisen talven takia Liikennealueiden kunnossapidon toimintakulut alittivat alkuperäisen talousarvion 1,1 milj. eurolla. Eteläisen yritysalueen rakennettavuusselvitykset lisäsivät kuluja 0,1 milj. eurolla. Lisäksi metsänmyyntituottoja tuli arvioitua enemmän vuoden 2025 aikana.

Tekniseltä keskukselta siirrettiin osavuosikatsauksen yhteydessä 150 000 euroa hallinnon ja kehittämisen palvelualueelle kattamaan pysäköinnin valvonnasta johtuvaa heikompaa toteumaa. Lisäksi siirrettiin 50 000 euroa ympäristökeskuksen palvelualueelle kattamaan ympäristöterveydenhuollon sekä rakennusvalvonnan tuottojen arvioitua matalampaa toteumaa. Lukiolta siirrettiin 30 000 euron ulkoinen myynti ateria- ja puhtauspalveluille, koska henkilökunnan ostamien aterioiden ulkoiset tulot kirjautuvat ateria- ja puhtauspalveluille.

Paavolatalon sisäinen vuokrameno 24 728,63 euroa lisättiin ateria- ja puhtauspalveluiden määrärahoihin.

Talouden tasapainotustoimien vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toimenpiteiden toteutumisesta on raportoitu liitteessä (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Teknisen keskuksen henkilöstömäärässä tapahtuu kuukausittain muutoksia eläköitymisten ja henkilöstön muun vaihtuvuuden sekä rekrytointien kautta. Henkilöstömäärä ei ole kuitenkaan muuttunut pysyvästi.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	218,0	216,0	216,0	226,0
Määräaikaiset	12,0	18,0	8,0	3,0
Yhteensä	230,0	234,0	224,0	229,0
HTV	237,9	238,0	238,4	

Ateria- ja puhtauspalvelut

Ateria- ja puhtauspalvelut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	9 021 509	9 316 167	9 146 238	9 514 844	22 152	9 536 996	-390 758
Valmistus omaan käyttöön		550					
Toimintakulut	-8 979 517	-9 146 151	-9 206 816	-9 395 951	-65 988	-9 461 939	255 123
Toimintakate	41 993	170 565	-60 578	118 893	-43 836	75 057	-135 635

Selvitys mahdollisesta poikkeamasta

Ateria- ja puhtauspalveluiden talous toteutui kokonaisuudessaan noin 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana. Toimintakatteen heikompi toteuma aiheutui sairauslomasijaisten kustannusten huomattavasta noususta sekä aterioiden toteutuneen määrän jääminen noin 24 000 ateriaa talousarviossa arvioitua pienemmäksi.

Talouden tasapainotustoimien vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toimenpiteiden toteutumisesta on raportoitu liitteessä (kts. liite).

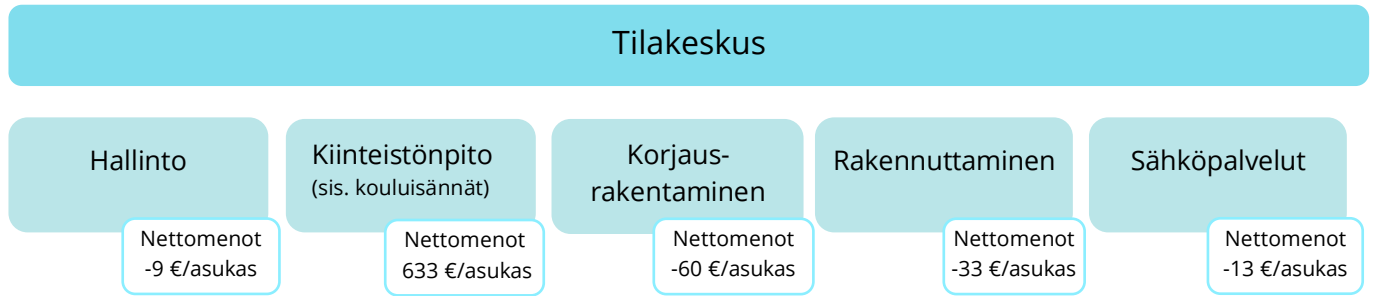
Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Henkilöstömäärässä ei ole olennaisia muutoksia

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	135,0	136,0	133,0	
Määräaikaiset	5,0	14,0	6,0	
Yhteensä	140,0	150,0	139,0	
HTV	135,9	140,5	140,6	

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	Muutos
Kunnossapidettävät liikennealueet, ha	285	285	286	286	0,0
Viheralueet, ha	121	121	122	122	0,0
Päiväkotij- ja koululouneat kpl/vuosi	1 479 358	1 479 358	1 432 735	1 456 499	-23 764,0
Siivottavat neliöt, m2/vuosi	117 738	117 849	118 746	120 650	-1 904,0

Tilakeskus



Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Tilakeskuksen tärkeimpänä tehtävänä on vastata kaupungin rakennusomaisuudesta ja toimittaa käyttäjille terveelliset, turvalliset, taloudelliset ja tarkoitusta vastaavat tilat.

Tilakeskuksen toiminta jakautuu kolmeen pääosa-alueeseen: omistaminen ja vuokraustoiminta, rakennuttaminen ja kunnossapito sekä kiinteistönpito- ja kouluisäntäpalvelut. Isot rakennushankkeet toteuttaa useimmiten ulkopuolinen rakennusliike. Pienemmät hankkeet ja kunnossapito toteutetaan omalla henkilöstöllä mahdollisuuksien mukaan. Kiinteistönpidossa oma henkilöstö hoitaa perustehtävät ja erikoisosaamista ostetaan ulkopuolisilta palveluntuottajilta.

Suurimmat tilojen käyttäjät ovat perusopetus ja päivähoito. Kaupungin ulkopuolisista käyttäjistä suurin on hyvinvointialue. Muita merkittäviä käyttäjiä ovat muun muassa Hyvinkään lukio sekä liikuntapalvelut.

Olennaiset tapahtumat

Paavolatalon rakennustyöt on saatu päätökseen ja kohde otettu käyttöön kesän aikana. Rakennushanke toteutui aikataulussa ja alle budjetin.

Vilinän urakkasopimus allekirjoitettiin kesällä. Varsinaiset rakennustyöt tontilla käynnistyivät heinäkuussa. Hanke on edennyt vuoden aikana mallikkaasti.

Hyvinkää Areenan varsinaiset rakennustyöt käynnistyivät kesäkuussa, Laurean kanssa solmitun kohdetta koskevan vuokrasopimuksen sekä urakkasopimuksen allekirjoittamisen jälkeen. Hankkeen jatkokehitys ja toteutus ovat edenneet pääsääntöisesti hyvin. Areenan rakennesuunnittelija on jouduttu vaihtamaan syksyllä suunnittelutyön viiveiden takia. Tilanteesta aiheutuneen häiriön käsittelystä on sovittu urakoitsijan kanssa ja aikaisempaa suunnittelijaa on reklaamoitu asiasta. Taloudelliset vaikutukset täsmentyvät myöhemmin. Tässä vaiheessa tilanne ei aiheuta hankkeelle ylitysuuhkaa.

Hyvinkää areenan käyttöön liittyvät palveluhankinnat on käynnistetty vuoden lopussa. Hankinnan tarkoitus on löytää tulevan areenan palveluntuottajia. Hankinta suoritetaan yhdessä Laurean kanssa.

Hangonsillan pysäköintilaitoksen hankintapäätös tehtiin saman aikaisesti Hyvinkää Areenan kanssa. Kohde sai rakennusluvan elokuussa. Rakennustyöt ovat edenneet aikataulussa.

Vehkojan koulun opettajanhuoneen peruskorjaus toteutettiin budjetin mukaisesti. Kruununmaan päiväkodin laajennuksen suunnittelun käynnistämistä siirrettiin odottamaan palveluverkkosuunnitelman tuloksia.

Uimalan peruskorjauksen tarvesuunnitelma valmistui keväällä. Hankkeen Suunnittelijoiden hankinta käynnistettiin tämän jälkeen ja myöhemmin kilpailutus jouduttiin käynnistämään uudestaan, koska hankintaan saatiin vain yksi tarjous. Suunnittelijoiden hankinta on tilinpäätöksen laadintahetkellä käynnissä.

Rautatieaseman polkupyöräkatoksen rakentaminen käynnistyi vuoden aikana. Hanke ei kuitenkaan valmistunut aikataulussa johtuen haasteista rakennustyömaalla. Rakennelma on otettu käyttöön alkuvuodesta 2026. Hankeen kustannuksista ja lisäajasta on erimielisyys rakennusurakoitsijan kanssa. Asian käsittely jatkuu.

Pienet peruskorjausinvestoinnit ja energiainvestoinnit toteutuivat pitkälti suunnitelman mukaan. Talvisillan päiväkodin vesikattoremontti päätettiin siirtää yhteistyössä käyttäjän kanssa eteenpäin ja Aseman puukoulun alapohjan elinkaarikorjaus jää odottamaan tulevan käyttötarkoituksen varmistumista. Hakalantaloon asennettiin vuoden aikana aurinkovoimala. Useisiin kaupungin palvelukiinteisiin rakennettiin sähköautojen latauspisteitä.

Purkuhankkeista vuoden aikana toteutettiin Fingridin alueen rakennusten purku, Onnitalon purku ja pääterveysseman uuden osan purku. Purkuhankkeet onnistuivat hyvin.

Pääterveysaseman purkutyömaalla sattui vesivahinko ilki-vallan vuoksi. Pääterveysaseman vanhan osan kellariraken-teita kastui tilanteessa. Ennallistamistyöt ovat käynnissä.

Curlinghalli otettiin käyttöön keväällä ja laskutus käynnis-tettiin lopullisten kustannusten selvittyä.

Jäähallille vuokratun kylmäkontin käyttö päättyi keväällä kauden päätteeksi ja rakennuksen omat järjestelmät saa-tiin takaisin käyttöön syyskaudella. Jäähallilla tapahtui läm-mönjakokeskuksen laiterikon vuoksi vuotovahinko loppu-vuodesta, jonka vaikutuksia selvitetään edelleen.

Aseman koulun sisäilmatilanne on toistaiseksi hallinnassa. Kohteeseen on tehty korjaustöitä, joita jatketaan tarpeen mukaan niin kauan, kuin rakennus on käytössä.

Pohjoispuiston koulussa on ollut sisäilmatilanteesta johtu-via käytön rajoituksia vuoden aikana. Moduulikoulun vuok-rasopimusta jatkettiin väistötilakäytön vuoksi. Kouluun on tehty peruskorjauksina salaojat liikuntasalin osuudelle sekä sisäilmakorjauksia vuoden aikana. Sisäilmatilannetta ei ole saatu toistaiseksi ratkaistua.

Einolan talossa vuokralla ollut yksityinen päiväkotitoiminta on lopet-tanut toimintansa. Rakennus on tällä hetkellä tyhjänä.

Hyvinkään yhteiskoulun rakennuksen purkaminen on odottanut purkulupaa sekä kiinteistökehityshankkeen ete-nemistä. Purkamista ei ole toteutettu vuoden aikana ja kohde on edelleen osittain käytössä.

Sääksin leirikeskus on ollut avoinna yleisölle. Kohteen käyttö on ollut kohtalaisen vilkasta. Tästä huolimatta leiri-keskuksesta ei saada tasapainotusohjelman mukaista ul-koista tuloa.

Sairaalanmäen kiinteistöyhtiö on laskuttanut kaupungilta useita ylimääräisiä vastikkeita. Ylimääräiset vastikkeet on edelleen laskutettu vuokralaisilta.

Villa Artun, Nopon päiväkodin ja Onnensillan tilan vuokra-sopimuksia on jatkettu.

Hyvinvointialueen käytössä olevan ns. Paavolan vanhainko-din rakennuksen teknisen kunnon ja sisäilmatilanteen edellyttämien salaoja- ja vesienohjausremontin sekä kella-rikerroksen tiivistyskorjauksien valmistelu on käynnissä. Vuokrasopimus on uusittu vastaamaan käytössä olevia ti-loja. Hyvinvointialueen vuokrasopimus on lakannut osassa tiloista. Hyvinvointialueen vuokrasopimus päättyi myös Oi-kokujan sekä Hakalantalonsa tiloissa.

Nykyiseen Laurean rakennukseen on tehty esisopimus mu-siikkiopiston toimintojen sijoittumisesta. Musiikkiopiston on tarkoitus siirtyä tiloihin sen jälkeen, kun Laurean toimin-not ovat sijoittuneet Hyvinkään areenaan ja tarvittavat muutostyöt on tehty.

Palvelutorin toiminta käynnistyi vuoden alussa kaupungin-talon tiloissa.

Tilakeskus	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu	
						TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	40 694 695	43 162 197	45 131 569	43 417 737	-340 392	43 077 345	2 054 224
Valmistus omaan käyttöön	729 804	631 642	965 836	1 040 000	0	1 040 000	-74 164
Toimintakulut	-22 876 773	-25 466 889	-24 977 642	-24 101 821	-2 185 408	-26 287 229	1 309 587
Toimintakate	18 547 725	18 326 950	21 119 763	20 355 916	-2 525 800	17 830 116	3 289 647
Poistot	-8 196 486	-11 218 720	-8 477 672	-8 987 000	0	-8 987 000	509 328
Rahoitustuotot- ja kulut	0	0	0	0	0	0	0
Tilikauden tulos	10 351 239	7 108 230	12 642 091	11 368 916	-2 525 800	8 843 116	3 798 975

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Tilakeskuksen talous toteutui muutettua talousarviota pa-remmin. Toimintakate toteutui noin 3,3 milj. euroa muutet-tua talousarviota parempana. Parempi toimintakate johtuu alla avatuista asioista.

Ulkoisen vuokraustoiminnan nettotulos oli noin 2,2 milj. euroa parempi. Tämä johtuu suurimmaksi osin KOy Hyvin-kään Sairaalanmäen veloittamista ylimääräisistä vastik-keista, jotka kirjattiin investointiosaan, eivätkä ne siten näy

kustannuksina tilakeskuksella, mutta vastaavat vuokralai-silta laskutetut ylimääräiset vuokrat kirjautuivat tilakeskuk-selle tulona. Muita olennaisia muutoksia oli mm. Lepovillan vuokratulo, jota ei ollut huomioitu talousarviota laaditta-essa, koska sopimusta tulevalle vuodelle ei tuolloin ollut. Li-säksi ulkoisten vuokrien osalta oli muita pienempiä muu-toksia suhteessa talousarvioon. Sisäisten vuokrien nettotu-los toteutui lähes budjetoidusti. Vapaiden tilojen osalta ta-lous toteutui 0,4 milj. euroa heikommin. Tilanne aiheutuu siitä, että kaupungilla on merkittäviä tyhjillään tai vähäisellä

käytöllä olevia kiinteistöjä, jotka odottavat purkua tai myyntiä.

Kiinteistönpidon talous toteutui noin 1,0 milj. euroa muutettua talousarviota parempana. Lämpimän ja vähälumisen talven ansiosta säästyi noin 0,7 milj. euroa. Muita säästöjä tuli mm. henkilöstökustannuksista.

Tilakeskuksen muiden yksilöiden (hallinto, rakennuttaminen, korjausrakentaminen, sähkö, kouluisäntäpalvelut ja myytävät asunnot) talous toteutui lähes muutetun talousarvion mukaisesti. Tarvittavat ja suunnitellut työt onnistuttiin toteuttamaan vuoden aikana hyvin.

Myös valmistus omaan käyttöön toteutui lähes budjetin mukaisesti.

Talouden tasapainotustoimien vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toimenpiteiden toteutumisesta on raportoitu liitteessä (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Vuoden aikana on rekrytoitu yksi vakituinen henkilö kiinteistöpitoon ja kaksi kouluisäntäpalveluihin. Nämä rekrytoinnit olivat korvaavia eläköityneiden tai muulla tavalla päätyneiden työsuhteiden tehtäviin. Rakennuttamiseen on rekrytoitu rakennustöiden valvoja rakennushankkeiden valvontatehtäviin sekä eläköitymiseen varautumista varten. Tilakeskuksessa on vuoden aikana ollut useampi henkilö lyhytaikaisissa työsuhteissa mm. harjoittelijoita. Henkilöstössä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Vuoden alusta toimistosihteerit ovat siirtyneet toimialan hallintoon.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	59,0	57,0	57,0	65,0
Määräaikaiset	3,0	7,0	6,0	2,0
Yhteensä	62,0	64,0	63,0	67,0
HTV	58,8	62,9	61,5	

Ylläpidettävät neliöt vuonna 2025



Huoneala, hum²

212 650

Toimintamenot per huoneala, €/hum²

91,04



Ympäristölautakunta

Ympäristölautakunta	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu	Poikkeama
						TA 2025	
Toimintatuotot	949 327	923 964	733 478	977 257	-120 000	857 257	-123 779
Myyntituotot	160 301	183 116	184 072	216 257	0	216 257	-32 185
Maksutuotot	699 651	678 876	532 163	761 000	-120 000	641 000	-108 837
Tuet ja avustukset	75 749	51 393	-1 623	0	0	0	-1 623
Muut toimintatuotot	13 624	10 579	18 866	0	0	0	18 866
Valmistus omaan käyttöön	17 360	38 178	246 980	0	0	0	246 980
Toimintakulut	-2 176 119	-2 115 743	-2 056 226	-1 992 825	0	-1 992 825	-63 401
Henkilöstökulut	-1 527 360	-1 513 983	-1 461 164	-1 483 460	0	-1 483 460	22 296
Palkat ja palkkiot	-1 274 366	-1 271 695	-1 216 328	-1 235 449	0	-1 235 449	19 121
Henkilösivukulut	-252 994	-242 287	-244 836	-248 011	0	-248 011	3 175
Eläkekulut	-206 193	-208 639	-211 729	-213 665	0	-213 665	1 936
Muut henkilösivukulut	-46 801	-33 648	-33 108	-34 346	0	-34 346	1 238
Palvelujen ostot	-361 510	-364 457	-346 731	-346 521	0	-346 521	-210
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-20 141	-10 619	-21 085	-9 159	0	-9 159	-11 926
Avustukset	-93 702	-27 933	-58 674	-1 000	0	-1 000	-57 674
Muut toimintakulut	-173 406	-198 750	-168 572	-152 685	0	-152 685	-15 887
Toimintakate	-1 209 432	-1 153 601	-1 075 767	-1 015 568	-120 000	-1 135 568	59 801

Olennaiset tapahtumat

Uuden rakentamislain ensimmäinen vaihe tuli voimaan 1.1.2025. Lain tavoitteena on sujuvoittaa rakentamisprosessia, edistää kestävästä kehitystä, vähentää hallinnollista taakkaa ja tukea digitalisaatiota. Rakentamisluvan käsitteilyaikatakuu, rakennuksen hiilijalanjälkilaskenta sekä tietomallimuotoinen rakentamislupa tulivat voimaan 1. tammikuuta 2026 alkaen.

Ensimmäisessä vaiheessa rakentamislaki yhdisti aiemmat rakennusluvut, toimenpideluvat ja toimenpideilmoitukset yhdeksi rakentamisluvaksi. Tältä osin pyrkimyksenä on lupaprosessien yksinkertaistaminen ja päällekkäisyyksien vähentäminen. Konkreettisenä muutoksena on mm. tietyin edellytyksin vapauttaa alle 30 m² piharakennukset ja alle 50 m² kokoiset katokset luvanvaraisuudesta. Alkuvaiheessa asiakkaiden ohjaaminen uuden lainlainsäädännön mukaiseen toimintamalliin on vaatinut rakennusvalvonnan oman perehtymisen lisäksi runsaasti asiakkaiden ohjausta ja neuvontaa.

Rakentamiseen liittyvien lupahakemusten keskimääräisessä käsittelyajassa saavutettiin tavoitteeksi asetettu enintään kahden kuukauden käsittelyaika 85 %:ssa hakemuksista. Keskimääräinen käsittelyaika oli 25 työpäivää vaihteluvälillä ollessa 1–230 työpäivää. Edellisen vuoden tarkasteluun nähden käsittelyaika on lyhentynyt seitsemällä työpäivällä.

vällä. Käsittelyaikoihin on osaltaan vaikuttanut rakentamisen hiipuminen ja tulevaisuuden epävarmuus. Odottavalla kannalla olevat rakennuttajat eivät osaltaan ole edistäneet lupakäsittelyssä olevien hankkeiden läpiviemistä.

Asuntorakentaminen on jatkunut hiljaisena. Seurantajakson aikana asuntoja on luvitettu yhteensä 36 kpl ja valmistunut 214 kpl. Ennen rakennusalan taantumien alkamista Hyvinkäällä myönnettiin keskimäärin lupa noin 230 asunnolle ja niitä valmistui noin 370 kpl vuodessa.

Uuden rakentamislain edellyttämä rakennusjärjestys valmisteltiin yhteistyössä Järvenpään rakennusvalvonnan kanssa. Hyvinkään Kaupunginvaltuusto hyväksyi rakennusjärjestyksen kokouksessaan 15.12.2025 § 102.

Järvenpään ja Hyvinkään rakennusvalvonnan yhteistyölle tuli toukokuussa täyteen kymmenen vuotta. Ympäristölautakunnan päätöksellä 22.5.2025 (§ 35) yhteistyösopimusta päivitettiin vastaamaan paremmin nykyisiä tarpeita. Yhteistyöllä pyritään keskittämään ja jakamaan rakennusvalvontaan liittyvät tehtävät tarkoituksenmukaisemmin sopijakaupunkien rakennusvalvontahenkilökunnan kesken ja samalla turvaamaan nykyisen ja tulevan lainsäädännön edellyttämä riittävä asiantuntemus rakennusvalvonnassa. Yhteistyön tarkoitus on lisäksi varmistaa sopijakaupunkien paremmat mahdollisuudet valmistautua ja vastata valmiuteilla olevaan hallitusohjelman mukaiseen rakennusvalvonnan kokonaisuudistukseen. Päivitetyn sopimuksen piirissä

on koko rakennusvalvonnan henkilöstö Hyvinkäällä ja Järvenpäässä.

Kaupunginhallitus hyväksyi ilmastomuutokseen sopeutumis suunnitelman 7.4.2025 § 95. Suunnitelma koostuu ilmastoriskianalyysistä ja sopeutumistoimista ja ne muodostavat yhdessä ilmastomuutokseen sopeutumis suunnitelman. Sopeutumis suunnitelman toimenpiteitä tullaan toteuttamaan palvelualueilla osana perustoimintaa. Tulevina vuosina niitä voidaan nostaa talousarviotavoitteiksi.

Kaupunki osallistui FISU-verkoston Ei ylikulutusta -hankkeeseen, jonka tavoitteena oli yhdessä muiden kuntien kanssa kehittää ja toteuttaa kokeiluja ylikulutuksen vähentämiseksi paikallisin tarpein. Hyvinkäällä keskityttiin asumisperäisten päästöjen vähentämiseen energiakyselyn ja viestintäkampanjan avulla. Yhteistyökumppaneina toimivat Hyvinkään Lämpövoima Oy, Hyvinkään Seudun Omakotiyhdistys ja Hyvinkään Vuokra-asunnot.

Hyvinkäällä päivitettiin meluselvitys kuluvaan vuoden aikana. Työn toteutti Ramboll Oy. Selvitysalue kattoi mm. Hyvinkään keskustaajaman yleiskaava-alueen sekä Palopuron alueen. Selvityksessä kartoitettiin melutilanne nykytilanteessa ja ennustetilanteessa vuonna 2040. Lisäksi päivitettiin meluntorjuntaohjelma. Selvityksen tuloksista ja meluntorjuntaohjelmasta tiedotetaan vuoden 2026 alkupuolella.

Hyvinkään kaupunki ja Kesko sopivat Onnelan logistiikka-keskuksen rakentamisesta aiheutuneiden luontohaittojen vapaaehtoisesta hyvittämisestä ja uusien luontoarvojen tuottamisesta Sveitsinpuiston luonnonsuojelualueen vierisellä yli 60 hehtaarin suuruisella Härkävehmaansuon alueella. Vesienhoidon edistämiseksi avustettiin Kytäjärvi kuntoon-hanketta.

Eläinlääkintähuoltolain uudistukseen valmistautuminen työllisti paljon ympäristöterveydenhuoltoa. 1.1.2026 voimaan tullut uudistus vaikuttaa merkittävästi kunnallisten eläinlääkäripalvelujen tarjoamiseen jatkossa. Eläinlääkäripäivystysyhteistyön aloittamisesta vuoden 2026 alusta lähtien sovittiin Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen kanssa. Valtionhallinnon uudistus, jossa aluehallintovirastojen ja Valviran toiminta siirrettiin Ruokavirastoon ja uuteen Lupa- ja valvontavirastoon aiheutti koulutustarvetta ja hidasti työn tekemistä. Eläinten hyvinvoinnin valvontaan liittyvät tarkastukset, hallintopäätökset ja huostaanotot lisääntyivät vuonna 2025 merkittävästi.

Uudet intressitahotapahtumat

Ei uusia intressitahotapahtumia.

Riski- ja epävarmuustekijäarvio

Taloudelliset riskit

Ympäristökeskuksen palveluyksiköiden toimintatuotot koostuvat pääosin viranomaistoimintaan liittyvistä lupa- ja valvontamaksuista. Maksutulojen vaihteluun on vaikea varautua. Maksutuloihin vaikuttavat mm. muutokset yleisessä taloustilanteessa ja erityisesti rakentamisessa. Käsiteltävien lupa- ja valvonta-asioiden määrä ja laatu vaihtelevat vuositasolla ympäristökeskuksesta riippumattomista syistä. Vuonna 2025 rakennusvalvonnan maksutulojen kertymää korjasivat kaupungin omista hankkeista syntyneet lupamaksutulot. Ympäristökeskukseen ei tullut tilikauden aikana vahingonkorvausvaatimuksia.

Strategiset riskit

Riskienhallinnan työkaluina ovat lainsäädännön ja toimintaympäristön muutosten seuraaminen sekä aktiivinen osallistuminen muutosten valmisteluun.

Hallitusohjelmaan on kirjattu, että ympäristöterveydenhuollon järjestämistä osana sosiaali- ja terveydenhuollon uudistusta ei toteuteta tällä hallituskaudella.

Maankäyttö- ja rakennuslain uudistus eteni. Rakentamislain voimaantulo siirtyi vuoden 2025 alkuun. Lakiuudistukseen liittyvien asetusten valmistelu viivästyi ja niitä tuli voimaa vasta vuoden 2026 vaihteessa.

Vahinkoriskit

Ympäristökeskuksen tehtävänä on tuottaa kuntalaisille, yrityksille ja muille sidosryhmille hyvän hallinnon periaattein asiakaslähtöisiä, luotettavia, laadukkaita ja kustannustehokkaita viranomaispalveluita sekä niihin liittyvää neuvontaa ja ohjausta. Riskienhallinnan työkaluina ovat mm. toimintaprosessien ja tietojärjestelmien kehittäminen, lainsäädännön ja toimintaympäristön muutoksien seuraaminen, aktiivinen tiedottaminen, henkilöstön kouluttaminen ja yhteistyöverkoston ylläpitäminen ja kehittäminen. Vuonna 2025 ympäristökeskuksen henkilöstö osallistui koulutuksiin aktiivisesti.

Operatiiviset riskit

Tiedonhallinta on pääosin sähköisissä tietojärjestelmissä. IT-ratkaisut sovelluksineen ovat toimistotyön tärkein työkalu. Merkittävimpänä riskitekijänä voidaan pitää IT-järjestelmien toimintavarmuutta. Tämä on tullut esiin erityisesti rakennusvalvonnan kuntayhteistyöhön liittyen.

Pienen organisaation haavoittumisriski on todellinen. Työntekijöiden pitkäaikaiset poissaolot tai henkilöstön vaihtuminen aiheuttavat työkuorman kasaantumista, mikä

on tuottanut mm. asiakaspalveluun viivettä, josta on tullut aiheellisesti kielteistä asiakaspalautetta.

Oikeustapaukset

Hallinto-oikeudessa on vireillä yksittäisiä valituksia päätöksistä.

Ympäristökeskus

Ympäristökeskus

Ympäristöpalvelu

Nettomenot
-6 €/asukas

Ympäristöterveydenhuolto

Nettomenot
-11 €/asukas

Rakennusvalvonta

Nettomenot
-3 €/asukas

Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Ympäristökeskus on palvelu- ja tulosalue, joka huolehtii kaupungin rakennusvalvonta-, ympäristön ja luonnonsuojelu-, asuntotoimen- sekä ympäristöterveydenhuoltopalveluista viranomaistehtävineen.

Ympäristölautakunta, hallinnon tehtävänä on palvelualueen lautakunta-, hallintopalvelujen tuottaminen sekä ympäristökeskuksen toiminnan johtaminen, kehittäminen, valvonta ja ohjaus kaupungin ja toimialan yhteisten periaatteiden, tulos- ja palvelutavoitteiden mukaisesti.

Ympäristöpalvelu huolehtii ympäristön- ja luonnonsuojelusta sekä niihin liittyvästä tiedotuksesta ja valistuksesta, ympäristön tilan seurannasta, ympäristönsuojeluhankkeiden toteuttamisesta sekä lupa- ja valvontaviranomaispalveluista tavoitteena turvata terveellinen, turvallinen, viihtyisä ja virikkeitä antava elinympäristö sekä monipuolinen ja ekologisesti kestävä luonnonympäristö. Keskeisenä toiminta-ajatuksena on ennaltaehkäisevä ympäristönsuojelutyö. Kestävän kehityksen toimintaa ja kaupunkiorganisaation ympäristönhallintaa ohjataan ympäristöpalvelusta.

Ympäristöterveydenhuolto on osa ennaltaehkäisevää perusterveydenhuoltoa, jossa riskit huomioiden valvotaan viime kädessä ihmisen terveyteen vaikuttavaa elinympäristöä. Ympäristöterveydenhuoltoon kuuluvat terveydensuojelun, elintarvikkeiden, tupakkalain ja eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta sekä eläinlääkäripalvelut.

Rakennusvalvonnan tehtävänä on rakentamislaisissa säädettyllä tavalla valvoa rakentamista ja rakennettua ympäristöä sekä kaavoituksen toteutumista. Rakennusvalvonta antaa rakentamisen neuvontaa ja ohjausta sekä käsittelee rakentamiseen tarvittavat luvat ja suorittaa lupiin liittyvät katselmukset ja tarkastukset. Rakennusvalvonnalle kuuluvat myös asumiseen liittyvät viranomaistehtävät, kuten asukasvalintojen valvonta sekä korkotukilainat.

Ympäristökeskuksen palveluysiköiden palvelutuotantoa tuetaan ostopalveluilla sekä valtion ja muiden kuntien kanssa tehtävää yhteistyötä tiivistämällä alueellisia ja kansallisia yhteistyöverkostoja hyödyntäen sekä kaupungin omien palveluysiköiden kanssa.

Ympäristökeskus	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	949 327	923 964	733 478	977 257	-120 000	857 257	-123 779
Valmistus omaan käyttöön	17 360	38 178	246 980	0	0	0	246 980
Toimintakulut	-2 176 119	-2 115 743	-2 056 226	-1 992 825	0	-1 992 825	-63 401
Toimintakate	-1 209 432	-1 153 601	-1 075 767	-1 015 568	-120 000	-1 135 568	59 801

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Ympäristökeskuksen talous toteutui noin 60 000 euroa muutettua talousarviota parempana. Vuoden aikana palvelualueelle haettiin lisämäärärahaa 120 000 euroa kattamaan ympäristöterveydenhuollon ja rakennuslupa- tuottojen arvioitua heikompaa toteumaa. Lupamaksutuotot toteutuivat kuitenkin lopulta hieman arvioitua paremmin.

Talouden tasapainotustoimien vaikutukset toimintaan, talouteen ja henkilöstöön

Toimenpiteiden toteutumisesta on raportoitu liitteessä (kts. liite).

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Rakennusvalvonnassa aloitti uusi rakennustarkastaja toukokuun alussa. LVI-insinööri irtisanoutui helmikuussa ja uusi LVI-tarkastaja aloitti elokuussa. Ympäristöterveydenhuollossa valvontaeläinlääkäri irtisanoutui ja hänen

seuraajansa aloitti lokakuussa. Ympäristöpalvelun maa-perä- ja pohjavesiasiantuntija siirtyi toisen työnantajan palvelukseen heinäkuussa ja hänen seuraajansa aloitti

joulukuussa. Ympäristövalvontapäällikkö eläköityi vuoden 2025 lopussa ja hänen seuraajansa aloitti tammi-kuun 2026 loppupuolella.

Henkilöstömäärä	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	25,0	24,0	25,0	23,5
Määräaikaiset	0,0	3,0	1,0	0,0
Yhteensä	25,0	27,0	26,0	23,5
HTV	24,2	24,7	23,9	

Tunnusluvut	TP 2023	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Rakennusvalvonta				
Lupapäätökset	258	236	199	180
Vast.työnjohtajan päätökset	411	389	245	
Lupapäätösten käsittely-aika vireilletulosta, 2 kk:n tavoiteajassa %	81	88	85	100
Ympäristöpalvelu				
Valvontatoimenpiteet, kpl	266	266	272	320
Lupapäätösten käsittely-aika kuuluttamisesta, 4 kk:n tavoiteajassa %	43	20	25	100
Ympäristöterveydenhuolto				
Valvontatarkastukset	552	643	608	600
Eläinpotilaat	1931	2009	2084	1500
Ilmoitusten ja hakemusten käsittele 2 viikon tav.ajassa %,	96	100	92	100

Talousarvion toteutuminen
Tuloslaskelmaosa
Investointiosa
Rahoitusosa



8.1 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Vuoden 2025 talousarvion tuloslaskelman toteutuminen (1000 euroa, Hyvinkään Vesi ei ole mukana laskelmassa, talousarvio lautakuntien hyväksymien käyttösuunnitelmien mukainen):

Tuloslaskelma			Muutettu		
Kaupunki (ilman LL), 1000 €	TA 2025	TA muutos	TA 2025	Toteuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	76 585	-113	76 472	82 120	5 648
Ilman myyntivoittoja	74 585	-113	74 472	79 830	5 245
Myyntituotot	21 114	422	21 536	23 574	2 038
Maksutuotot	5 103	-45	5 058	5 487	429
Tuet ja avustukset	1 408		1 408	1 972	564
Muut toimintatuotot	48 960	-490	48 470	51 087	2 618
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	1 995		1 995	2 167	172
TOIMINTAKULUT	-195 839	-953	-196 792	-194 023	2 770
Ilman myyntitappioita	-195 839	-953	-196 792	-194 009	2 783
Henkilöstökulut	-84 694	-300	-84 994	-84 897	97
Palkat ja palkkiot	-68 384	-300	-68 684	-68 678	6
Henkilösivukulut	-16 310		-16 310	-16 219	91
Palvelujen ostot	-46 725	-505	-47 229	-45 635	1 594
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-11 126	-75	-11 201	-10 399	801
Avustukset	-10 649		-10 649	-11 016	-366
Muut toimintakulut	-42 645	-73	-42 719	-42 075	644
TOIMINTAKATE	-117 259	-1 066	-118 326	-109 736	8 589
Ilman myyntivoittoja/tappioita	-119 259	-1 066	-120 326	-112 012	8 314
Verotulot	121 600	-2 700	118 900	118 302	-598
* kunnallisvero	94 800	-3 100	91 700	91 244	-456
* yhteisövero	8 900	400	9 300	9 706	406
* kiinteistövero	17 900		17 900	17 352	-548
Valtionosuudet	14 785	1 100	15 885	15 760	-125
* peruspalvelujen valtionosuus	12 788	-400	12 388	12 848	460
* verotul.perustuva valt.os.tasaus	-126		-126	-137	-11
* opetus- ja kultt. valt.os	-1 897	1 500	-397	-700	-303
* veromenetyksen kompensatio	4 020		4 020	3 749	-271
Verorahoitus yhteensä	136 385	-1 600	134 785	134 062	-723
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 448	1 200	-248	77	324
Korkotuotot	250		250	240	-10
Muut rahoitustuotot	1 642	150	1 792	1 844	52
Korkokulut	-3 250	1 050	-2 200	-1 981	219
Muut rahoituskulut	-90		-90	-27	63
VUOSIKATE	17 678	-1 466	16 212	24 402	8 191
Ilman myyntivoittoja/tappioita	15 678	-1 466	14 212	22 127	7 915
Poistot ja arvonalentumiset	-17 273		-17 273	-16 435	838
TILIKAUDEN TULOS	405	-1 466	-1 061	7 967	9 028

Laskelmassa sitovat määrärahat ja tuloarviot on esitetty tummennettuina. Luvut sisältävät myös sisäiset erät.

Tuloslaskelman toteutuminen

Tuloslaskelman toteutumisvertailu sisältää peruskaupungin toteuman ilman Hyvinkään Vesi -liikelaitosta. Luvut sisältävät myös sisäiset erät. Vuoden aikana tehdyistä talousarviomuutoksista on tehty selkoa toimintakertomuksen alkuosan kappaleessa, jossa käsitellään olennaisia muutoksia taloudessa ja toiminnassa. Tarkemmin talousarvioyhtymiä on esitelty toimialojen osiossa.

Aloittavassa talousarviossa vuoden 2025 tulos oli suunniteltu 0,4 milj. euroa ylijäämäiseksi. Talousarviomuutosten jälkeen tuloksen arvioitiin muodostuvan 1,1 milj. euroa alijäämäisenä. Vuoden 2025 talouden toteuman epävarmuustekijöitä olivat kunnallisverotulojen lasku, hintojen kasvu, ja henkilöstökulujen kasvu. Kaupungin tilikauden tulokseksi muodostui 8 milj. euroa, mikä oli 9 milj. euroa parempi kuin muutettu talousarvio.

Toimintakate

Vuoden 2025 toimintakate oli -109,7 milj. euroa, toteutuen 8,6 milj. euroa muutettua talousarviota paremmin. Aloittavaan talousarvioon verrattuna toimintakate toteutui 7,5 milj. euroa parempana.

Toimintatuotot toteutuivat 5,6 milj. euroa muutettua talousarviota parempana, ollen 82,1 milj. euroa. Toimintatuottojen sisällä kaikki tulolajit toteutuivat talousarviota paremmin. Myyntituotot toteutuivat 2 milj. euroa talousarviota suurempina. Tästä 0,2 milj. euroa kohdentuu sisäisiin tuloihin. Ulkoisten myyntituottojen arvioitua suuremmassa toteumassa näkyy muun muassa valtiolta saatavien maahanmuuttajiin liittyvien korvausten kasvu ja oletettua suuremmat metsänmyyntitulot. Maksutuottoja toteutui 0,4 milj. euroa arvioitua enemmän. Tässä näkyy varhaiskasvatuksen hoitopäivämaksujen ja opetus- ja kulttuuritoimen maksutuottojen toteutuminen 0,3 milj. euroa talousarviota parempana. Saatujen tukien ja avustusten määrä ylitti talousarvion 0,5 milj. eurolla, tässä näkyy sivistystoimen hankkeisiin saatujen avustusten toteutuminen arvioitua parempana. Muut toimintatuotot toteutuivat 2,6 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina, josta ulkoisten vuokratulojen toteuma selittää 1,3 milj. euroa, tonttien vuokratulot 0,3 milj. euroa ja maanmyyntivoitot 0,3 milj. euroa.

Valmistus omaan käyttöön toteutui 0,2 milj. euroa talousarviota paremmin, toteuman ollessa 2,2 milj. euroa. Erään kirjautuu investointeihin kohdentuva oman työn osuus.

Toimintakulut alittivat muutetun talousarvion 2,8 milj. eurolla. Aloittavaan talousarvioon nähden toimintakulut alittuivat 1,9 milj. euroa. Toimintakulujen toteumaksi muodostui 194 milj. euroa. Merkittävimmät poikkeamat olivat palvelujen ostojen 1,6 milj. euron, aineiden ja tarvikkeiden 0,8

milj. euron sekä muiden toimintakulujen 0,6 milj. euron alitus muutettuun talousarvioon nähden. Aineisiin ja tarvikkeisiin kului 10,4 milj. euroa. Erän sisällä oli paljon vaihtelua, muun muassa lämmitys- ja sähkökustannusten määrärahat alittuivat 0,5 milj. euroa. Henkilöstökulut alittivat muutetun talousarvion 0,1 milj. eurolla, ja aloittavaan talousarvioon nähden toteuma oli 0,3 milj. euroa varattua suurempi. Henkilöstökuluja toteutui 84,9 milj. euroa. Avustusten toteuma ylitti muutetun talousarvion 0,4 milj. eurolla, toteuman ollessa 11 milj. euroa. Avustuksiin sisältyvät kunnan rahoitusosuudet työttömyysetuuksista kasvoivat ennakoitua enemmän ja muutettuun talousarvioon nähden ylitys oli 1 milj. euroa. Muut toimintakulut alittivat muutetun talousarvion 0,6 milj. eurolla, josta 1 milj. euroa liittyy ulkoisten vuokrien ja vastikkeiden arvioitua pienempään toteumaan, kun taas sisäiset vuokrat toteutuivat 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota suurempina.

Vuosikate

Vuosikate oli 24,4 milj. euroa, mikä oli 8,2 milj. euroa muutettua talousarviota paremmin. Verorahoitus toteutui 0,7 milj. euroa muutettua talousarviota heikompana ja toimintakate 8,6 milj. euroa arvioitua paremmin. Rahoitustuotot ja -kulut poikkesivat muutetusta talousarviosta 0,3 milj. euroa.

Verotulot

Vuoden 2025 aloittavassa talousarviossa verotuloihin oli arvioitu 121,6 milj. euroa. Vuoden aikana verotulojen kehitys oli arvioitua heikompaa ja verotuloarviota laskettiin 118,9 milj. euroon. Verotuloja kertyi yhteensä 118,3 milj. euroa, mikä oli 0,6 milj. euroa muutettua talousarviota vähemmän ja 3,3 milj. euroa alkuperäistä talousarviota vähemmän.

Kunnallisverotuloja kertyi 91,2 milj. euroa, alittaen muutetun talousarvion 0,5 milj. eurolla. Alkuperäisen talousarvion 94,8 milj. euroon nähden toteuma oli 3,6 milj. euroa vähemmän. Kunnallisverotulojen heikossa kehityksessä näkyy työllisyystilanteen heikkeneminen.

Yhteisöverotuloja kertyi 9,7 milj. euroa eli 0,4 milj. euroa muutettua talousarviota enemmän. Aloittavaan talousarvioon nähden yhteisöverotuloa kertyi 0,8 milj. euroa enemmän.

Kiinteistöverotuloja kertyi 17,4 milj. euroa eli 0,5 milj. euroa talousarviota vähemmän. Kiinteistöverotuloarvioon ei tehty talousarviomuutoksia vuoden aikana. Kiinteistöverotuloja tuloutui päättäneeltä vuodelta odotettua vähemmän.

Valtionosuudet

Valtionosuuksia toteutui 15,8 milj. euroa. Muutettuun talousarvioon nähden valtionosuuksia kertyi 0,1 milj. euroa vähemmän. Tämä tulee lähinnä opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusrahoituksen maksuosuuden toteutumisesta arvioitua suurempana. Muutettuun talousarvioon nähden opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus toteutui 0,3 milj. euroa heikommin. Alkuperäiseen talousarvioon nähden valtionosuuksia toteutui 1,2 milj. euroa vähemmän.

Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot ja -kulut toteutuivat 0,3 milj. euroa arvioitua parempana, nettototeuman ollessa 0,1 milj. euroa. Korkotuottojen toteumaksi muodostui laaditun talousarvion mukaisesti 0,2 milj. euroa. Muut rahoitustuotot toteutuivat 0,1 milj. euroa talosarviota paremmin, toteuman ollessa 1,8 milj. euroa. Muut rahoitustuotot sisältävät osinkotuottoa 1,1 milj. euroa, peruspääoman korvausta liikelaitokselta 0,6 milj. euroa sekä takausprovisioita ja viivästyskorkotuloja 0,1 milj. euroa. Korkokulut toteutuivat 0,2 milj. euroa muutettua talousarviota pienempinä. Vuoden aikana korkokuluarviota laskettiin 1,1 milj. euroa, koska uusien talousarviolainojen ei nostettu alkuperäisen talousarvion mukaisesti. Korkokulujen toteumaksi muodostui 2 milj. euroa. Muita rahoituskuluja toteutui noin 27 000 euroa, kun talousarviossa niihin oli varattu 90 000 euroa.

8.2 Investointiosan toteutuminen

Investointimenojen toteuma ilman vesihuoltoa oli 39,6 milj. euroa, mikä alitti alkuperäisen talousarvion 14,4 milj. eurolla ja muutetun talousarvion 13,1 milj. eurolla. Vesi –liikelaitos mukaan luettuna investointimenojen toteuma oli 43,0 milj. euroa. Kaupungin investointien nettomenot ilman myyntivoittoja ja –tappioita olivat 41,9 milj. euroa ja Hyvinkään Vesi –liikelaitos mukaan luettuna 45,3 milj. euroa.

Kiinteän omaisuuden maanhankintaan oli varattu talousarviossa 1,5 milj. euroa. Maanhankintaan käytettiin 0,5 milj. euroa, mikä oli 1 milj. euroa talousarviota vähemmän. Kiinteän omaisuuden luovutustuloja kertyi 2,5 milj. euroa, joka muodostui lähinnä maanmyyntituloista. Kiinteään omaisuuden sisälty erillinen 1 milj. euron elinkeino- ja asuntopoliittisten tonttien tulovaraus, johon liittyy kunnallistekniikan rakentamiseen varattu 1 milj. euroa Näiden käytöstä päättää erikseen kaupunginhallitus ja vuonna 2025 näitä ei ole käytetty.

Sijoituksissa näkyvien osakkeiden ja osuuksien myyntien osuus oli 0,1 milj. euroa. Sijoituksiin oli varattu aloittavassa talousarviossa 0,1 milj. euroa mahdollisiin osakehankintoihin. Vuoden aikana varauksesta siirrettiin 25 000 euroa kaupunginhallituksen kalustohankintoihin. Toteumaksi muodostui 1,7 milj. euroa, joka piti sisällään Koy Hyvinkään Sairaalanmäen pääomittamisen. Tämän osalta kaupunginvaltuusto käsitteli 1,6 milj. euron ylitysoikeuden 9.3.2026 § 13.

Muihin pitkävaikutteisiin menoihin oli varattu 0,6 milj. euroa ICT-kehittämishankkeisiin. Muiden pitkävaikutteisten menojen toteumaksi muodostui 0,3 milj. euroa, josta kohdentui 0,1 milj. euroa talousjärjestelmän uudistukseen. Muita isompia hankkeita oli intranetin, pysäköinninvalvontajärjestelmän ja rakennetun ympäristön tietojärjestelmän uudistukset.

Talonrakennushankkeisiin käytettiin 33,2 milj. euroa. Varatuista määrärahoista jäi toteutumatta 11,2 milj. euroa. Merkittävin yksittäinen valmistunut hanke oli Paavolatalon päiväkodin ja liikuntatilojen valmistuminen, johon oli varattu aloittavassa talousarviossa kuluvalle vuodelle 8,4 milj. euroa ja toteumaksi muodostui 6,7 milj. euroa. Hangonsillan alueen päiväkodin ja koulun kuluvan vuoden toteuma oli 10,3 milj. euroa ja määrärahat ylittivät muutetun talousarvion 0,3 milj. eurolla. Kokonaisuudessaan hankkeen arvioidaan toteutuvan varattujen määrärahojen mukaisena, mutta eurot jaksottuvat eri vuosille, kuin alun perin on suunniteltu. Kruununmaan päiväkodin laajennukseen varattu 0,3 milj. euroa poistettiin kuluvan vuoden aikana

hankkeen siirryttyä tulevaisuuteen. Vehkojan koulun peruskorjaukseen oli varattu 0,9 milj. euroa ja toteumaksi muodostui 0,8 milj. euroa.

Sveitsin Uimalan peruskorjaukseen ja Martin kentän huoltorakennuksen laajennukseen varatut määrärahat jäivät käyttämättä vuonna 2025. Curlinghallin perustuksiin ja kylmälaitteistoon haettiin lisämäärärahaa 0,3 milj. euroa ja toteumaksi muodostui määrärahan mukaisesti 0,3 milj. euroa. Hyvinkää Areenaan oli varattu 20 milj. euroa, josta hankkeen käyttötaloustalouksien kohdennettu 1,1 milj. euroa siirrettiin käyttötalouden puolelle. Vuoden 2025 toteumaksi muodostui 9 milj. euroa ja määrärahavarausta jäi käyttämättä 9,8 milj. euroa. Nämä kustannukset tulevat toteutumaan tulevina vuosina.

Muiden rakennusten ryhmässä polkupyöräpysäköinnin muutetun talousarvion 0,5 milj. euron määräraha toteutui lähes kokonaan. Hangonsillan pysäköintilaitoksen määrärahavarauksesta siirrettiin vuoden aikana 0,2 milj. euroa Hangonsillan muuntajan siirtoon. Muuntajan siirtoa ei kuitenkaan tehty vuonna 2025. Hangonsillan pysäköintilaitoksen toteumaksi muodostui 3,2 milj. euroa, ylittäen muutetun talousarvion 0,4 milj. eurolla. Kokonaisuudessaan pysäköintilaitoksen kustannusten arvioidaan toteutuvan hankkeen alkuperäistä varausta pienempänä. Muiden rakennusten peruskorjausten ja muutostöiden muutetun talousarvion 2,5 milj. euron määräraha toteutui kokonaan. Energiainvestoinneista siirrettiin vuoden aikana 0,1 milj. euroa muihin rakennuksiin ja peruskorjauksiin. Lopulliseksi toteumaksi muodostui noin 26 000 euroa.

Kunnallistekniikan uudisrakentamisen toteuma oli 0,9 milj. euroa. Kunnallistekniikan korvausinvestointeja toteutettiin 4 milj. eurolla. Elinkeinopoliittisten tonttien kunnallistekniikan rakentamiseen varatuille määrärahoille ei ollut tarvetta vuonna 2025. Kunnallistekniikan uudisrakentamiseen ja korvausinvestointeihin oli varattu yhteensä 6,9 milj. euroa, josta jäi toteutumatta 1,9 milj. euroa. Liikunta- ja ulkoilualueisiin oli varattu 0,4 milj. euroa, joka toteutui lähes kokonaan. Kokonaisuudessaan kunnallistekniikan investoinnit alittivat talousarvion 2,9 milj. eurolla.

Irtaimen omaisuuden investointeja toteutui 1,2 milj. eurolla, mikä oli 0,1 milj. euroa muutettua talousarviota vähemmän.

Hyvinkään Veden investointeihin oli varattu 4,6 milj. euroa. Nettoinvestointimenot olivat 3,4 milj. euroa ja ne alittivat talousarvion 1,22 milj. eurolla.

Investointiosan yhteenveto		TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Toteutunut	Poikkeama
Kiinteä omaisuus	Myynnit	2 500 000		2 500 000	2 526 234	26 234
	Elinkeino- ja asunto-					
	poliittiset tontit	1 000 000		1 000 000	0	-1 000 000
	Menot	-1 500 000		-1 500 000	-475 084	1 024 916
	Netto	2 000 000	0	2 000 000	2 051 150	51 150
Sijoitukset	Myynnit				56 843	56 843
	Menot	-100 000	25 000	-75 000	-1 697 942	-1 622 942
	Netto	-100 000	25 000	-75 000	-1 641 099	-1 566 099
Muut pitkävaikutteiset menot	Menot	-600 000		-600 000	-308 782	291 218
	Netto	-600 000	0	-600 000	-308 782	291 218

Investointiosan yhteenveto		TA 2025	TA muutos	Muutettu TA 2025	Toteutunut	Poikkeama
Talonrakennus						
Opetustoimen rakennukset						
Paavolatalo, päiväkotit ja liikuntasali	Menot	-8 350 000	145 000	-8 205 000	-6 694 279	1 510 721
Hangonsillan alueen koulu ja päiväkotit	Menot	-10 000 000	44 054	-9 955 946	-10 254 259	-298 313
Kruununmaan päiväkodin laajennus	Menot	-250 000	250 000	0		
Vehkojan koulun peruskorjaus	Menot	-900 000	0	-900 000	-839 253	60 747
Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimen rakennukset						
Uimalan vanhan osan ja ulkoaltaan peruskorjaus	Menot	-500 000	208 981	-291 019		291 019
Martin kentän huoltorakennuksen laajennus	Menot	-20 000	0	-20 000		20 000
	Rah.os uudet				180 000	180 000
Hyvinkää Areena	Menot	-20 000 000	1 140 964	-18 859 036	-9 224 547	9 634 489
	Netto	-20 000 000	1 140 964	-18 859 036	-9 044 547	9 814 489
Curlinghallin perustukset ja kylmälaitteisto	Menot	0	-290 000	-290 000	-256 912	33 088
Muut rakennukset						
Polkupyöräpysäköinti	Rah.os uudet				287 220	287 220
	Menot	-600 000	150 000	-450 000	-707 602	-257 602
	Netto	-600 000	150 000	-450 000	-420 382	29 618
Hangonsillan pysäköintilaitos	Menot	-2 600 000	-146 535	-2 746 535	-3 182 993	-436 458
Hangonsillan muuntajan siirto	Menot		-150 000	-150 000		150 000
Rakennusten vuosikorj. ja muutostyöt/lista	Rah.os uudet	0	0	0	43 819	43 819
	Menot	-2 400 000	-100 000	-2 500 000	-2 553 162	-53 162
	Netto	-2 400 000	-100 000	-2 500 000	-2 509 343	-9 343
Energiainvestoinnit	Rah.os uudet	0	0	0	24 030	24 030
	Menot	-200 000	100 000	-100 000	-50 203	49 797
	Netto	-200 000	100 000	-100 000	-26 173	73 827
Talonrakennus yhteensä	Rah.os uudet	0	0	0	535 069	535 069
	Menot	-45 820 000	1 352 464	-44 467 536	-33 763 210	10 704 326
	Netto	-45 820 000	1 352 464	-44 467 536	-33 228 141	11 239 395

Investointiosan yhteenveto		TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Toteutunut	Poikkeama
Kunnallistekniikka						
Kunnallistekn. uudisrakentaminen	Rah.osuudet	0	0	0	0	0
	Menot	-2 050 000	0	-2 050 000	-916 362	1 133 638
	Netto	-2 050 000	0	-2 050 000	-916 362	1 133 638
Kunnallistekn. korvausinvestoinnit	Menot	-4 950 000	134 000	-4 816 000	-4 044 232	771 768
	Netto	-4 950 000	134 000	-4 816 000	-4 044 232	771 768
Elinkeinopol. tontit, kunn.tekniikka	Menot	-1 000 000	0	-1 000 000	0	1 000 000
	Netto	-1 000 000	0	-1 000 000	0	1 000 000
Liikunta- ja ulkoilualueet	Rah.osuudet					0
	Menot	-370 000	0	-370 000	-345 835	24 165
	Netto	-370 000	0	-370 000	-345 835	24 165
Kunnallistekniikka yhteensä	Rah.osuudet	0	0	0	0	0
	Menot	-8 370 000	134 000	-8 236 000	-5 306 429	2 929 571
	Netto	-8 370 000	134 000	-8 236 000	-5 306 429	2 929 571
Irtain omaisuus						
Päätöksenteko	Menot	0	-25 000	-25 000	-10 017	14 983
Sivistystoimi, opetuslautakunta	Menot	-450 000	0	-450 000	-269 921	180 079
Sivistystoimi, kulttuuri- ja hyvinvointilautakunta	Menot	-270 000	0	-270 000	-307 278	-37 278
Tekniikka ja ympäristö, tekninen lautakunta	Myynnit			0	0	0
	Menot	-445 000	-134 000	-579 000	-616 169	-37 169
	Netto	-445 000	-134 000	-579 000	-616 169	-37 169
Irtain omaisuus yhteensä	Myynnit	0	0	0	0	0
	Menot	-1 165 000	-159 000	-1 324 000	-1 203 385	120 615
	Netto	-1 165 000	-159 000	-1 324 000	-1 203 385	120 615
Investoinnit yhteensä	Myynnit	3 500 000	0	3 500 000	2 583 077	-916 923
	Rah.osuudet	0	0	0	535 069	535 069
	Menot	-57 555 000	1 377 464	-56 202 536	-42 754 832	13 447 704
	Netto	-54 055 000	1 377 464	-52 702 536	-39 636 686	13 065 850
Investointiosasta tuloslaskelmaan siirtyvät erät	Myyntivoitot	2 000 000		2 000 000	2 289 695	289 695
	Myyntitappiot				-13 834	-13 834
	Netto	2 000 000	0	2 000 000	2 275 861	275 861
Investoinnit ilman myyntivoittoja/-tappioita	Myynnit	1 500 000	0	1 500 000	293 382	-1 206 618
	Rah.osuudet	0	0	0	535 069	535 069
	Menot	-57 555 000	1 377 464	-56 202 536	-42 740 998	13 461 538
	Netto	-56 055 000	1 377 464	-54 702 536	-41 912 547	12 789 989
Hyvinkään vesiliikelaitos	Menot	-7 840 000	3 282 000	-4 558 000	-3 395 105	1 162 895
	Netto	-7 840 000	3 282 000	-4 558 000	-3 395 105	1 162 895
Koko kaupunki yhteensä	Myynnit	3 500 000	0	3 500 000	2 583 077	-916 923
	Rah.osuudet	0	0	0	535 069	535 069
	Menot	-65 395 000	4 659 464	-60 760 536	-46 149 937	14 610 599
	Netto	-61 895 000	4 659 464	-57 260 536	-43 031 791	14 228 745

8.3 Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosan toteutumisvertailussa osoitetaan, miten kunnan menot on rahoitettu. Sen avulla kootaan yhteen laskelmaan tulorahoitus, investoinnit sekä anto- ja ottolainaus. Rahoitusosan toteutumisvertailun toiminnan ja investointien rahavirran toteutumisen seuranta on tuloslaskelma- ja investointiosissa. Antolainasaamisten sekä lainojen muutosten seuranta toteutetaan rahoitusosan toteutumisvertailussa.

Antolainasaamisten muutoksissa on taseen pysyvien vastaavien sijoitusten ryhmään kuuluvien antolainojen muutokset. Antolainoja ovat mm. kunnan tytäryhteisöille ja muille kunnallisia palveluja tuottaville yhteisöille myönnettyt lainat.

Lainakannan muutoksissa pitkäaikaisten lainojen muutos kertoo, kuinka paljon kunta on tilivuoden aikana ottanut uutta pitkäaikaista lainaa tai uusinut niitä. Pitkäaikaisten lainojen vähennys puolestaan kertoo, kuinka paljon lainoja on lyhennetty tilivuoden aikana. Lyhytaikaisten lainojen muutos kertoo lyhytaikaisten lainojen lisäysten ja vähennysten erotuksen tilivuoden aikana.

Talousarvioon oli varattu 59,6 milj. euroa pitkäaikaisten lainojen lisäykseen. Kuluvaan vuoteen aikana uusia talousarviolainoja nostettiin 35 milj. euroa ja vanhoja lainoja lyhennettiin 17,5 milj. euroa. Kaupungin vahva kassa ja investointien jaksottuminen tilikausien välillä suunniteltua poikkeavasti, erityisesti Hyvinkää Areenan osalta, näkyy lainamäärän kasvun jäämisenä suunniteltua pienemmäksi. Tulevina vuosina lainamäärä tulee kasvamaan päätettyjen investointien toteutuksen edetessä.

Rahoitusosa			Muutettu		
Kaupunki (ilman LL), 1000 €	TA 2025	TA muutos	TA 2025	Toteuma	Poikkeama
Toiminnan rahavirta	15 678	-1 466	14 212	21 978	7 766
Vuosikate	17 678	-1 466	16 212	24 402	8 191
Satunnaiset erät					
Tulorahoituksen korjauserä	-2 000		-2 000	-2 425	-425
Investointien rahavirta	-54 055	1 352	-52 703	-39 637	13 066
Investointimenot	-57 555	1 352	-56 203	-42 755	13 448
Rahoitusosuudet inv.menoihin				535	535
Pys.vastaavien luovutustulot	3 500		3 500	2 583	-917
Toiminnan ja investointien rahavirta	-38 377	-114	-38 491	-17 659	20 832
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	54		54	83	29
* Antolainasaamisten lisäys				-67	-67
* Antolainasaamisten vähennys	54			150	150
Lainakannan muutokset	42 400		42 400	17 995	-24 405
* Pitkäaik.lainojen lisäys	59 600		59 600	35 000	-24 600
* Pitkäaik.lainojen vähennys	-17 200		-17 200	-17 462	-262
* Lyhytaikaisten lainojen muutos				457	457
<i>Oman pääoman muutokset</i>					
<i>Muut maksuvalmiuden muut.</i>				4 898	4 898
Rahoituksen rahavirta	42 454		42 454	22 975	-19 479
Vaikutus maksuvalmiuteen	4 077	-114	3 963	5 316	1 353

8.4 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Määrä- rahat				Tuloar- viot						
	Sito- vuus	Alkup. TA2025	Siitä muutos	MTA 2025	TP 2025	Poik- keama	Alkup. TA2025	Siitä muutos	MTA 2025	TP 2025	Poik- keama
Käyttötalousosa											
Päätöksenteko											
Kaupunginvaltuusto	N	217		217	239	-22					
Tarkastuslautakunta	N	148		148	140	7					
Keskusvaalilautakunta	N	136		136	83	53					
Kaupunginhallitus	N	2 127	-1 182	944	523	421					
Kaupungin johto	N	647		647	477	170					
Omaisuuksien tuotot	N						2 000		2 000	2 268	268
Konsernipalvelut ja hallinto											
Elinvoima	N	13 570	-886	12 684	10 286	2 398					
Henkilöstö	N	4 732		4 732	4 404	329					
Talous	N	2 363		2 363	2 053	310					
Hallinto	N	3 684		3 684	3 428	256					
Sivistystoimi											
Hallinto ja kehittäminen	N	1 378		1 378	1 332	46					
Koulutus	N	60 240	17	60 258	59 927	330					
Varhaiskasvatuspalvelut	N	29 701	233	29 934	29 702	232					
Kulttuuri- ja hyvinvointi	N	12 841	206	13 047	13 292	-246					
Tekniikka ja ympäristö											
Tekym hallinto ja keh.	N	173	150	323	341	-17					
Tekninen keskus	N	6 643	-118	6 525	5 820	705					
Tilakeskus	N						20 356	-2 526	17 830	21 120	3 290
Ympäristökeskus	N	1 016	120	1 136	1 076	60					
Tuloslaskelmaosa											
Verotulot	B						121 600	-2 700	118 900	118 302	-598
Valtionosuudet	B						14 785	1 100	15 885	15 760	-125
Korkotulot	B						250		250	240	-10
Muut rahoitustulot	B						1 642	150	1 792	1 844	52
Korkomenot	B	3 250	-1 050	2 200	1 981	219					
Muut rahoitusmenot	B	90		90	27	63					
Satunnaiset erät	B										
Investointiosa											
Maa- ja vesialueet											
Maa-alueet, osto	B	1 500		1 500	475	1 025					
Maa-alueet, myynti	B						2 500		2 500	2 526	26
Elink.pol. tontit, myynti	*)						1 000		1 000		
Rakennukset											
Paavolatalon päiväkotit ja liikuntasali	N	8 350	-145	8 205	6 694	1 511					
Hangonsillan alueen koulun ja päiväkodin uudisrakennus	N	10 000	-44	9 956	10 254	-298					
Kruununmaan päiväkodin laajennus	N	250	-250								
Vehkojen koulun peruskorjaus	N	900		900	839	61					
Uimalan vanhan osan ja ulkoaltaan peruskorjaus	N	500	-209	291		291					
Martin kentän huolto- rakennuksen laajennus	N	20		20		20					
Hyvinkää Areena	N	20 000	-1 141	18 859	9 225	9 634					
Curlinghallin perustukset ja kylmälaitteisto	N		290	290	257	33					

Polkupyöräpysäköinti	N	600	-150	450	420	30					
Hangonsillan pysäköin- tilaitos	N	2 600	147	2 747	3 183	-436					
Hangonsillan muunta- jan siirto	N		150	150		150					
Muut rakennukset/ rakennusten korjaukset	N	2 400	100	2 500	2 509	-9					
Energiainvestoinnit	N	200	-100	100	26	74					
Kiinteät rakenteet ja laitteet											
Kunnallistekniikan rakentaminen	N	7 000	-134	6 866	4 961	1 905					
Liikunta- ja ulkoilu- alueet	N	370		370	346	24					
Kunnallistekniikka, elin- keinopoliittiset tontit	*)	1 000		1 000		1 000					
Koneet ja kalusto	N	1 165	159	1 324	1 203	121					
Sijoitukset	N	100	-25	75	-1 641	1 716					
Muut pitkäaik. menot	N	600		600	309	291					
Rahoitusosa											
Antolainauksen muutokset	N				67	-67					
Antolainasaamisten lisäys							54		54	150	96
Antolainasaam. vähennys											
Lainakannan muutokset	N										
Pitkäaik. lainojen lisäys							60		60	35	-25
Pitkäaik. lainojen väh.		17		17	17						
Lyhytaik. lainojen muutos											

N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B = bruttomäärä/-tuloarvio, *) = varaus, jonka käytöstä päättää kaupunginhallitus

III TILINPÄÄTÖSLASKELMAT



9.1 Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	16 329 133,43	15 029 141,57
Maksutuotot	5 487 288,57	5 122 771,04
Tuet ja avustukset	1 984 844,61	3 306 636,26
Vuokratuotot	14 783 926,79	14 337 773,87
Muut tuotot	3 238 178,37	3 049 405,52
	41 823 371,77	40 845 728,26
Valmistus omaan käyttöön	2 227 282,84	1 696 636,99
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-70 492 439,62	-69 984 764,08
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-14 381 786,60	-14 285 747,68
Muut henkilösivukulut	-2 247 756,59	-2 190 683,79
Henkilöstökulut yhteensä	-87 121 982,81	-86 461 195,55
Palvelujen ostot	-30 139 456,64	-27 823 836,45
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 627 834,28	-11 695 315,03
Avustukset	-11 069 272,15	-8 639 299,64
Vuokrat	-9 023 083,18	-9 497 120,33
Muut kulut	-470 956,50	-615 131,92
	-149 452 585,56	-144 731 898,92
TOIMINTAKATE	-105 401 930,95	-102 189 533,67
Verotulot	118 301 670,79	116 594 545,83
Valtionosuudet	15 760 464,00	11 851 049,00
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	239 974,84	309 978,42
Muut rahoitustuotot	1 201 933,61	1 151 792,16
Korkokulut	-1 980 576,73	-2 244 093,79
Muut rahoituskulut	-27 141,89	-34 188,75
	-565 810,17	-816 511,96
VUOSIKATE	28 094 393,67	25 439 549,20
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-20 563 380,73	-20 040 073,60
Arvonalentumiset	-593 278,57	-2 844 628,80
	-21 156 659,30	-22 884 702,40
TILIKAUDEN TULOS	6 937 734,37	2 554 846,80
Poistoeron lisäys (-) ja väh. (+)	366 666,72	366 666,72
Varausten lisäys (-) ja väh. (+)	-3 000 000,00	0,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	4 304 401,09	2 921 513,52

9.2 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	28 094 394	25 439 549
Tulorahoituksen korjauserät	-2 424 870	-2 185 977
	<u>25 669 524</u>	<u>23 253 572</u>
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-46 149 936	-25 106 640
Rahoitusosuudet investointimenoihin	535 069	196 011
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	2 583 077	2 780 541
	<u>-43 031 790</u>	<u>-22 130 088</u>
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-17 362 266	1 123 484
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET		
Antolainauksen vähennykset	149 682	136 584
	<u>149 682</u>	<u>136 584</u>
LAINAKANNAN MUUTOKSET		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	35 000 000	30 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-17 462 060	-36 906 924
Lyhytaikaisten lainojen muutos	456 629	1 430 801
	<u>17 994 569</u>	<u>-5 476 123</u>
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	99 559	57 841
Saamisten muutos	-811 060	4 710 972
Korottomien velkojen muutos	3 627 324	472 351
	<u>2 915 823</u>	<u>5 241 164</u>
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	21 060 074	-98 375
RAHAVAROJEN MUUTOS	3 697 808	1 025 109
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat 31.12.	44 099 426	40 401 618
Rahavarat 1.1.	40 401 618	39 376 509
	<u>3 697 808</u>	<u>1 025 109</u>

9.3 Tase

TASE	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Muut pitkävaikutteiset menot	1 235 713,30	765 122,09
Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	91 795,08	
	<u>1 327 508,38</u>	<u>765 122,09</u>
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	53 490 121,81	53 279 668,20
Rakennukset	136 229 246,42	128 661 757,92
Kiinteät rakenteet ja laitteet	68 256 886,73	69 693 968,54
Koneet ja kalusto	2 639 165,87	2 476 877,27
Muut aineelliset hyödykkeet	596 030,05	596 030,05
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	28 860 393,38	13 430 293,25
	<u>290 071 844,26</u>	<u>268 138 595,23</u>
SIJOTUKSET		
Osakkeet ja osuudet	40 318 476,63	38 691 211,49
Muut lainasaamiset	2 584 871,56	2 656 455,56
Muut saamiset	982 080,12	1 032 086,96
	<u>43 885 428,31</u>	<u>42 379 754,01</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	335 284 780,95	311 283 471,33
SAAMISET		
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
Lainasaamiset	1 600 000,02	1 711 538,48
Siirtosaamiset		2 844,44
	<u>1 600 000,02</u>	<u>1 714 382,92</u>
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	3 706 841,37	3 406 840,03
Lainasaamiset	111 538,46	111 538,46
Muut saamiset	2 363 707,80	3 105 661,40
Siirtosaamiset	2 363 366,03	995 970,91
	<u>8 545 453,66</u>	<u>7 620 010,80</u>
SAAMISET YHTEENSÄ	10 145 453,68	9 334 393,72
Rahat ja pankkisaamiset	44 099 426,08	40 401 617,84
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	54 244 879,76	49 736 011,56
VASTAAVAA YHTEENSÄ	389 529 660,71	361 019 482,89

TASE	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	141 043 438,47	141 043 438,47
Muut omat rahastot	3 862 465,48	3 862 465,48
Edellisten tilikausien yli- / alijäämä	48 977 669,61	46 056 156,09
Tilikauden yli- / alijäämä	4 304 401,09	2 921 513,52
	198 187 974,65	193 883 573,56
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Poistoero	9 118 796,03	9 485 462,75
VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
Investointivaraukset	28 000 000,00	25 000 000,00
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	1 580 671,51	1 729 680,12
	1 580 671,51	1 729 680,12
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	371 963,59	272 404,74
	371 963,59	272 404,74
VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	85 144 074,00	69 856 134,00
Liittymismaksut ja muut pitkäaikaiset velat	10 469 816,22	10 270 493,02
	95 613 890,22	80 126 627,02
LYHYTAIKAINEN		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	19 712 060,00	17 462 060,00
Lainat muilta luotonantajilta	10 884 379,33	10 427 750,49
Saadut ennakot	63 135,93	72 318,05
Ostovelat	9 970 099,38	7 029 416,23
Muut velat	1 920 188,90	1 661 416,29
Siirtovelat	14 106 501,17	13 868 773,64
	56 656 364,71	50 521 734,70
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	152 270 254,93	130 648 361,72
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	389 529 660,71	361 019 482,89

9.4 Konsernituloslaskelma

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	91 578 053,64	91 245 923,46
Toimintakulut	-178 413 204,15	-175 821 826,22
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta	614 183,75	498 604,38
TOIMINTAKATE	-86 220 966,76	-84 077 298,38
Verotulot	117 084 534,89	115 408 896,20
Valtionosuudet	15 760 464,00	11 851 049,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	704 513,38	1 221 242,07
Muut rahoitustuotot	226 338,00	210 969,66
Korkokulut	-5 840 254,85	-7 545 687,05
Muut rahoituskulut	-321 637,04	66 602,23
	-5 231 040,52	-6 046 873,10
VUOSIKATE	41 392 991,62	37 135 773,73
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-31 648 926,07	-31 650 091,84
Arvonalentumiset	-1 202 533,45	-2 844 628,80
	-32 851 459,53	-34 494 720,65
TILIKAUDEN TULOS	8 541 532,09	2 641 053,08
Tilinpäätössiirrot		5 309,54
Tilikauden verot	-1 000 572,94	-607 557,28
Laskennalliset verot	29 721,01	145 227,34
Vähemmistöosuudet	-25 565,06	-46 247,37
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	7 545 115,11	2 137 785,32

9.5 Konsernirahoituslaskelma

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
VARSAISEN TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	41 392 992	37 135 774
Tilikauden verot	-1 000 573	-607 557
Tulorahoituksen korjauserät	-2 325 827	-2 478 894
	<u>38 066 592</u>	<u>34 049 322</u>
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-65 687 287	-32 131 184
Rahoitusosuudet investointimenoihin	535 069	196 011
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	8 657 000	3 030 551
	<u>-56 495 218</u>	<u>-28 904 622</u>
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-18 428 626	5 144 700
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET		
Antolainauksen lisäykset	-97 200	0
Antolainauksen vähennykset	71 584	136 584
	<u>-25 616</u>	<u>136 584</u>
LAINAKANNAN MUUTOKSET		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	65 193 918	34 314 286
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-47 422 234	-44 439 677
	<u>17 771 684</u>	<u>-10 125 391</u>
OMAN PÄÄOMAN MUUTOS	1 052 968	0
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	99 559	57 841
Vaihto-omaisuuden muutos	366 574	411 271
Saamisten muutos	-669 661	6 352 961
Korottomien velkojen muutos	3 486 427	-1 241 869
	<u>3 282 899</u>	<u>5 580 205</u>
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	22 081 935	-4 408 602
RAHAVAROJEN MUUTOS	3 653 309	736 098
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Kassavarat 31.12.	46 024 510	42 371 201
Kassavarat 1.1.	42 371 201	41 635 102
RAHAVAROJEN MUUTOS	3 653 309	736 098

9.6 Konsernitase

KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	82 835,70	159 610,95
Muut pitkävaikutteiset menot	1 439 711,86	989 589,65
Ennakkomaksut	91 795,08	0,00
	1 614 342,64	1 149 200,60
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	58 880 164,69	58 595 250,57
Rakennukset	290 959 019,75	292 147 952,09
Kiinteät rakenteet ja laitteet	68 256 886,73	69 693 968,54
Koneet ja kalusto	17 498 467,52	12 180 413,97
Muut aineelliset hyödykkeet	13 861 494,47	14 061 152,37
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	42 372 515,42	20 332 449,57
	491 828 548,58	467 011 187,11
SIJOITUKSET		
Tytäryhtiöosakkeet		
Osakkuusyhtiöosakkeet ja -osuudet	20 016 735,86	19 437 866,43
Muut osakkeet ja osuudet	2 988 878,26	3 029 674,91
Muut lainasaamiset	1 395 744,00	1 467 328,00
Muut saamiset	386 221,06	289 021,06
	24 787 579,18	24 223 890,40
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	84 744,76	144 507,87
Lahjoitusrahastojen varat	495 028,66	483 342,28
Muut toimeksiantojen varat	0,00	0,00
	579 773,42	627 850,15
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
VAIHTO-OMAISUUS		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 616 698,46	1 983 272,70
	1 616 698,46	1 983 272,70
SAAMISET		
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
Myyntisaamiset	7 832 675,21	6 947 565,04
Lainasaamiset	0,00	740 645,26
Muut saamiset	3 461 230,66	3 765 300,59
Siirtosaamiset	2 239 606,74	1 410 341,02
	13 533 512,61	12 863 851,91
Saamiset yhteensä	13 533 512,61	12 863 851,91
Rahat ja pankkisaamiset	46 024 509,73	42 371 200,55
VASTAAVAA YHTEENSÄ	579 984 964,62	550 230 453,43

KONSERNITASE	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	141 043 438,47	141 043 438,47
Säätiöiden ja yhdistysten pääoma	235 371,33	235 371,33
Muut omat rahastot	4 116 645,97	4 116 645,97
Edellisten tilikausien yli- / alijäämä	98 600 951,23	96 463 165,91
Tilikauden yli- / alijäämä	7 545 115,11	2 137 785,32
	251 541 522,11	243 996 407,01
 VÄHEMMISTÖOSUUS	 4 339 102,68	 3 260 569,40
 PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset	1 580 671,51	1 729 680,12
	1 580 671,51	1 729 680,12
 TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	84 744,76	144 507,87
Lahjoitusrahastojen pääomat	371 963,59	272 404,74
Muut toimeksiantojen pääomat	495 028,66	483 342,28
	951 737,01	900 254,89
 VIERAS PÄÄOMA		
PITKÄAIKAINEN		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta (p)	231 548 401,39	207 239 095,18
Liittymismaksut ja muut pitkäaikaiset velat	20 742 337,04	20 540 333,43
Laskennalliset verovelat	4 607 144,57	4 636 865,58
	256 897 883,00	232 416 294,19
 LYHYTAIKAINEN		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta (l)	27 448 059,27	33 985 681,84
Saadut ennakot (l)	960 530,71	540 844,94
Ostovelat (l)	16 331 224,08	14 077 283,14
Muut lyhytaikaiset velat	3 869 828,82	3 314 150,17
Siirtovelat	16 064 405,43	16 009 287,73
	64 674 048,31	67 927 247,81
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	 579 984 964,62	 550 230 453,43

IV TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT



Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelma-poistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa määräisinä tai sitä alempaan arvoon.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Tilinpäätöksessä ei ole ulkomaanrahan määräisiä saamisia tai velkoja.

Johdannaissopimusten käsittely

Tehdyt johdannaiset ovat koronvaihtosopimuksia. Sopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa. Suojaamistarkoituksessa tehdyt koronvaihtosopimukset on esitetty liitetiedoissa kohdassa Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt. Kaupunki on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksilla kiinteään korkoon. Sopimuksia on voimassa vuoteen 2044 asti.

Konsernitili

Kaupungin konsernitilisolopimuksen tiliehtojen mukaisesti sopimukseen liitettyjen kaupungin tytäryhteisöjen rahavarat esitetään kaupungin tilinpäätöksessä sekä rahojen ja pankkisaamisten lisäyksenä että lyhytaikaisena velkana tytäryhteisöille. Vastaavasti tytäryhteisöjen negatiiviset tilien saldot esitetään sekä kaupungin lyhytaikaisena lainasaamisena tytäryhteisöiltä että rahojen ja pankkisaamisten vähennyksenä.

Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2) Perustelu tuloslaskelman tai taseen esittämistavan muutoksesta

Ei muutoksia.

3) Oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin

Edellisen tilikauden tietoihin ei ole tehty muutoksia.

4) Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

TE-palveluiden siirtyminen kunnille 1.1.2025 alkaen muuttaa kunnan palvelurakennetta ja talouden tehtäväkokonaisuuksia olennaisesti. Edellisen tilikauden toimintakulut ja valtionosuudet eivät ole kaikilta osin vertailukelpoisia uuden lakisääteisen tehtävän takia.

5) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat merkittävät tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei ilmoitettavaa.

Konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhteisö Hyvinkään kaupunki ja ne yhtiöt, joissa Hyvinkään kaupunki suoraan tai välillisesti omistaa yli 50 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä sekä kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Tytäryhteisöjen taseessa olevat poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on merkitty konsernitaseeseen jaettuna omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan, ja niiden muutos on merkitty konsernituloslaskelmaan jaettuna laskennalliseen verovelan muutokseen ja tilikauden tulokseen.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa. Negatiiviset vähemmistöosuudet on jätetty yhdistelemättä.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Tytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu tarvittaessa suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu tytäryhteisöjen omia pääomia vastaan.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu muilta osin samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kaupungin tilinpäätöksessä.

Konsernirakenteen muutokset

Tilikauden aikana konsernista on purkautunut YritysVoimala Oy (30.9.2025).

Oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin

Ei ilmoitettavaa.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) Toimintatuotot tehtäväalueittain	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Konsernipalvelut ja -hallinto sekä päätöksenteko	28 531 244	28 689 168	5 371 484	5 094 273
Sivistystoimi	9 170 208	9 303 917	9 173 142	9 312 235
Tekniikan ja ympäristön toimiala	43 303 744	42 493 540	15 239 613	14 755 565
Hyvinkään vesi	8 991 416	9 005 384	9 749 438	9 736 780
Omaisuuksien tuotot	1 581 441	1 753 914	2 289 696	1 946 875
Yhteensä	91 578 054	91 245 923	41 823 372	40 845 728

7) Verotulojen erittely	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Kunnan tulovero	91 243 839	91 394 070
Osuus yhteisöveron tuotosta	9 706 018	9 636 482
Kiinteistövero	17 351 814	15 563 994
Yhteensä	118 301 671	116 594 546

8) Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	12 847 790	7 242 726
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	-136 556	-323 427
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet	-699 864	-1 679 345
Verotulomenetysten korvaus	3 749 094	6 611 095
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä	15 760 464	11 851 049

9) Palvelujen ostojen erittely	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Asiakaspalvelujen ostot	4 614 267	4 337 513
Muiden palvelujen ostot	25 525 190	23 486 323
Palvelujen ostot yhteensä	30 139 457	27 823 836

10) Valtuustoryhmille annetut tuet

Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi ei ole annettu rahallista tukea.

Konserni- ja tukipalvelujaosto on päättänyt (11.3.2013 / § 18) sopimuksesta, jolla ohjataan kaupungintalon eli kaupungin kokonaan omistaman KOY Villatehtaan kokoustilojen käyttöä. Sopimuksen mukaan mm. valtuustoryhmillä, puolueiden kunnallisjärjestöillä ja paikallisyhdistyksillä sekä puolueiden paikallisilla nuorisojärjestöillä on mahdollisuus käyttää kokoussiiven kokoustiloja ilman kulukorvauksia. Tämän vuokratuen suuruutta ei ole seurattu valtuustoryhmittäin.

11) Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen laskennassa on käytetty kaupunginvaltuuston 22.4.1996 tekemää poistosuunnitelmaa sekä siihen myöhemmin tehtyjä tarkistuksia, viimeksi v. 2013. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan. Ellei hankintameno ja siihen saatu rahoitusosuus ole ollut selvitettävissä, on ennen vuotta 1991 hankitun käyttöomaisuuden poistoperustan laskennan pohjaksi otettu kirjanpitoarvo 31.12.1990.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Aineettomat hyödykkeet	Tasapoisto 10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto 5–7 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	Tasapoisto 20–30 vuotta
Vedenottamot ja jäteveden puhdistamot	Menojäännöspoisto 15 %
Kadut, tiet, torit ja puistot	Menojäännöspoisto 20 %
Vedenjakelu- ja viemäriverkosto	Menojäännöspoisto 10 %
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	Menojäännöspoisto 20 %
Koneet ja kalusto	Menojäännöspoisto 20–40 %
Soranottoalueet	Käytönmukainen poisto
Taideteokset	Ei poisteta

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Poistosuunnitelmaa 1.1.2013 noudatetaan vuoden 2013 aikana hankittuun omaisuuteen ja vuoden 2014 alusta ta-seryhmissä rakennukset ja rakennelmat sekä kiinteät rakenteet ja laitteet myös omaisuuteen, joka on hankittu ajalla 1.1.2008 - 31.12.2012.

Ennen 1.1.2008 hankittuun omaisuuteen noudatetaan poistosuunnitelmaa 1.6.2005. Vuoden 2014 menojäännös-poiston pohjaksi on otettu jäännösarvo 31.12.2013.

Rakennus, jonka peruskorjausaste on vähintään 70 %, poistetaan kuten vastaava uudisrakennus. Rakennukset ja rakennelmat ryhmässä aktivointiraja on 30.000 euroa 1.1.2014 alkaen.

Kaupunginhallituksella on oikeus perustellusta syystä yksittäisen kohteen osalta päättää poistoajasta tästä poisto-suunnitelmasta poiketen KILA:n poisto-ohjeen mukaisissa rajoissa.

12) Pakollisten varausten muutokset	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Yhteistyösop./Valtion kanssa tehtävä jätehuoltotyö 1.1.	255 513	504 369	255 513	504 369
Lisäykset tilikaudella	0	0		
Vähennykset tilikaudella	-1 675	-248 856	-1 675	-248 856
Yhteistyösop./Valtion kanssa tehtävä jätehuoltotyö 31.12.	253 839	255 513	253 839	255 513
Sahanmäen kaatopaikka 1.1.	1 186 986	1 196 985	1 186 986	1 196 985
Lisäykset tilikaudella	0	0	0	0
Vähennykset tilikaudella	-3 333	-9 999	-3 333	-9 999
Sahanmäen kaatopaikka 31.12.	1 183 653	1 186 986	1 183 653	1 186 986
Sorakuopan maisemointivaraus 1.1.	287 181	287 181	287 181	287 181
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella	-144 001		-144 001	
Sorakuopan maisemointivaraus 31.12.	143 180	287 181	143 180	287 181
Muutos yhteensä	-149 009	-258 855	-149 009	-258 855
13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Maa-alueiden myyntivoitot	1 581 441	1 743 323	2 289 234	1 743 323
Osakkeiden ja osuuksien myyntivoitot			461	203 552
Rakennusten myyntivoitot				
Muut myyntivoitot		10 591		10 591
Luovutusvoitot yhteensä	1 581 441	1 753 914	2 289 696	1 957 466
Maa-alueiden myyntitappiot				
Osakkeiden myyntitappiot	18 807	32 479	13 834	30 344
Rakennuksien myyntitappiot				
Muut myyntitappiot				
Luovutustappiot yhteensä	18 807	32 479	13 834	30 344
14) Osinkotuotot ja peruspääoman korko- tuotot	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024		
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä	900 000	900 000		
Osinkotuotot muista yhteisöistä	186 000	172 795		
Muut rahoitustuotot	115 934	78 997		
Yhteensä	1 201 934	1 151 792		

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

18) Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaisesti

Aineettomat hyödykkeet	Muut pitkä- vaik. menot	Ennakkomak- sut ja kesken- eräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	765 122		765 122
Lisäykset tilikauden aikana	385 019	78 426	
Rahoitusosuudet tilikauden aikana			
Vähennykset tilikauden aikana			
Keskeneräisistä aktivoinnit			
Muut siirrot erien välillä	424 932	13 369	438 300
Tilikauden poistot	339 360		339 360
Arvonlennukset			
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 235 713	91 795	1 327 508

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelli- set hyö- dykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	53 279 668	128 661 758	69 693 969	2 476 877	596 030	13 430 293	268 138 595
Lisäykset tilikauden aikana	475 084	9 681 645	7 062 705	1 221 102		25 548 012	43 988 548
Rahoitusos. tilikauden ai- kana		67 849				467 220	535 069
Vähennykset tilikauden ai- kana	236 539						236 539
Keskeneräisistä aktivoinnit		7 355 684	1 809 853			-9 165 537	0
Muut siirrot erien välillä	-28 091					-438 300	-466 392
Tilikauden poistot		8 855 568	10 309 640	1 058 813			20 224 021
Arvonlennukset		546 424				46 855	593 279
Poistamaton hankinta- meno 31.12.	53 490 122	136 229 246	68 256 887	2 639 166	596 030	28 860 393	290 071 844

Maa- ja vesialueet	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Kiinteistöjen liittymismaksut	583 503	464 711	618 299	512 043
Muut maa- ja vesialueet	58 296 662	58 130 540	52 871 823	52 767 625
Yhteensä	58 880 165	58 595 251	53 490 122	53 279 668

Osakkeet ja osuudet	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omis- tusyht.yhteisöt	Kuntayhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	19 343 540	16 323 176	2 539	3 021 956	38 691 211
Lisäykset	1 697 942				1 697 942
Vähennykset		29 880		40 797	70 677
Hankintameno 31.12.	21 041 482	16 293 296	2 539	2 981 160	40 318 477
Arvonlennukset					
Kirjanpitoarvo 31.12.	21 041 482	16 293 296	2 539	2 981 160	40 318 477

Joukkovelkakirjalaina-, muut laina- ja muut saamiset	Saamiset konserninyhteisöiltä	Saamiset muilta yhteisöiltä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 164 618	1 523 925	3 688 543
Vähennykset	78 098	71 584	149 682
Muut siirrot erien välillä	28 091		28 091
Hankintameno 31.12.	2 114 611	1 452 341	3 566 952

19–21) Omistukset tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja muissa yhteisöissä

Nimi	Y-tunnus	Kaupungin omistus- osuus %	Konsernin omistus- osuus %	Kunta-konsernin osuus omasta pää-omasta (1000e)	Kunta-konsernin osuus vie-raasta pää-omasta (1000e)	Kunta-konsernin osuus tili-kauden tulok-sesta (1000e)
Tytäryhteisöt						
Hyvinkään Lämpövoima Oy	0125645-4	100,00	100,00	12 145	26 271	3 478
Teknologiakeskus Techvilla Oy	1579776-1	100,00	100,00	98	370	0
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	0544924-5	100,00	100,00	7 353	87 068	-1 212
Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäki	1608696-1	65,65	65,65	3 887	32 268	-57
Hyvinkään Villatehdas Oy	1459683-7	100,00	100,00	6 211	17 182	-404
Kiinteistö Oy Hyvinkään Sveitsi I	2780822-9	100,00	100,00	20	28	-5
Hyvinkään Kaivopihäsäätiö	0596215-3	55,56	55,56	252	602	0
Hyvinkään Ravitsemuspalvelut Oy	2546735-2	51,00	51,00	501	257	27
Hyvinkään Vanhustentalosäätiö	0662625-8	54,54	54,54	187	38	0
Lepovilla Oy	2591178-3	0,00	100,00	218	78	39
			Yh-teensä	30 872	164 162	1 866
Kuntayhtymät						
Uudenmaan Liiton kuntayhtymä	0201296-1	3,85	3,85	57	142	0
			Yh-teensä	57	142	0
Yhteis- ja omistusyhteisyyshyhteisöt						
Kiinteistö Oy Jussintori	0364948-9	24,49	24,49	1 310	367	0
Kiljavan Sairaala Oy	2841999-7	22,90	22,90	2 983	244	59
Hyria Koulutus Oy *	2250205-2	33,45	33,45	15 645	5 900	552
Koy Martinkaari	2280812-3	21,86	21,86	67	1 241	0
			Yh-teensä	20 004	7 752	611
Yhdistelemättömät yhteis- ja omistusyhteisyyshyhteisöt						
Hyria säätiö	0213798-3	25,00	25,00			
Hyvinkään Palvelukotisäätiö	1738668-3	42,86	42,86			
Hyvinkään Veteraanitalosäätiö	0819686-1	42,86	42,86			
Lasten ja nuorten taidekeskuksen säätiö	0451072-9	42,86	42,86			
Pirkonkotisäätiö	0202853-3	14,29	14,29			
Rautatiemuseon säätiö	0202859-2	33,33	33,33			

*Hyria säätiö omistaa Hyria Koulutus Oy:stä 33,26 %.

Hyvinkään kaupungin osuus säätiön peruspääomasta on 25,00 %.

22) Saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä, osakkuus- ja muilta omistusyhteisyyksiltä	2025 Pitkääikaiset	2025 Lyhytaikaiset	2024 Pitkääikaiset	2024 Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		130 445		132 581
Lainasaamiset	1 600 000	111 538	1 711 538	111 538
Siirtosaamiset		432 975	2 844	
Yhteensä	1 600 000	674 959	1 714 382	244 119
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Siirtosaamiset				34 059
Yhteensä				34 059
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset		36 909		69 711
Siirtosaamiset				570
Yhteensä		36 909		70 281
Saamiset muilta				
Myyntisaamiset		3 539 487		3 204 548
Muut saamiset		2 363 708		3 105 661
Siirtosaamiset		1 930 391		961 342
Yhteensä		7 833 586		7 271 551
Saamiset yhteensä	1 600 000	8 545 454	1 714 382	7 620 010

23) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Kelan työterveyshuollon kustannukset	429 507	488 450	429 507	488 450
Jaksotetut henkilöstökulut	39 365	48 212	39 365	45 803
Projektien tulojen jaksotus	56 492	159 922		
Siirtyvät korot	217 198	371 191	112 084	142 295
Menoennakot	795 745	172 604	1 177 918	202 854
Muut siirtosaamiset	701 300	169 961	604 492	119 413
Yhteensä	2 239 607	1 410 341	2 363 366	998 815

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
24) Oma pääoma				
Peruspääoma 1.1.	141 043 438	141 043 438	141 043 438	141 043 438
Peruspääoma 31.12.	141 043 438	141 043 438	141 043 438	141 043 438
Säätiöiden ja yhdistysten pääoma 1.1.	219 326	219 326		
Edellisten tilikausien oikaisu	16 046			
Säätiöiden ja yhdistysten pääoma 31.12.*	235 371	219 326		
Muut omat rahastot, pääoma 1.1	4 103 205	4 108 518	3 862 465	3 862 465
Siirrot rahastosta		-5 313		
Edellisten tilikausien oikaisu	13 441			
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	4 116 646	4 103 205	3 862 465	3 862 465
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	98 601 471	96 463 679	48 977 670	46 056 156
Edellisten tilikausien oikaisu	-519			
Edellisen tilikauden ylijäämä 31.12.	98 600 951	96 463 679	48 977 670	46 056 156
Tilikauden ylijäämä/alijäämä*	7 545 115	2 137 792	4 304 401	2 921 514
Oma pääoma yhteensä 31.12.	251 541 522	243 967 440	198 187 975	193 883 574
26) Pitkäaikaiset velat, myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua erääntyvät	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	25 526 324	12 105 270		
28) Pakolliset varaukset	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Yhteistyösop./Valtion kanssa tehtävä jätehuoltotyö	313 839	315 513	313 839	315 513
Sahanmäen kaatopaikka	1 123 653	1 126 986	1 123 653	1 126 986
Sorakuopan maisemointivaraus	143 180	287 181	143 180	287 181
Muutos yhteensä	1 580 672	1 729 680	1 580 672	1 729 680

29) Velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille, osakkuus- ja muille omistusyhteisöille

	2025 Pitkäaikaiset	2025 Lyhytaikaiset	2024 Pitkäaikaiset	2024 Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat		542 422		470 968
Muut velat	200 899	10 884 379	200 899	10 427 750
Siirtovelat		15 311		
Yhteensä	200 899	11 442 112	200 899	10 898 718
Velat kuntayhtymille jossa kunta on jäsenenä				
Ostovelat				34 059
Yhteensä				34 059
Velat osakkuus- tai sekä muille omistusyhteisöille				
Ostovelat		13 766		9 819
Muut velat	24 602		24 602	
Yhteensä	24 602	13 766	24 602	9 819
Velat muille				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	85 144 074	19 712 060	69 856 134	17 462 060
Saadut ennakot		63 136		72 318
Ostovelat		9 413 911		6 514 570
Muut velat	10 244 315	1 920 189	10 044 992	1 661 416
Siirtovelat		14 091 191		13 868 774
Yhteensä	95 388 389	45 200 487	79 901 126	39 579 138
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	<i>95 613 890</i>	<i>56 656 365</i>	<i>80 126 627</i>	<i>50 521 735</i>

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
31) Muiden velkojen erittely				
Liittymismaksut	20 742 337	20 540 333	10 469 816	10 270 493
Muut velat	0	0	0	0
Yhteensä	20 742 337	20 540 333	10 469 816	10 270 493

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
32) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	10 919 898	10 583 796	10 034 308	9 776 374
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	2 351 324	2 347 992	2 148 762	2 190 183
Korkojaksotukset	1 378 966	1 605 120	607 297	599 806
Valtionosuusennakot	825 471	587 327	825 471	587 327
Muut siirtovelat	588 747	885 130	490 665	715 084
Yhteensä	16 064 405	16 009 365	14 106 501	13 868 774

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

33) Velat, joiden vakuudeksi on annettu omaisuutta	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	81 269 985	81 132 321	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	87 468 693	86 754 893	0	0
<i>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</i>	<i>87 468 693</i>	<i>86 754 893</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
34) Muut omasta puolesta annetut vakuudet	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Vakuudeksi annetut kiinnitykset			0	0
Vakuudeksi annetut arvopaperit	379 636	379 636	0	0
<i>Vakuudet yhteensä</i>	<i>379 636</i>	<i>379 636</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
37) Vuokravastuut	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Toimitilojen vuokravastuut	2 455 271	2 976 053	8 209 001	10 604 971
Maa-alueiden vuokravastuut	5 522 561	5 613 787	946 713	963 131
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	2 285 339	2 438 632	2 225 444	2 346 140
Muut vuokravastuut				
<i>Vuokravastuut yhteensä</i>	<i>10 263 171</i>	<i>11 028 472</i>	<i>11 381 158</i>	<i>13 914 242</i>
<i>-siitä seuraavalla tilikaudella maksettavat</i>	<i>1 740 841</i>	<i>1 773 114</i>	<i>3 822 270</i>	<i>3 745 276</i>
<i>-siitä kuntakonsernin sisäiset vuokravastuut</i>			<i>5 829 822</i>	<i>7 728 465</i>
38-39) Vastuusitoumukset ja muut vastuut	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma			125 074 400	131 322 075
Jäljellä oleva pääoma			74 217 160	84 284 639
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	2 000 000	3 800 000	2 000 000	3 800 000
Jäljellä oleva pääoma	1 207 983	2 068 008	1 207 983	2 068 008
Kuntien takauskeskus				
Osuus takauskeskuksen takausvastuista	436 861 996	405 342 670	436 861 996	405 342 670
Vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta	559 176	434 972	559 176	434 972

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
40) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Johdannaiset, koronvaihtosopimukset				
Hyvinkään kaupungilla on kaksi johdannaissovimusta. Molemmat sopimukset on tehty suojaamaan lainasalkkua. Sopimukset ovat suojaustarkoituksessa tehtyjä, hankintamenottomia ja niiden odotetaan erääntyvän nolla-arvoisina sopimuskauden päättyessä. Kaupungin lainakanta 31.12.2025 on 104,9 milj. euroa (sisältää rahalaitoslainat). Lainakannasta kiinteäkorkoista lainaa on 31 milj. euroa ja vaihtuvakorkoista 73,9 milj. euroa. Aktiivisia johdannaissovimuksia on 30 milj. euroa ja lainakannan suojausaste on 58,2 %.				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	74 004 773	85 902 774	30 000 000	40 000 000
Käypä arvo yhteensä	4 685 553	4 126 980	2 140 538	1 107 579
Lainaan sidotut lyhentyvät koronvaihtosopimukset				
Nimellisarvo				
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)				
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	25 827 191	26 533 221	0	0
Käypä arvo yhteensä	2 007 130	2 259 413	0	0
Koko lainasalkkua suojaavat koronvaihtosopimukset				
Koronvaihtosopimuksilla suojataan koko lainasalkkua. Koronvaihtosopimuksilla on muutettu vaihtuvat korot kiinteiksi.				
366516 Kuntarahoitus, erääntymispäivä 1.9.2044				
Nimellisarvo			15 000 000	15 000 000
Markkina-arvo (pankin ilmoituksen mukaan)			1 604 148	-209 088
OP, erääntymispäivä 13.6.2043				
Nimellisarvo			15 000 000	15 000 000
Markkina-arvo (pankin ilmoituksen mukaan)			536 391	1 120 323
1565594/2152245 Nordea, erääntymispäivä 14.8.2025				
Nimellisarvo				10 000 000
Markkina-arvo (pankin ilmoituksen mukaan)				196 343
Lainapääomaa vastaava nimellisarvo yhteensä	48 177 582	59 369 553	30 000 000	40 000 000
Käypä arvo yhteensä	2 678 423	1 867 566	2 140 538	1 107 579
Sähköjohdannaiset				
Sähköjohdannaiset hankitaan suojaamistarkoituksessa. Johdannaisuojauksia on tehty yhteensä 59,5 GWh. Luvussa on mukana kaupungin lisäksi merkittävät tytäryhteisöt.				
			Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
Markkina-arvo			1 412 140	

	Konserni 2025	Konserni 2024	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
40) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt				
Arvonlisäveron palautusvastuu	3 813 646	5 413 962	230 181	291 414

Alv-palautusvastuuseen on laskettu mukaan kaikki hyvinvointialueelle vuokratut kiinteistöt.

Muut vastuut, Keusote-kuntayhtymä

Itä-Uudenmaan poliisi tutkii petosrikoskokonaisuutta, josta voi mahdollisesti seurata 1.5.2023 puretulle Keusote -kuntayhtymän jäsenkunnille taloudellisia vaikutuksia. Koska asian käsittely on vasta tutkintavaiheessa, on euro-määräisten vaikutusten arviointi mahdotonta.

Ympäristöasioita koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksestä erillisenä laaditaan ympäristöraportti.

Päästöoikeudet, konserni	2025	2024
Toteutuneiden päästöjen määrä, tCO ₂	3 439	7 920
Hallussa olevat päästöoikeudet 31.12., tCO ₂	103 734	109 549
Hallussa olevat päästöoikeudet 31.12., 1000€	9 063	8 107
Päästöoikeuksien myynnit	419	0
Päästöoikeuksien ostot	0	0

HYVINKÄÄN YMPÄRISTÖTILINPÄÄTÖS 2025

Tuloslaskelmaan ja taseeseen (investoinnit) tulevat tiedot:	Tuotot 1000 €	Kulut 1000 €	Investoin- nit 1000 €
1. Ulkoilman- ja ilmastonsuojelu	8	293	121
2. Vesiensuojelu ja jätevesien käsittely	5 682	1 383	3 099
3. Jätehuolto ja roskaantuminen	3 212	3 298	0
4. Maaperän ja pohjaveden suojelu	0	112	0
5. Melun ja värinän torjunta	0	0	47
6. Luonnonsuojelu ja maisemansuojelu	0	64	0
7. Ympäristönsuojeluun liittyvät viranomaistehtävät	131	427	0
8. Ympäristönsuojelun edistäminen	850	98	459
Yhteensä 1000 €	9 883	5 675	3 726
9. Ympäristöperusteiset verot ja veroluonteiset maksut			
a) Jätevero		0	
b) Polttoainevero		131	
c) Sähkövero		529	
d) Öljyjättemaksu			
Yhteensä 1000 €		660	
YMPÄRISTÖTOIMINTAKULUT YHTEENSÄ		6 335	
Ympäristönsuojelulaitteiden (investointien) poistot ja arvoalentumiset:			
a) Jätevedenpuhdistus		980	
b) Viemäriverkosto		1 670	
POISTOT YHTEENSÄ		2 650	
KULUT JA POISTOT YHTEENSÄ		8 985	

Taseeseen tulevat tiedot:

PAKOLLISET YMPÄRISTÖVASTUUVARAUKSET	1 000 €
1. Kulomäen maa-ainestenottoalueen maisemointi	143
2. Sahanmäen entisen kaatopaikan puhdistus	1 124
3. Yhteistyösopimus/Valtion kanssa toteutettava jätehuoltotyö	314
Yhteensä 1000 €	1 581
Ympäristövarausten muutos (lis -, purku +):	149

Ympäristötilinpäätöksen tunnuslukuja	2025	2024
1. Ympäristötuotot/kunnan kaikki toimintatuotot	22,1 %	21,2 %
2. Ympäristötuotot/asukas	210,00 €	197,40 €
3. Ympäristökulut + poistot/kunnan kaikki toimintakulut ja poistot	5,2 %	5,4 %
4. Ympäristökulut+poistot/asukas	190,90 €	195,60 €
5. Ympäristöinvestoinnit/kunnan kokonaisinvestoinnit	8,1 %	12,1 %
6. Ympäristöinvestoinnit/asukas	79,20 €	64,60 €
7. Ympäristötoimintatuotot %:na ympäristökuluista	110,0 %	100,9 %

Henkilöstöä, tilintarkastajien palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
41) Henkilötyövuodet (HTV2) 31.12.		
Päätöksenteko	3,0	3,3
Konsernipalvelut ja hallinto	89,5	82,3
Sivistystoimi	1 080,1	1 083,0
Tekniikka ja ympäristö	334,8	331,1
Hyvinkään Vesi	31,7	30,9
Yhteensä	1 539	1 531

Henkilötyövuosien laskennassa ei ole huomioitu sivutoimisia tuntiopettajia tai sivuviranhaltijoita.

	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
42) Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	71 422 387	70 916 687
Henkilöstökorvaukset ja muut korjauserät	-929 947	-931 923
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	14 381 787	14 285 748
Muut henkilösivukulut	2 247 757	2 190 684
Henkilöstökulut yhteensä	87 121 983	86 461 196

	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
43) Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
Hyvinkään Perussuomalaiset	2 751	5 678
Suomen Sosiaalidemokraatit	10 000	16 061
Vihreäliitto	3 902	7 766
Kansallinen Kokoomus	10 659	18 300
Suomen Keskusta	2 303	4 977
Suomen Kristillisdemokraatit	2 442	5 159
Ruotsalainen kansanpuolue	97	301
Vasemmistoliitto	2 562	5 080
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	34 716	63 321

	Kaupunki 2025	Kaupunki 2024
44) Tilintarkastusyhteisölle suoritettut palkkiot		
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	18 907	45 735
Muut palkkiot	10 075	1 296
KPMG OY		
Tilintarkastuspalkkiot	30 172	
Muut palkkiot	14 374	
BDO Audiator Oy yhteensä	73 527	47 031

46) Intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

Jäljempänä olevassa taulukossa on kuvattu kaupungin ja sen yhteisöintressitahojen välisiä liiketoimia vuonna 2024. Intressitahoja ovat määräysvaltasuhteessa tai osakkuusyhteyssuhteessa olevat yhteisöt, kaupunginjohtaja, kaupunginhallituksen jäsenet ja varajäsenet, kaupungin muiden toimielinten puheenjohtajat ja varapuheenjohtajat sekä johtavat viranhaltijat.

Henkilöintressitahojen kanssa ei ollut epätavallisin ehdoin toteutettuja liiketoimia. Kaupunginjohtajan kanssa on tehty kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu yhdeksän kuukauden palkkaa koskevasta erokorvauksesta. Tarkastelussa on esitetty kaupungin ja intressitahoyhteisöjen väliset kaikki tulot ja menot kokonaisuudessaan oikean ja riittävän kuvan antamiseksi. Kaupunkikonserni on laaja ja konserniin kuuluvien yhteisöjen kautta tehdään merkittäviä hankintoja ja järjestetään palveluita.

Kaupunki on valtuuston päätöksillä myöntänyt konserniyhtiöiden puolesta omavelkaisia takauksia. Uusia takausjärjestelyitä tehtiin kaksi. Kaupunki takasi 100 % omistamiensa Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy:n 2,4 milj. euron uudenrahoitusta koskevan lainan 80 %:sti sekä Hyvinkään Lämpövoima Oy:n lämmön kausivarastointihankkeen rahoitusta koskevan 20,0 milj. euron lainan myös 80 %:sti. Kaupunki perii takauksista lain edellyttämästi takausprovision ja kaupungilla on hallussa lain edellyttämät riittävät vastavakuudet. Tilinpäätöksen liitteenä on koonti vastuusitoumuksista, jossa kaupungin antamat lainatakaukset on lueteltu yksilöidysti.

Intressitaho	Tulot €/kaupunki	Menot €/kaupunki	Liiketoimen luonne, tulot	Liiketoimen luonne, menot
Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäki	3 418 815,37	-2 998 123	Tilojen vuokraus, takausprovisiot, käyttömaksut	Vastikkeet
Hyvinkään Lämpövoima Oy	34 537,30	-269 676	valvontamaksut	Lämpöenergian ostot, valvonta- ja ylläpitokustannuksia sekä huoltopalveluita.
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	111 664,28	-41 270	Tilojen vuokraus, vesihuoltopalvelut	Takausprovisiot
Hyvinkään Villatehdas Oy	29 732,68	-202 179	Sähköpalvelut, vesihuoltopalvelut ja valvontamaksut	Tilojen vuokraus
Teknologiakeskus Techvill Oy	1 500,00		Korkotuotot	
Hyvinkään Ravitsemispalvelut Oy	3 469,35	-97 729	Alv oikaisuja	Ateriapalvelut
Kiinteistö Oy Jussintori	26 475,05	-14 947	Vesihuoltopalvelut ja liikennealueiden kunnossapito	Tilojen vuokraus
Hyria koulutus Oy	41 185,95	-18 544	Valvontamaksut, vesihuoltopalvelut, palvelumaksut ja liikuntasalit	Oppisopimuskorvaukset
Koy Martinkaari	1 175,58	-17 019	Vesihuoltopalvelut ja palvelumaksut	Vuokrat ja vastikkeet, palvelumaksut
Hyvinkään Palvelukotisäätiö	2 247,24		Vesihuoltopalvelut, korkotuotot	
Hyvinkään Veteraanitalosäätiö	1 816,64		Valvontamaksut ja vesihuoltopalvelut	
Lasten ja nuorten taidekeskuksen säätiö	971,95	-10 338	Asiantuntijapalvelut	Kulttuuripalvelut ja avustukset
Pirkonkotisäätiö	1 148,97		Vesihuoltopalvelut	
Rautatiemuseon säätiö		-2 102		Kulttuuripalvelut ja avustukset

Osakkeet ja osuudet

	Osakkeiden kirjan- pitoarvo 31.12.2025	Osakkeiden kirjan- pitoarvo 31.12.2024
Kuntayhtymäosuudet		
Uudenmaan liitto	2 539	2 539
Yhteensä	2 539	2 539
Tytäryhteisöosakkeet ja -osuudet		
Kiinteistö Oy Hyvinkään Sairaalanmäki	3 617 218	1 919 277
Kiinteistö Oy Hyvinkään Uudenmaank.47	0	0
Hyvinkään Lämpövoima Oy	1 984 618	1 984 618
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	8 217 427	8 217 427
Hyvinkään Villatehdas Oy	4 631 300	4 631 300
Teknologiakeskus Techvilla Oy	244 919	244 919
Hyvinkään Ravitsemispalvelut Oy	306 000	306 000
Kiinteistö Oy Hyvinkään Sveitsi I	2 040 000	2 040 000
Yhteensä	21 041 482	19 343 540
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet		
Kiinteistö Oy Jussintori	965 304	965 304
Kiljavan Sairaala Oy	3 549 485	3 549 485
Hyria Koulutus Oy	11 756 647	11 756 647
Yritysvoimala Oy	0	29 880
Koy Martinkaari	21 860	21 860
Yhteensä	16 293 296	16 323 176
Muut osakkeet ja osuudet		
Asunto Oy Hyvinkään Impilinna	82 395	82 395
Asunto Oy Hyvinkään Kansantalo	36 076	36 076
Asunto Oy Hyvinkään Martinkatu	47 375	47 375
Asunto Oy Hyvinkään Sähkökatu 30	29 769	29 769
Asunto Oy Kulohaka	0	32 797
Asunto Oy Munckinlinna	41 206	41 206
Asunto Oy Paavolantähkä	34 841	34 841
Asunto Oy Tähtirinteet	43 729	43 729
Asunto Oy Uudenmaankatu 68	77 871	77 871
Laurea-ammattikorkeakoulu Oy	45 831	45 831
Kiertokapula Oy	72 321	72 321
Kiinteistö Oy Hyvinkään Sampo-Talo	1 918 303	1 918 303
Kiinteistö Oy Oikokuja	272 149	272 149
Kuntarahoitus Oyj	177 638	177 638
Pääkaupunkiseudun Vesi Oy-	47 093	47 093
Sosiaalitalito Oy - Socialkompetens Ab	0	8 000
Kuntien Tiera Oy	45 270	45 270
Kiinteistö Oy Talvimartti	4 101	4 101
Numerä Palvelut Oy (ent. Sarastia Oy)	5 193	5 193
Yhteensä	2 981 160	3 021 956
Osakkeet ja osuudet yhteensä	40 318 477	38 691 211

V ERIYTETTY TILINPÄÄTÖS
JA ERIYTETYT LASKELMAT
2025



10.1 Hyvinkään Vesi -liikelaitoksen tilinpäätös

Hyvinkään vesi



Toiminta-ajatus ja keskeiset tehtävät

Hyvinkään Vesi on Hyvinkään kaupungin liikelaitos, jonka tehtävänä on tuottaa vesihuoltopalveluita laadukkaasti ja tehokkaasti.

Talousvesi tuotetaan Hyvinkäänkylän ja Sveitsin pohjavedenottamoilta ja Hikiän tekopohjavesilaitokselta. Tavoitteena vedentuotannossa on riittävästä hyvälaatuisista raakavesistä huolehtiminen sekä terveellinen ja turvallinen talousvesi.

Vesihuoltoverkoston saneeraus ja uuden verkoston rakentaminen sekä verkostojen ja jätevesipumppaamoiden kunnossapito tehdään kustannustehokkaasti ja suunnitelmallisesti tavoitteena vedenjakelun katkottomuus ja viemäroinnin toimivuus.

Jätevedet puhdistetaan Kaltevan jätevedenpuhdistamolla siten, että ympäristöluvan lupaehdot täyttyvät.

Olennaiset tapahtumat

Vedenottamoilta pumpattiin verkostoon vuoden 2025 aikana yhteensä 3,18 milj. m³ vettä, josta Hyvinkäälle pumpatun veden määrä on 2,80 milj. m³. Vuoden 2025 aikana pumpattuviesimäärä on jatkanut laskua ja laskua edelliseen vuoteen on noin 9,0 %.

Verkostoon pumpatun vesimäärän vähenemisen vuoksi on käynnistetty vedenjakelumallin päivitys, minkä perusteella voidaan tarkastella vedenottamoiden ajatapoja erilaisissa kulutustilanteissa.

Talousvesi täytti kaikilla vedenottamoilla ja verkostossa sosiaali- ja terveystieteiden talousvesiasetuksen mukaiset laatuvaatimukset ja -tavoitteet.

Talousvedenpumpppauksen energiatehokkuusanalyysissä todettujen energiansäästötoimenpiteiden toteuttaminen jatkui vuonna 2025. Investointisuunnitelmassa varatut määrärahat käytettiin yhteen uuteen Hikiän kaivopumppuun sekä yhteen uuteen Hikiän verkostopumppuun. Hyvinkäänkylän kaivopumppujen uusiminen siirtyi, koska todettiin tarve selvittää kaivojen antoisuutta tarkemmin, jotta pumput voidaan mitoittaa myös toimintavarmuuden näkökulmasta parhaalle tasolle.

Hikiän tekopohjavesilaitoksen sekä Hyvinkäänkylän ja Sveitsin vedenottamoiden vedenottolupiin liittyvät tarkkailuohjelmat otettiin käyttöön olemassa olevien havaintoputkien osalta helmikuussa 2025. Uudet havaintoputket asennettiin loppuvuodesta 2025 ja niiden osalta käyttöönotto tapahtuu alkuvuodesta 2026. Lisäksi asennettiin jatkuvatoimisia pohjaveden pintamittareita sekä kehitettiin tietojen raportointia. Raportoinnin kehittämistä jatketaan edelleen v. 2026 aikana tiedonsiirron osalta. Tiedon analysointi siirtynee osaksi laajempaa yhteistarkkailukokonaisuutta, minkä valmistelu käynnistettiin yhteistyössä Hyvinkään Lämpövoiman ja Hyvinkään kaupungin kanssa. Yhteistarkkailun on tarkoitus käynnistyä v. 2026 alussa. Tavoitteena on koota Hyvinkään pohjavesialueen tietoja yhteen ja mahdollistaa siten tietojen laajempi hyödynnettävyys.

Uusiutuvan energian oman tuotannon lisäämiseksi tehtiin selvitys aurinkoenergian tuotantopotentiaalista ja käytön mahdollisuuksista jätevedenpuhdistamolla ja vedentuotantolaitoksilla. Selvityksessä arvioitiin laitoksien käyttämä sähköteho, jonka perusteella laskettiin sähkön tuottamiseen tarvittava aurinkopaneelien määrä. Lisäksi kartoitettiin aurinkopaneelien asennukseen sopivat ja tuottamiseen tarvittavat alueet laitoksilla.

Jätevettä puhdistettiin Kaltevan jätevedenpuhdistamolla 3,97 milj. m³. Määrä laski edellisvuodesta noin 11,2 %.

Jälkikäsittelylaitoksen käyttöönotto on vaikuttanut positiivisesti laitoksen puhdistustuloksiin ja operointiin. Uudella suodatusyksiköllä saatiin kiintoaine ja siihen sitoutunut fosfori aiempaa tehokkaammin talteen. Tämän ansiosta laitoksen fosforin saostukseen tarvittavan ferrosulfaatin syöttöä voitiin pienentää huomattavasti. Happaman ferrosulfaatin käytön vähentämisen myötä myös pH:n nostoon tarvittavan kalkin annostusta voitiin vähentää. Kemikaalien käytön vähentämisen ansiosta syntyvän lietteen määrä pieneni edellisvuodesta noin 342 tonnia. Ferrosulfaattia käytettiin vuonna 2025 noin 121 t ja kalkkia noin 51 tonnia edellisvuotta vähemmän.

Jätevedenpuhdistamolla ei tapahtunut jätevesiohituksia vuonna 2025. Puhdistamon viemärintialueella Kaukasten siirtoviemärin Kaukasten pumppaamolla tapahtui kesäkuussa (29.6.2025) 29 m³ ja heinäkuussa (14.7.2025) 33 m³ jätevesiylivuoto. Molempien ylivuotojen syynä oli rankkasateen ja sähkökatkon yhdistelmä. Veikkarin jätevesipumppaamolla tapahtui elokuussa (2.8.2025) erittäin voimakkaan rankkasateen aiheuttama 480 m³ jätevesiylivuoto.

Jäteveden puhdistuksen lupaehdot saavutettiin kaikilla vuosineljänneksillä ja puhdistamo toimi vuoden 2025 aikana hyvin.

Kaltevan jätevedenpuhdistamon ilmastusaltaiden saneerauksen rakennussuunnitelmat valmistuivat loppuvuodesta 2025 ja toisen ilmastusaltaan rakennusurakan tarjouskilpailu käynnistyi tammikuussa 2026. Ilmastusaltaiden saneerauksen rakennustyöt tehdään vuosina 2026–2027 ja esikäsittelyn saneeraus on vuorossa vuonna 2028.

Puhdistamolla tehtiin myös automaatiojärjestelmän analogiapiirien galvaanisten erottimien ja viestimuuntimien uusinta sekä valvomojärjestelmän päivitys. Lisäksi uusittiin puhdistamon esiselkeyttimen laahakoneisto.

Jätevesipumppaamoista saneeraus vuorossa oli Isokylän jätevesipumppaamo, joka saneerattiin alkusyksystä.

Uutta vesijohtoa rakennettiin vuonna 2025 yhteensä 208 m ja vanhaa saneerattiin 2075 m. Jätevesiviemäriä rakennettiin uudiskohteisiin 145 m ja vanhaa saneerattiin 1582 m.

Vesihuoltoverkostoa saneerattiin Kauppalankadulla, Harjukadulla sekä Teollisuuskadulla. Jätevesiviemäriä

saneerattiin auki kaivamattomilla menetelmillä Piko-suonkadulla, Aleksis Kiven kadulla ja Parantolankadulla. Samalla saneerattiin myös huonokuntoisia kaivoja alueella. Hyvinkää Areenan rakentamisen myötä Rentton kiinteistöllä siirrettiin viemäreitä uuteen sijaintiin. Uutta vesihuoltoverkostoa rakennettiin Hippukoukujalle Kravunlaaksoon. Runkovesijohdon radanalitus Suokadulla siirtyi vuodelle 2026. Hikiän päävesijohdon saneerauksen vaiheen 1 osalta jouduttiin hakemaan ELY-keskuksetä toteuttamissopimusta, minkä takia rakentaminen siirtyi vuodelle 2026.

Hyvinkään Veden uusi asiakastietojärjestelmä saatiin tuotantokäyttöön toukokuun 2025 alussa. Uuden järjestelmän käyttöönotto ja käyttö on sujunut hyvin. Uuden asiakastietojärjestelmän myötä käyttöön saatiin nykyaikaisempi selainkäyttöinen pilvipalvelu. Se digitalisoi vesihuoltolaitoksen asiakashallinta- ja laskutusprosessi ja tehostaa toiminnan rutiineja. Uusi järjestelmä mahdollistaa mm. asiakkaiden sähköisen asioinnin ja tukee Hyvinkään Veden muita toimintoja. Osa asiakkaista on ottanut käyttöön asiakasportaalin Vesitilin, jonka kautta sähköinen asiointi on mahdollista. Käyttäjämäärät ovat pysyneet vielä melko pieninä. Asiakasportaalin käytön lisäämiseksi viestittiin asiasta syksyn 2025 aikana Hyvinkään Veden asiakaslehdessä ja Hyvinkään Veden nettisivuilla. Lisäksi asiakaspalvelu ohjaa aktiivisesti asiakkaita Vesitilin käyttöön.

Uuden verkkotietojärjestelmän hankintaan liittyvä selvitystyö aloitettiin vuonna 2023 kartoittamalla markkinoilla olevat soveltuvat järjestelmät. Vuoden 2024 aikana neuvotteluja jatkettiin kahden soveltuvimman järjestelmätoimittajan kanssa, joilta pyydettiin tarjoukset. Syksyllä 2024 tehtiin päätös järjestelmätoimittajasta, jonka kanssa edettiin sopimusneuvotteluihin. Loppuvuodesta sopimusneuvotteluissa otettiin aikalisä, koska todettiin tarve selvittää Hyvinkään Veden verkkotietojärjestelmän hankinnan ja kaupungin paikkatietojärjestelmähankinnan synergiaa ja riippuvuuksia. Vuoden 2025 aikana kaupunki teki päätöksen hankittavasta paikkatietoalustasta ja tässä yhteydessä päätettiin, että Hyvinkään Veden verkkotietojärjestelmän hankinnassa hyödynnetään kaupungin kuntalisessejä. Sopimusneuvotteluja jatkettiin verkkotietojärjestelmän toimittajan kanssa ja näissä tarkennettiin järjestelmään liittyviä teknisiä ja toiminnallisia vaatimuksia erityisesti omaisuudenhallinnan näkökulmasta. Lisäksi tarkennettiin tietosuojaj- ja tietoturva vaatimuksia. Hankintapäätöksen teko ja järjestelmän käyttöönoton alkaminen siirtyivät vuodelle 2026. Nykyisin käytössä oleva järjestelmä ei tue vesihuoltoverkoston omaisuudenhallintaa ja verkoston saneerauskohteiden priorisointia.

Vesijohtoverkoston vuotohallintaan liittyen määritettiin verkoston mallinnusohjelman avulla aluemitäusjärjestelmän kaivoihin tulevien virtaamamittarien mitoit- tus, tehtiin investointiohjelmassa esitettyjen laitekaivo- jen rakennussuunnittelu, sekä valmisteltiin seuranta- ja raportointijärjestelmän ja mittauskaivojen hankin- nan tarjouspyyntöasiakirjoja. Aluemitäuksen edistä- minen jatkuu vuonna 2026. Vuonna 2024 käyttöön otet- tujen vuodon havainnointi toiminnolla varustettujen etäluettavien vesimittareiden määrää lisättiin. Lisäksi jatkettiin aktiivista piilovuotojen etsintää.

Jätevesiviemäriverkoston vuotohallintaan liittyen otet- tiin käyttöön uusi vuotojen tutkimuslaitteisto ja ohjel- misto. Viemäriverkoston vuotojen tutkimukset aloitettiin suurimman jätevesipumppaamon valuma-alueelta, joka käsittää lähes puolet jätevesiverkostosta. Tutki- muksen avulla tullaan rajaamaan ja priorisoimaan tar- kemmat tutkimusalueet, joilla tehdään tarkentavia tut- kimuksia, esimerkiksi savukokeita. Osana jäteve- siviemäriverkoston vuotohallintaa tehdään myös vie- märikuvauksiin ja muihin tutkimuksiin perustuvia kor- jaustoimenpiteitä.

Vesijohtovuotoja korjattiin runkoverkostosta 9 kapp- letta ja kiinteistöjen tonttijohdoista 5 kappaletta. Jäteve- siviemäritukoksia oli 5 kappaletta. Vesijohtovuotojen määrä vuonna 2025 oli tavanomaisella tasolla, verrat- tuna vuoden 2024 suureen piilovuotojen löytö- ja kor- jausmäärään. Jätevesitukosten määrä on pysynyt nor- maalilla tasolla.

Laskuttamattoman veden määrän vähentämiseksi teh- tyjen vuotohallintatoimenpiteiden seurauksena laskut- tamattoman veden määrä on lähtenyt huimaan las- kuun. Laskuttamattoman veden prosentti vuonna 2025 oli 14,3 %, mikä on huomattavasti pienempi edellisvuo- den 23,2 % verrattuna.

Jätevesiviemäriverkoston vuotovesimäärä vuonna 2025 oli 41,0 %, kun se edellisenä vuonna oli 48,4 %. Ilmatie- teenlaitoksen Hyvinkäänkylän sademittauksen mukaan vuoden 2025 sademäärä oli 661,0 mm, joka oli noin 11,3 % edellisvuoden määrää (745,4 mm) pienempi, mutta melko lähellä pitkäaikaisen sadannan keskiarvoa (vuo- sisadannan pitkäaikainen keskiarvo 670 mm). Vuoden sadevesimäärä ja jätevesiviemäriverkoston vuotove- siprosentti ovat molemmat pienentyneet. Vuotove- siprosentin pienentyminen ei kuitenkaan selity pelkäs- tään sademäärän pienenemisellä. Sateisuudella, sen ajankohdalla sekä sadetapahtumien kestolla ja voimak- kuudella on suuri merkitys jätevesiviemäriverkoston

vuotovesimäärään. Hulevedet päätyvät jätevesiviemäri- verkostoon ja puhdistamolle jätevesiverkostoon tehty- jen hulevesiliitosten ja kaivonkansien kautta. Lisäksi hu- levesiä kulkeutuu jätevesiviemäriin myös maaperästä huonokuntoisten vuotavien kaivojen ja putkien kautta. Todennäköisesti vuonna 2025 jätevesiviemäriverkos- toon tehdyillä korjaustoimenpiteillä onkin suurempi merkitys vuotovesimäärän pienenemiseen, kun sade- määrässä tapahtuneella muutoksella.

Riskit ja epävarmuustekijät

Taloudelliset riskit (sisäiset ja ulkoiset)

Rahoituksen riittävyyttä on pyritty varmistamaan käyt- tötalouden sekä investointien pitkäjänteisellä suunnit- telulla. Taksarakenne ja taksojen suuruus on pidetty sa- mana vuodesta 2016 alkaen. Pyrkimyksenä on ollut pi- tää kilpailukykyiset hinnat naapurikuntiin ja samanko- koisiin vesihuoltolaitoksiin verrattuna. Vedenkäytön ja samanaikaisesti uusien liittyjien väheneminen on pie- nentänyt veden myyntituottoja. Vedenkäytön vähene- minen vaikuttaa olevan pysyvämpi ilmiö ja se tulee huo- mioida taloussuunnittelussa. Nykyisessä tilanteessa, jossa myyntituotot pienenevät vedenkäytön laskiessa, käyttökulut lisääntyvät hintojen nousun takia ja inves- tointimenot kasvavat mm. verkoston merkittävän sa- neeraustarpeen takia, joudutaan vesimaksujen suu- ruutta tarkastelemaan, jotta varmistetaan myös tulevai- suudessa rahoituksen riittävyyt.

Strategiset riskit (sisäiset ja ulkoiset)

Hyvälaatuisen talousveden riittävyyden ja vedentuotan- non ja -jakelun toimintavarmuuden varmistamiseksi myös tulevaisuudessa, on käynnistetty toimenpiteet Nopon pohjaveden käyttöön saamiseksi. Hyvinkään Ve- den osuus Nopon pohjaveden kapasiteetista on 3000 m³/vrk.

Hyvinkään kaupunki ja Pirkanmaan Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus jatkoivat vuonna 2025 yhteistyössä Nopon entisen pesulan alueen pilaantuneen maaperän ja pohjaveden puhdistusta. Alueella aikoinaan sijain- neen pesulan toiminnan seurauksena maaperään ja pohjaveteen on joutunut tetrakloorieteeni-liuotinta. Alueen maaperää ja pohjavettä on puhdistettu jo aiem- min vuonna 2020, mutta kohteeseen jäi puhdistustar- vetta. Puhdistamisen kohdentamisen parantamiseksi entisen pesulan alueella tehtiin laajoja maaperän ja pohjaveden selvityksiä talvella 2022–2023. Näiden selvi- tysten perusteella puhdistusmenetelmäksi valikoitui massanvaihdon sekä biologisen puhdistuksen yhdis- telmä.

Massanvaihto toteutettiin kesäkuussa 2024. Entisen pesulan tontilta poistettiin noin 2 500 tonnia pilaantunutta maata. Massanvaihdon jälkeen toteutettiin biologisen puhdistuksen injektoinnit. Nämä tehtiin syys – marraskuun aikana, jolloin maaperään injektointiin puhdistumista edistäviä aineita noin 120 kairareian kautta. Varsinaisen puhdistusurakan jälkeen pohjaveden puhdistumista on seurattu tiiviillä näytteenotolla. Ensimmäiset injektointien jälkeiset vesinäytteet otettiin joulukuussa 2024, jonka jälkeen näytteenottoja on tehty maaliskä-, kesä-, syys- ja joulukuussa vuoden 2025 aikana. Tulosten perusteella haitta-ainepitoisuuksissa on ollut nähtävissä lupaavaa laskua. Merkittäviä poikkeamia biologisen prosessin suunnittelussa etenemisessä ei ole ollut havaittavissa. Seuranta tehdään kolmen vuoden ajan. Vedenoton aloittamiselle Nopon vedenottamolta on saatu lisäaikaa aluehallintovirastolta vuoteen 2032 asti.

Hyvinkään Veden toimintaan liittyy myös merkittäviä avainhenkilö- ja henkilöresurssiriskejä. Riskiä pyritään pienentämään rekrytoimalla oikeaan aikaan ja riittävästi tehtäviin sopivia henkilöitä. Lisäksi toimintaohjeiden laadinta ja töiden dokumentointi auttavat riskinhallinnassa.

Vahinkoriskit (sisäiset ja ulkoiset)

Kaltevan jätevedenpuhdistamon saneeraamiseen liittyen on tehty riskitarkastelua ja tunnistettu merkittäviä puhdistamon toimintaa ja puhdistustulosta uhkaavia riskejä. Saneerauksen rakennussuunnitelmien päivityksen yhteydessä huomioitiin riskitarkastelun riskit ja niihin liittyvät hallintakeinot. Riskien pienentämiseksi on mm. tehty muutoksia altaiden saneerausjärjestykseen ja pohdittu työvaiheiden rytmitystä, jonka mukaan on asetettu urakka-asiakirjoihin tarpeelliset välitavoitteet. Lisäksi puhdistamolla on tehty kokeita, joiden avulla on löydetty hyvin toimiva laskeutuksen tehostuskemikaali, jota varataan saneeraustyön ajaksi mahdollisia poikkeustilanteita varten. Saneerauksen ajaksi on myös päätetty keskeyttää naapurikuntien sako- ja umpikaivoliitteiden vastaanotto tulokuorman pienentämiseksi ja hapetuksen riittävyyden turvaamiseksi. Puhdistamon jälkikäsittelylaitos valmistui marraskuussa 2024. Jälkikäsittelylaitoksen käyttöönotto ennen allasaneerauksia varmentaa jätevedenpuhdistamon pääsyä lupaehdoin saneerauksien aikana.

Operatiiviset riskit (sisäiset ja ulkoiset)

Turvallisuussympäristössä viime vuosina tapahtuneen muutoksen seurauksena Hyvinkään Veden varautumiseen on edelleen kiinnitetty erityistä huomiota. Vuonna 2025 jatkettiin Hyvinkään Veden varautumissuunnitelman päivitystä. Loppuvuodesta henkilöstölle järjestettiin varautumissuunnitelman ja häiriötilanteiden toimintakorttien perehdytyspäivä. Fyysiseen turvallisuuden nostoon liittyen aidattiin jätevesipumppaamo ja tehtiin tilaturvallisuusauditoiteja muutamalle laitokselle. Sähköjakelukatkoksiin varautumisen tasoa nostettiin hankkimalla lisää varavoimakoneita. Paloturvallisuuteen liittyen asennettiin automaattinen paloilmotinjärjestelmä ja sähkökeskusten automaattisia sammutusjärjestelmiä.

Vedentuotannossa ja -jakelussa sekä jätevesien vastaanottamisessa ja puhdistuksessa mahdollisesti tapahtuvat merkittävät häiriöt voivat pahimmillaan aiheuttaa terveydellistä haittaa vedenkäyttäjille, ympäristön likaantumista sekä korvausvastuita. Riskejä pyritään minimoimaan hyvällä omaisuuden hallinnalla, riittävällä ja oikea-aikaisella saneerauksella ja kriittisten toimintojen varmistamisella sekä kattavalla varautumissuunnittelulla.

Hyvinkään Vesi ylläpitää seuraavia vesihuoltolaitostojen riskienhallintaan liittyviä dokumentteja:

- Varautumissuunnitelma
- Talousveden valvontatutkimusohjelma
- Talousveden tuotannon ja -jakelun riskienhallintajärjestelmä WSP (Water Safety Plan)
- Viemäroinnin ja jätevedenpuhdistuksen riskienhallintajärjestelmä SSP (Sanitation Safety Plan)
- Vedentuotantolaitosten ja jätevedenpuhdistamon pelastussuunnitelmat
- Pohjavesialueiden suojelusuunnitelmat (kaupungin ja Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten kanssa yhdessä)
- Valmiussuunnitelma (kaupungin kanssa yhdessä)
- Sammutusvesisuunnitelma (kaupungin ja pelastuslaitoksen kanssa yhdessä)

Työturvallisuuden riskejä hallittiin ArkiArvi -ohjelmalla, jota päivitetään vuosittain. Vuoden 2026 alusta käyttöön on otettu uusi työturvallisuuden riskienhallinta ohjelma TuRRI. Työturvallisuuden vuosikellon mukaisesti järjestettiin neljä kappaletta työturvallisuuskokouksia, joissa käytiin läpi mm. nykyiset työturvallisuusohjeet ja lisäohjeiden tarve, uudet koneet ja kemikaalit ja niihin

liittyvä ohjeistus, koneiden ja laitteiden ym. vuositarkastukset, työtaturma- ja läheltä piti -tilanteet, työturvallisuuskoulutukset ja perehdytykset sekä työturvallisuusriskien arviointi. Vuoden 2025 aikana valmistui

kolme uutta työturvallisuusohjetta korkean paikan työskentelyohje, säiliötyöohje sekä turvallisuuskävelyn prosessikuvaus ja ohjeistus.

Hyvinkään Vesi	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Liikevaihto	10 172 673	10 218 235	10 411 632	-290 000	10 121 632	96 603
Liiketoiminnan muut tuotot	6 573	13 000	6 000	0	6 000	7 000
Valmistus omaan käyttöön	51 678	60 598	72 000	-62 000	10 000	50 598
Materiaalit ja palvelut	-3 078 387	-3 206 915	-3 486 454	0	-3 486 454	279 539
Ostot tilikauden aikana	-1 400 549	-1 478 892	-1 568 000	0	-1 568 000	89 108
Palvelujen ostot	-1 677 838	-1 728 023	-1 918 454	0	-1 918 454	190 431
Henkilöstökulut	-2 149 787	-2 224 962	-2 414 055	0	-2 414 055	189 093
Palkat ja palkkiot	-1 677 002	-1 814 415	-1 880 011	0	-1 880 011	65 596
Henkilösivukulut	-472 785	-410 547	-534 044	0	-534 044	123 497
Poistot ja arvonalentumiset	-4 230 693	-4 721 403	-4 827 000	0	-4 827 000	105 597
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 230 693	-4 721 403	-4 827 000	0	-4 827 000	105 597
Liiketoiminnan muut kulut	-509 669	-525 626	-505 643	0	-505 643	-19 983
LIIEKEYLIJÄÄMÄ/-ALIJÄÄMÄ	262 388	-387 074	-743 520	-352 000	-1 095 520	708 446
Rahoitustuotot ja -kulut	-642 350	-642 350	-642 350	0	-642 350	0
Korvaus peruspääomasta	-642 350	-642 350	-642 350	0	-642 350	0
TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ	-379 962	-1 029 424	-1 385 870	-352 000	-1 737 870	708 446

Selvitys mahdollisista poikkeamista

Myyntituottoja kertyi 10 218 000 euroa ja ne toteutuivat muutetun talousarvion mukaisesti. Edellisvuoteen verrattuna myyntituotot kasvoivat noin 45 000 euroa. Alkuperäisessä talousarviossa oli varauduttu Hyvinkään Lämpövoiman lämpövaraston täytön alkamiseen ja siitä saataviin myyntituottoihin, mutta hankkeen rakentamisen aloitus viivästyi ja vesitäyttö aloitetaan uuden aikataulun mukaisesti vasta syksyllä 2026. Valmistus omaan käyttöön toteutui 61 000 euron suuruisena, mikä oli noin 51 000 euroa enemmän kuin talousarviossa oli esitetty. Alkuperäinen talousarvion ennuste oli 72 000 euroa, mutta sitä päädyttiin pienentämään elokuussa, kun näytti siltä, että kertymää ei juurikaan synny. Valmistus omaan käyttöön ennusteen tekeminen on ollut haastavaa, johtuen urakoiden toteuttamiseen liittyvästä toimintatapa-muutoksesta, joka otettiin käyttöön kesällä 2024. Hyvinkään Veden oman henkilöstön tekemän työn määrä urakoissa on vähentynyt muutoksen seurauksena.

Materiaalit ja palvelut toteutuivat noin 280 000 euroa pienempinä. Materiaalien toteuma oli 89 000 euroa ja palvelujen 190 000 euroa talousarviossa esitettyä pienempi. Materiaalien osalta poikkeama johtuu pääsääntöisesti kemikaalien, sähkön ja polttoaineiden kustannusten pienenemisestä. Palvelujen ostojen

kustannuksia laskivat ICT-palveluiden käyttöönottoon liittyvät aikataulumuutokset (esim. verkkotietojärjestelmän hankinnan viivästyminen ja automaatiojärjestelmän kehittämiseen liittyvien ratkaisujen viivästyminen), asiantuntijapalveluiden kustannusten lasku (esim. Nopon vedenottamon yleissuunnittelun siirtyminen vuodelle 2026) sekä alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalveluissa syntyneet säästöt.

Henkilöstökulut toteutuivat 189 000 euroa talousarviossa esitettyä pienempinä. Palkoissa ja palkkioissa ero oli 65 000 euroa, mikä johtuu osan vuotta täyttämättä olleista vakansseista. Suurempi poikkeama on ollut henkilösivukuluissa, jotka pienenevät 124 000 euroa.

Liiketoiminnan muut kulut toteutuivat 21 000 euroa talousarviossa esitettyä suurempina. Kasvu johtuu pääsääntöisesti koneiden ja laitteiden vuokriin liittyvästä kaupungin sisäisestä laskutuksesta sekä myyntisaamisten luottotappiosta, jota oli ennustettua enemmän.

Tilikauden alijäämä oli noin 1 029 000 euroa. Alijäämä toteutui talousarviossa esitettyä pienempänä, johtuen myyntituottojen kasvusta sekä materiaaleista ja palveluista sekä henkilöstökuluista syntyneistä säästöistä.

Hyvinkään Veden tuloslaskelman mukainen tilikauden alijäämä 1 029 424 euroa esitetään liitettäväksi Hyvinkään Veden tilikauden yli-/alijäämätilille.

Investointeihin kului vuonna 2025 noin 3 395 000 euroa. Investoinnit toteutuivat 1 163 000 euroa muutettua talousarviota pienempinä ja 4 445 000 euroa alku-peräistä talousarviota pienempinä.

Verkostosaneerausinvestointeihin kului määrärahaa noin 596 000 euroa vähemmän, kun talousarvoissa oli esitetty. Hikiän päävesijohdon vaiheen 1 rakentaminen ei päässyt alkamaan suunnitellusti vuonna 2025, koska hankkeelle jouduttiin hakemaan ELY-keskukset toteuttamissopimusta. Harjukadun, Kauppalan kadun ja Teollisuuskadun vesihuollon saneerausurakoiden kokonaiskustannukset jäivät ennustettua pienemmiksi pääsääntöisesti urakoissa tehtyjen lisätöiden maltillisen määrän takia. Runkovesijohdon radanalituksen rakennussuunnitelmien viimeistely yhdessä Väylän kanssa vei arvioitua enemmän aikaa, jonka takia kohteen rakentamisurakka ja siihen varatut määrärahat siirtyivät vuodelle 2026.

Verkoston uudisrakentamisen määräraha alittui noin 157 000 euroa. Aluemitauksen seuranta- ja raportointijärjestelmän hankintaan ja kaivojen rakentamista ei saatu edistettyä suunnitellusti, koska todettiin tarve selvittää hankintaan liittyviä tietoturva-vaatimuksia tarkemmin. Kravunlaakson pienten tonttien määrärahoista jäi osa käyttämättä, kun jätevesipumppaamon sähköliittymän rakentaminen viivästyi.

Vedentuotannon investointien määrärahat alittuivat 268 000 euroa. Merkittävän yksittäinen syy poikemaan oli pieniin arvaamattomiin investointeihin varatun määrärahan käyttämättä jääminen. Yllättäviä määrärahatarpeita ei syntynyt laisinkaan vuoden 2025 aikana. Muilta osin määrärahoja säästy useammasta kohteesta sekä hankintahintojen toteutuessa ennustettua pienempinä, mutta myös investointihankkeiden viivästymisen ja tästä johtuvan vuodelle 2026 tapahtuneen osittaisten siirtymisien takia.

Puhdistamoinvestoinnit toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti.

Tietokoneohjelmistojen osalta kustannukset alittuivat 55 000 verkkotietojärjestelmän hankinnan siirtyessä vuoteen 2026. Rakennuksiin ja rakennelmiin varattu määräraha alittui 68 000, koska Hyvinkään Veden toimipisteen pihalle rakennettavan varastohallin urakan aloitus viivästyi ja vuoden 2025 aikana ehdittiin tehdä pohjatyöt vain osittain. Pohjien viimeistely ja hallin

pystytys siirtyivät vuoteen 2026. Kalustohankinnat toteutuivat talousarvion mukaisesti.

Henkilöstömäärän kehitys tammi-joulukuussa

Tuotanto- ja ympäristö -yksikköön rekrytoitiin uusi prosessi-insinööri, joka aloitti työt maaliskuun lopussa.

Viemärlaitos -yksikössä työskentelevä kunnossapitoasentaja vaihtoi työpaikkaa toukokuussa. Hänen tilalleen rekrytoitiin uusi kunnossapitoasentaja, joka aloitti työt syyskuun alussa.

Hallinto- ja talous -yksikössä aloitti tammikuussa uusi toimistosihiteeri edeltäjän eläköityessä. Toimistosihiteerin rekrytointi jouduttiin käynnistämään uudestaan työsuhteen päätyttyä ja uusi toimistosihiteeri aloitti marraskuun alussa. Lisäksi yksikössä aloitti omaisuudenhallintapäällikkö huhtikuun alussa.

Kesätyöntekijöitä työskenteli yksi henkilö jäteveden puhdistamolla, yksi henkilö vedentuotannossa ja yksi henkilö verkoston ja hallinnon asiantuntijatehtävissä.

Vesi yhteensä	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Toimintatuotot	10 179 246	10 231 235	10 417 632	-290 000	10 127 632	103 603
Valmistus omaan käyttöön	51 678	60 598	72 000	-62 000	10 000	50 598
Toimintakulut	-5 737 843	-5 957 503	-5 900 509	0	-5 900 509	-56 994
Toimintakate	4 493 081	4 334 330	4 589 123	-352 000	4 237 123	97 207
Liikevaihto	10 172 673	10 218 235	10 411 632	-290 000	10 121 632	96 603
Liikelylijäämä	262 388	-387 073	-743 520	-352 000	-1 095 520	708 447
Tilikauden tulos	-379 962	-1 029 424	-1 385 870	-352 000	-1 737 870	708 446

Henkilöstömäärä	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Vakinaiset	30	31	33
Määräaikaiset	0	1	4
Yhteensä	30,0	32,0	37,0
Työpanos	31,7	31,9	

Tunnusluvut	TP 2024	TP 2025	TA 2025
Perupääoma			
Korollinen	11 075 000	11 075 000	11 075 000
Koroton	16 534 830	16 534 830	16 534 830
Laskutettu vesi, m3	2 372 318	2 407 889	2 357 417
Laskutettu jätevesi, m3	2 307 719	2 343 942	2 344 871
Vesimaksu, €/m3	1,45	1,45	1,45
Jätevesimaksu, €/m3	2,32	2,32	2,32

Investoinnit, netto	TP 2024	TP 2025	TA 2025	TA-muutos	Muutettu TA 2025	Poikkeama
Verkon rakentaminen						
Korvausinvestoinnit	-1 068 104	-2 429 246	-5 660 000	2 635 000	-3 025 000	595 754
Uudisrakentaminen	-50 201	-353 396	-1 050 000	540 000	-510 000	156 604
Laitosinvestoinnit						0
Vesilaitos	-269 443	-81 152	-680 000	331 000	-349 000	267 848
Puhdistamot	-1 723 233	-189 550	-310 000	101 000	-209 000	19 450
Muut investoinnit						0
Muut pitkävaik. menot	-55 264	0	-140 000	140 000	0	0
Tietokoneohjelmistot		-154 664		-210 000	-210 000	55 336
Rakennukset ja rakennelmat		-132 262		-200 000	-200 000	67 738
Koneet ja kalusto		-54 835		-55 000	-55 000	165
Yhteensä	-3 166 246	-3 395 105	-7 840 000	3 282 000	-4 558 000	1 162 895

Hyvinkään Vesi - Sitovat toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025

Tukipilaritavoitteet

Talous

Tukipilarin vastuhenkilö on talousjohtaja.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuhenkilö		Raportointi
Laskuttamattoman veden määrän vähentyminen	Vesijohtoverkoston aluemittausjärjestelmän ohjelmiston valinta ja mittakaivojen rakentaminen	Uusia mittakaivoja rakennettu 5 kappaletta ja ohjelmisto toiminnassa	Verkostopäällikkö		Järjestelmähankinta ja mittakaivojen asennus ei ole toteutunut suunnitellusti. Hanke jatkuu vuonna 2026.

Digitalisaatio

Tukipilarin vastuhenkilö on tietohallintopäällikkö.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuhenkilö		Raportointi
Sähköisen asioinnin palveluiden kehittäminen	Sähköinen ajanvarausjärjestelmä mittarinvaihtoon	Järjestelmä käytössä	Taloussuunnittelija Putkimestari		Järjestelmäkartoitus saatiin tehtyä. Kartoituksen lopputuloksena todettiin, että järjestelmät eivät sovellu Hyvinkään Veden käyttöön tietosuoja- ja tietoturva vaatimusten osalta.

Henkilöstö

Tukipilarin vastuuhenkilö on henkilöstöjohtaja.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuuhenkilö		Raportointi
Henkilöstön työkyvyn parantaminen / ylläpito	Firstbeat hyvinvointianalyysin tekeminen koko henkilöstölle työkyvyn tason selvittämiseksi. Työkykyä parantavien ja ylläpitävien toimenpiteiden suunnittelu tuloksien pohjalta.	Henkilöstön osallistumisprosentti. Tavoitteena, että 70 % henkilöstöstä osallistuu hyvinvointimittaukseen.	Vesihuoltojohtaja		Henkilöstöstä yli 70 % ilmoittautui mukaan mittaukseen. Todellinen osallistumisprosentti oli 52 %. Toimenpiteitä on suunniteltu yhteistyössä työterveyden kanssa.

Kestävä kehitys

Tukipilarin vastuuhenkilö on ympäristötoimenjohtaja.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuuhenkilö		Raportointi
Uusiutuvan energian oman tuotannon lisääminen	Selvitys aurinkoenergian tuotantopotentiaalista ja käytön mahdollisuuksista jätevedenpuhdistamolla ja vedentuotantolaitoksilla	Selvitys valmis	Käyttöinsinööri Tuotantopäällikkö		Selvitys on valmis.

Turvallisuus

Tukipilarin vastuuhenkilö on turvallisuuspäällikkö.

Päämäärä	Vuositavoite ja toimenpide	Tavoitetaso ja onnistumisen mittari 2025	Vastuuhenkilö		Raportointi
----------	----------------------------	--	---------------	---	-------------

Varautumisen tehostaminen	Päivitetyin varautumissuunnitelman jalkautus henkilöstölle	Koko henkilöstöä koskeva koulutustilaisuus sekä toimintakortteja käsittelevät tilaisuudet pidetty	Vesihuoltojohtaja		Henkilöstötilaisuudet pidettiin marraskuussa.
---------------------------	--	---	-------------------	--	---

Hyvinkään vesi

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	10 218 234,54	10 172 673,09
Valmistus omaan käyttöön	60 597,92	51 678,04
Liiketoiminnan muut tuotot	13 000,00	6 572,51
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 478 891,91	-1 400 549,13
Palvelujen ostot	-1 728 023,32	-1 677 837,71
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 814 414,38	-1 677 001,61
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-428 385,57	-423 226,69
Muut henkilösivukulut	17 838,18	-49 558,69
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 721 403,48	-4 230 693,25
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	-525 625,63	-509 668,97
Liikeliikenne	-387 073,65	262 387,59
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korvaus peruspääomasta	-642 350,00	-642 350,00
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	-1 029 423,65	-379 962,41
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-1 029 423,65	-379 962,41

Tuloslaskelman tunnusluvut	TP 2025	TP 2024
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-0,8	0,5
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	-0,8	0,5
Voitto, %	-10,1	-3,7

RAHOITUSLASKELMA	1.1. - 31.12.2025	1.1. - 31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Liikeliijäämä (-alijäämä)	-387 074	262 388
Poistot ja arvonalentumiset	4 721 403	4 230 693
Rahoitustuotot ja -kulut	-642 350	-642 350
Tulorahoitus yhteensä	3 691 980	3 850 731
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-3 395 105	-3 166 246
Investointien rahavirta yhteensä	-3 395 105	-3 166 246
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	296 875	684 485
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET		
Saamisten muutos kunnalta	-1 868 633	-10 094 237
Saamisten muutos muilta	-286 199	-55 088
Korottomien velkojen muutos muilta	172 975	119 004
Korottomien velkojen muutos kunnalta	67 068	-2 332 138
	-1 914 788	-12 362 459
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-1 914 788	-12 362 459
RAHAVAROJEN MUUTOS	-1 617 913	-11 677 974
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Kassavarat 1.1.	3 870 994	15 548 968
Kassavarat 31.12.	2 253 081	3 870 994
RAHAVAROJEN MUUTOS	-1 617 913	-11 677 974

Rahoituslaskelman tunnusluvut	TP 2025	TP 2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	-1 658 373,51	- 1 046 205,71
Investointien tulorahoitus, %	108,74	121,62
Kassan riittävyys, pv	81,8	147,20
Quick ratio	10,9	4,4
Current ratio	10,9	4,4

Hyvinkään vesi

TASE

V A S T A A V A A	31.12.2025	31.12.2024
--------------------------	-------------------	-------------------

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Muut pitkävaikutteiset menot	241 923,61	90 826,57
------------------------------	------------	-----------

Ennakkomaksut	16 579,06	
---------------	-----------	--

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Rakennukset	6 871 024,14	8 049 107,46
-------------	--------------	--------------

Kiinteät rakenteet ja laitteet	34 991 366,76	35 336 302,63
--------------------------------	---------------	---------------

Koneet ja kalusto	75 127,12	58 668,69
-------------------	-----------	-----------

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 256 693,96	1 244 108,06
--	--------------	--------------

	43 452 714,65	44 688 186,84
--	---------------	---------------

SIJOITUKSET

Muut saamiset	56 596,70	56 596,70
---------------	-----------	-----------

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

	43 509 311,35	44 835 610,11
--	---------------	---------------

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

Myyntisaamiset	1 850 291,47	1 570 621,43
----------------	--------------	--------------

Saamiset kunnalta	11 962 869,93	10 094 237,38
-------------------	---------------	---------------

Siirtosaamiset	13 000,00	6 471,00
----------------	-----------	----------

	13 826 161,40	11 671 329,81
--	---------------	---------------

Rahat ja pankkisaamiset	2 253 080,82	3 870 994,02
-------------------------	--------------	--------------

Vaihtuvat vastaavat yhteensä	16 079 242,22	15 542 323,83
------------------------------	---------------	---------------

VASTAAVAA YHTEENSÄ	59 588 553,57	60 377 933,94
---------------------------	----------------------	----------------------

V A S T A T T A V A A

31.12.2025	31.12.2024
-------------------	-------------------

OMA PÄÄOMA

Peruspääoma	27 609 829,92	27 609 829,92
-------------	---------------	---------------

Edellisten tilikausien yli- / alijäämä	20 879 535,79	21 259 498,20
--	---------------	---------------

Tilikauden yli- / alijäämä	-1 029 423,65	-379 962,41
----------------------------	---------------	-------------

	47 459 942,06	48 489 365,71
--	---------------	---------------

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN

Lainat kunnalta, liittymismaksut	261 867,51	194 799,11
----------------------------------	------------	------------

Liittymismaksut ja muut pitkäaikaiset velat	10 469 816,22	10 270 493,02
---	---------------	---------------

	10 731 683,73	10 465 292,13
--	---------------	---------------

LYHYTAIKAINEN

Saadut ennakot	10 269,46	2 047,74
----------------	-----------	----------

Ostovelat	589 336,85	583 913,92
-----------	------------	------------

Muut velat	295 322,49	218 340,10
------------	------------	------------

Siirtovelat	501 998,98	618 974,34
-------------	------------	------------

LYHYTAIKAINEN YHTEENSÄ	1 396 927,78	1 423 276,10
------------------------	--------------	--------------

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	12 128 611,51	11 888 568,23
------------------------	---------------	---------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	59 588 553,57	60 377 933,94
-----------------------------	----------------------	----------------------

Tunnusluvut

2025	2024
-------------	-------------

Omavaraisuusaste, %	79,7	80,3
---------------------	------	------

Suhteellinen velkaantuneisuus, %	118,4	116,8
----------------------------------	-------	-------

Kertynyt ylijäämä, 1000 €	19 851	20 880
---------------------------	--------	--------

Lainasaamiset 31.12., 1000 €	57	57
------------------------------	----	----

Hyvinkään Vesi

HULEVESIVERKON TULOSLASKELMA

2025

LIIKEVAIHTO	387 726,29
Vesi- ja jätevesimaksut	358 378,16
Sisäiset myyntituotot	29 348,13
MATERIAALIT JA PALVELUT	-36 871,12
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-4 351,17
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-4 351,17
Sähkö	-2 405,97
Työaineet	-1 945,20
PALVELUJEN OSTOT	-32 519,95
ICT-palvelut ohjelmistokustannukset	-516,68
Asiantuntijapalvelut	-300,00
Ohjelmalisenssit	-837,51
Puhtaanapito- ja pesulapalvelu	-22 759,76
Rakennusten rakentamis- ja kunnossapitopalv.	-690,00
Alueiden rakentamis- ja kunnospitopalvelu	-7 240,50
LLS Rakennusten ja alueiden rak. ja kunnospit.	-175,50
HENKILÖSTÖKULUT	-3 466,11
PALKAT JA PALKKIOT	-2 911,97
Varallaolokorvaukset	-1 532,52
Erilliskorvaukset	-1 379,45
HENKILÖSIVUKULUT	-554,14
ELÄKEKULUT	-511,62
KuEL palkkaperusteinen	-511,62
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-42,52
Kansaneläke- ja sairausvakuutu	-25,15
Työttömyysvakuutusmaksut	-10,74
Tapaturmavakuutusmaksut	-6,21
Muut sosiaalivakuutusmaksut	-0,42
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-882 084,80
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-882 084,80
Poistot kiinteistä rakenteista	-882 084,80
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-1 166,00
Koneiden ja laitteiden vuokrat	-1 166,00
Liikeliijäämä (-alijäämä) yhteensä	-535 861,74
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-535 861,74

Hyvinkään vesi

HULEVESIVERKKO

HULEVESIVERKON RAHOITUSLASKELMA 2025

Toiminnan ja investointien rahavirta

Tulorahoitus

 Liikealijäämä -535 862

 Poistot ja arvonalentumiset 882 085

Tulorahoitus yhteensä 346 223

Investoinnit

 Käyttöomaisuusinvestoinnit -462 725

Investoinnit yhteensä -462 725

Toiminnan ja investointien rahavirta -116 502

Rahoituksen rahavirta

Muut maksuvalmiuden muutokset

 Korot, velkojen muutos kunnalta 116 502

Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä 116 502

Rahoituksen rahavirta 116 502

Hyvinkään vesi

HULEVESIVERKON TASE

VASTAAVAA	2025
PYSYVÄT VASTAAVAT	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	5 793 675,31
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	5 793 675,31
Johtoverk. ja laitteet viemäri	5 793 675,31
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 793 675,31
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 793 675,31
VASTATTAVAA	2025
OMA PÄÄOMA	
PERUSPÄÄOMA	-3 437 699,79
Veden korollinen peruspääoma	-1 378 948,20
Veden koroton peruspääoma	-2 058 751,59
EDELLISTEN TILIK. YLI-/ALIJÄÄMÄ	-1 774 303,00
Edellisten tilikausien yli-/al	-1 774 303,00
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-535 861,74
Tilikauden yli-/alijäämä	-535 861,74
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-5 747 864,52
VIERAS PÄÄOMA	
PITKÄAIKAINEN	11 541 539,83
LAINAT KUNNALTA/KUNTAYHTYMÄLTÄ	11 541 539,83
Sisäiset muut velat	11 541 539,83
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	11 541 539,83
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 793 675,31

Hyvinkään vesi

- 1) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköisempään arvoon.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6) Tulojen erittely

Liikevaihto	2025	2024
Vesi- ja jätevesimaksut	8 863 012	8 863 998
Vesihuollon perusmaksut	913 722	832 090
Muut myyntipalvelut	63 685	52 156
Muut myyntitulot	377 816	422 329
Oppisopimuskoulutuksen korvaus	0,00	2 100
Vesihuollon palvelumaksut	0,00	0,00
Yhteensä	10 218 235	10 172 673
Liiketoiminnan muut tuotot	2025	2024
Maankäyttö- ja kehittämiskorvaukset	0,00	0,00
Muut tuet ja avustukset	13 000	6 471
Muiden asuntojen vuokrat	0,00	0,00
Muut tuotot	0,00	102
Yhteensä	13 000	6 573

11. Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen laskennassa on käytetty kaupunginvaltuuston 22.4.1996 tekemää poistosuunnitelmaa sekä siihen myöhemmin tehtyjä tarkistuksia, viimeksi v. 2013. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenosta arvioidun taloudellisen pitoajan mukaan. Ellei hankintameno ja siihen saatu rahoitusosuus ole ollut selvitetävissä, on ennen vuotta 1991 hankitun käyttöomaisuuden poistoperustan laskennan pohjaksi otettu kirjanpitoarvo 31.12.1990.

Arvioidut poistoaajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Aineettomat hyödykkeet	Tasapoisto	10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	5 - 7 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	Tasapoisto	20 - 30 vuotta
- Vedenottamot ja jäteveden puhdistamot	Menojäännöspoisto	15 %
Kadut, tiet, torit ja puistot	Menojäännöspoisto	20 %
Vedenjakelu- ja viemäriverkosto	Menojäännöspoisto	10 %
Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	Menojäännöspoisto	20 %
Koneet ja kalusto	Menojäännöspoisto	25 - 40 %
Soranottoalueet	Käytön mukainen poisto	
Taideteokset	Ei poisteta	

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa, on kirjattu vuosikuluksi.

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

19) Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaisesti

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.		90 827		90 827
Lisäykset tilikauden aikana		151 454	3 210	154 664
Siirrot erien välillä		51 408	13 369	64 777
Tilikauden poistot		51 765		51 765
Poistamaton hankintameno 31.12.		241 924	16 579	258 503

Aineelliset hyödykkeet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	8 049 107	35 336 303	58 669	1 244 108	44 688 187
Lisäykset tilikauden aikana		2 584 662	54 835	600 944	3 240 440
Siirrot erien välillä				-64 777	-64 777
Keskeneräisistä aktivoinnit		523 581		-523 581	
Tilikauden poistot	1 178 083	3 453 179	38 376		4 669 638
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 871 024	34 991 367	75 127	1 256 694	43 194 212

Joukkovelkakirjalaina-, muut laina- ja muut saamiset	Saamiset muilta yhteisöiltä
Poistamaton hankintameno 1.1.	56 597
Lisäykset tilikauden aikana	
Vähennykset tilikauden aikana	
Poistamaton hankintameno 31.12.	56 597

25) Oma pääoma	2025	2024
Peruspääoma	27 609 830	27 609 830
Edellisen tilikauden ylijäämä	20 879 536	21 259 498
Tilikauden alijäämä	-1 029 424	-379 962
Oma pääoma yhteensä 31.12.	47 459 942	48 489 366

32) Muiden velkojen erittely	2025	2024
Liittymismaksut kunnalta	261 868	194 799
Liittymismaksut	10 469 816	10 270 493
Yhteensä	10 731 684	10 465 292

33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	2025	2024
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	393 985	357 128
Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	28 619	100 837
Muut siirtovelat	501 999	161 010
Yhteensä	924 603	618 974

38) Vuokravastuut	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut		
Maa-alueiden vuokravastuut		
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	180 156	189 319
Muut vuokravastuut		
Vuokravastuut yhteensä	180 156	189 319
<i>-siitä seuraavalla tilikaudella maksettavat</i>	<i>64 184</i>	<i>56 118</i>

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

42) Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2025	2024
Vakinaiset	31	30
Määräaikaiset	1	0
Yhteensä	32	30

43) Henkilöstökulut	2025	2024
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-1 814 414	-1 677 002
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-428 386	-423 227
Muut henkilösivukulut	17 838	-49 559
Henkilöstökorvaukset ja korjauserät		
Henkilöstökulut yhteensä	-2 224 962	-2 149 787

KUNNALLISEN LIIKELAITOKSEN HYVINKÄÄN VEDEN TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2025
ALLEKIRJOITUKSET

Hyvinkäällä 24. päivänä helmikuuta 2026

HYVINKÄÄN VEDEN JOHTOKUNTA



Henri Perälahti



Niko Eskelinen



Paula Raita



Kaj Uusitalo



Hannele Liesmäki

Kunnallinen liikelaitos, Hyvinkään Vesi



Päivi Kopra, vesihuoltojohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Hyvinkäällä 24 päivänä helmikuuta 2026

KPMG Oy Ab

Outi Koskinen
KHT, JHT

10.1.1 Liikelaitoksen vaikutus kunnan talouteen

Liikelaitoksen vaikutus kunnan tilikauden tuloksen muodostumiseen	Hyvinkään kaupunki ilman		Eliminoinnit Hyvinkään kaupunki ilman		Peruskunta ja liikelaitos yhteensä
	liikelaitosta	Liikelaitos	liikelaitosta	Eliminoinnit Liikelaitos	
Toimintatuotot	32 850 926	10 191 834	-776 992	-442 396	41 823 372
Myyntituotot	6 975 862	10 178 834	-383 167	-442 396	16 329 133
Maksutuotot	5 487 289				5 487 289
Tuet ja avustukset	1 971 845	13 000			1 984 845
Muut toimintatuotot	18 415 931		-393 826		18 022 105
Valmistus omaan käyttöön	2 166 685	60 598			2 227 283
Toimintakulut	-144 753 872	-5 918 102	442 396	776 992	-149 452 586
Henkilöstökulut	-84 897 021	-2 224 962			-87 121 983
Palvelujen ostot	-29 026 593	-1 704 791	208 761	383 167	-30 139 457
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-10 398 747	-1 462 723	233 635		-11 627 834
Avustukset	-11 015 668				-11 015 668
Muut toimintakulut	-9 415 843	-525 626		393 826	-9 547 644
Toimintakate	-109 736 261	4 334 330	-334 596	334 596	-105 401 931
Verotulot	118 301 671				118 301 671
Kunnan tulovero	91 243 839				91 243 839
Kiinteistövero	17 351 814				17 351 814
Osuus yhteisöveron tuotosta	9 706 018				9 706 018
Valtionosuudet	15 760 464				15 760 464
Kunnan peruspalvelujen valtion- osuus	12 711 233				12 711 233
Muut valtionosuudet	3 049 231				3 049 231
Rahoitustuotot ja -kulut + (-)	76 540	-642 350	-642 350	642 350	-565 810
Korkotuotot	239 975				239 975
Muut rahoitustuotot	1 844 284		-642 350		1 201 934
Korkokulut	-1 980 577				-1 980 577
Muut rahoituskulut	-27 142	-642 350		642 350	-27 142
Vuosikate	24 402 414	3 691 980	-976 946	976 946	28 094 394
Poistot ja arvonalentumiset	-16 435 256	-4 721 403			-21 156 659
Suunnitelman mukaiset poistot	-15 841 977	-4 721 403			-20 563 381
Arvonalentumiset	-593 279				-593 279
Tilikauden tulos	7 967 158	-1 029 424	-976 946	976 946	6 937 734

Liikelaitoksen vaikutus kunnan toiminnan rahoitukseen	Kunta	Liikelaitos	Eliminoinnit kunta	Eliminoinnit liikelaitos	Yhteensä
Toiminnan rahavirta					
Tulorahoitus					
Vuosikate	24 402 414	3 691 980	-976 946	976 946	28 094 394
Satunnaiset erät					0
Tulorahoituksen korjauserät	-2 424 870				-2 424 870
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-42 754 831	-3 395 105			-46 149 936
Rahoitusosuudet investointimenoihin	535 069				535 069
Pysyvien vast. hyödykk. luovutustulot	2 583 077				2 583 077
Toiminnan ja investointien rahavirta	-17 908 648	296 875	-976 946	976 946	-17 362 266
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys	-67 068		67 068		0
Antolainasaamisten vähennykset	149 682				149 682
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	35 000 000				35 000 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-17 462 060				-17 462 060
Lyhytaikaisten lainojen muutos	456 629				456 629
Oman pääoman muutokset					
Peruspääoman muutos					0
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiant. varojen ja pääomien muut.	99 559				99 559
Vaihto-omaisuuden muutos					
Saamisten muutos	-524 861	-2 154 832		1 868 633	-811 060
Korottomien velkojen muutos	5 322 982	240 043	-1 868 633	-67 068	3 627 324
Rahoituksen rahavirta	23 224 369	-1 914 788	-1 801 564	1 801 564	21 060 074
Rahavarojen muutos	5 315 721	-1 617 913	-2 778 510	2 778 510	3 697 808
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31.12.	41 846 345	2 253 081			44 099 426
Rahavarat 1.1.	36 530 624	3 870 994			40 401 618
	5 315 721	-1 617 913			3 697 808

10.1.2 Eriytetyt laskelmat

Vuoden 2020 alusta Kilpailulain 30d §:n perusteella julkisyhteisön on eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossaan. Poikkeuksena tähän on toiminta, jonka liikevaihto on alle 40 000 euroa tai jos menettely/toiminnan rakenne seuraa välittömästi lainsäädännöstä taikka jos soveltaminen estäisi merkittävän kansalaisten hyvinvointiin, turvallisuuteen tai muuhun sellaiseen yleiseen etuun liittyvän tehtävän hoitamisen (Kilpailulaki 30 b §).

Hyvinkään kaupungin eriytettäviä toimintoja ovat kaupungin harjoittama tilojen ja rakennusten ulosvuokraus markkinoilla tapahtuvaan toimintaan, infrapalveluiden korjaamo- ja kunnossapitopalveluiden myynti ulkopuolisille toimijoille sekä ateria- ja puhtauspalveluiden myynti ulkopuolisille toimijoille.

Tilakeskus, ulkoinen vuokraustoiminta

Tilakeskus vuokraa niitä kaupungin toimitiloja, jotka eivät ole kaupungin oman palvelutuotannon käytössä. Ulkoisen vuokraustoiminnan tuotot on eriytetty laskentatunnisteilla ja tuottojen suhteessa on laskettu ulkoisen vuokraustoiminnan kustannukset.

Tuloslaskelma	TP 2025
Toimintatuotot	11 216 773
Toimintakulut	-5 908 061
Henkilöstökulut	-170 606
Palvelujen ostot	-466 963
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-617 809
Muut toimintakulut	-4 652 683
Toimintakate	5 308 712
Vuosikate	5 308 712
Poistot ja arvonalentumiset	-2 188 742
Tilikauden tulos	3 119 970
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	3 119 970
Sisäiset vyörytyserät	-98 087
Tilikauden ylijäämä (alijäämä) vyörytykset huomioiden	3 021 883

Ateria- ja puhtauspalvelut, ulkoinen myynti

Ateria- ja puhtauspalvelut on myynyt palveluitaan vuonna 2025 yhdistyksille. Yhdistykset ovat järjestäneet kaupungin tiloissa erilaisia leirejä ja tapahtumia lapsille ja nuorille, joihin on tarvittu ateria- ja puhtauspalveluita. Ulkoisen toiminnan tuotot ja kustannukset on eriytetty laskentatunnisteilla, lukuun ottamatta henkilöstökuluja ja poistoja. Näiden osuudet on laskettu myynnin suhteessa.

Tuloslaskelma	TP 2025
Toimintatuotot	2 757
Toimintakulut	-2 466
Henkilöstökulut	-1 601
Palvelujen ostot	-866
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0
Toimintakate	291
Vuosikate	291
Poistot ja arvonalentumiset	-15
Tilikauden tulos	275
Tilikauden ylijäämä	275
Sisäiset vyörytyserät	-39
Tilikauden ylijäämä vyörytykset huomioiden	237

Infrapalvelut, ulkoinen myynti

Infrapalveluiden ulkoinen myynti muodostuu korjaamopalveluista, teiden ja muiden alueiden kunnossapidon palveluista. Ulkoisen myynnin tuotot on kerätty tositteittain ja kuluista sekä poistoista on laskettu osuudet kyseisten palveluiden kokonaismyynnin suhteessa.

Tuloslaskelma	TP 2025
Toimintatuotot	27 351
Toimintakulut	-22 792
Henkilöstökulut	-9 151
Palvelujen ostot	-6 421
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 037
Muut toimintakulut	-3 183
Toimintakate	4 559
Vuosikate	4 559
Poistot ja arvonalentumiset	0
Tilikauden tulos	4 559
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	4 559
Sisäiset vyörytyserät	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä) vyörytykset huomioiden	4 559

h

TOSITELAJIT JA SÄILYTYSAJAT



Luettelo tositelajeista

Numerosarjan koodi	Nimi	Muoto	Käyttötarkoitus
187AKT	187 Aktivoinnit	AKT#####	Järjestelmän tuottokirjaus- ja eliminointiajot
187AKT2	187 Aktivointi kirjanpito-oikaisu	AKT9#####	Järjestelmän automaattisten AKT-tositteiden oikaisu
187ALV	187 ALV-maksuajo	ALV#####	ALV
187AMS	187 Asiakkaan manuaaliset suoritukset	AMS#####	Asiakkaan manuaaliset maksukirjauskansion suoritukset
187FV	187 Invoice	FV187#####	Lähtevät myyntilaskut myyntilaskuoperaattorille
187HYV	187 Hyvitysten palautus	HYV#####	Palautettavat liिकासuoritukset
187JA	187 Jaksotustositte	JA#####	Tositelajin nimen mukainen
187KL	187 Korkolasku	KL#####	Korkolaskut
187KOS	187 KOM tapahtumat (SUMU)	KOS#####	Käyttöomaisuustositteet
187KOS2	187 KOM kirjaukset kirjanpito	KOS9#####	Raportoinnin oikaisutarpeisiin
187KPA	187 Kirjanpitotapahtuman palautustapahtuma	KPA#####	Käytetään kom-tapahtuman peruuttamiseen
187KPL1	187 Ceepos kirjanpito (CPOSKPITO)	CK#####	Korttimaksu- ja kassatapahtumat
187KPL2	187 Topil kirjanpito	TOP#####	Korjaamo, Kalustopalvelut ja Infrapalvelut
187KUTI	187 Kuntatiedon jaksotukset	ZJA#####	Tositelajin nimen mukainen
187LT	187 Luottotappiokirjaus	LT#####	Tositelajin nimen mukainen
187MKM	187 Myren kohdistustapahtumat maksutositte	MKM#####	Maksutositte
187MKP	187 Myren kohdistustapahtumat päätöstositte	MKP#####	Päätöstositte
187ML	187 Matkalaskut	ML#####	Tositelajin nimen mukainen
187MU	187 Muistiotositteet	MU#####	Tositelajin nimen mukainen
187MYL10	187 Laskunumero, laskulaji 10	10#####	Yleislaskutus
187MYL11	187 Laskunumero, laskulaji 11	11#####	Yleislaskutus, julkisoik.
187MYL15	187 Laskunumero, laskulaji 15	15#####	Palkkojen takaisinperintä
187MYL17	187 Laskunumero, laskulaji 17	17#####	Ceepos ja muut kassatilitykset
187MYL20	187 Laskunumero, laskulaji 20	20#####	Opetus ja kulttuuri
187MYL21	187 Laskunumero, laskulaji 21	21#####	Opetus ja kulttuuri, julkisoik.
187MYL22	187 Laskunumero, laskulaji 22	22#####	Päivähoito
187MYL23	187 Laskunumero, laskulaji 23	23#####	Iltapäivätoiminta, julkisoik.
187MYL28	187 Laskunumero, laskulaji 28	28#####	Liikuntapalvelut
187MYL31	187 Laskunumero, laskulaji 31	31#####	Kurssimaksut, julkisoik.
187MYL33	187 Laskunumero, laskulaji 33	33#####	Ylioppilasmaksut, julkisoik.
187MYL60	187 Laskunumero, laskulaji 60	60#####	Tekninen, yleislaskutus
187MYL63	187 Laskunumero, laskulaji 63	63#####	Ympäristökeskus, julkisoik.
187MYL64	187 Laskunumero, laskulaji 64	64#####	Tilalaskutus
187MYL65	187 Laskunumero, laskulaji 65	65#####	Tontti- ja maavuokrat
187MYL67	187 Laskunumero, laskulaji 67	67#####	Vesi ja jätevesi
187MYL71	187 Laskunumero, laskulaji 71	71#####	Rakennusvalvonta, julkisoik.
187MYL73	187 Laskunumero, laskulaji 73	73#####	Tekninen (Topil)
187MYL79	187 Laskunumero, laskulaji 79	79#####	Kaivuluvat
187MYL94	187 Laskunumero, laskulaji 94	94#####	Vuokralaskutus

187OKM	187 Ostoreskontran kohdistustapahtumat maksutosite	OKM#####	Tositelajin nimen mukainen
187OKP	187 Ostoreskontran kohdistustapahtumat pää- töstosite	OKP#####	Tositelajin nimen mukainen
Numerosarjan koodi	Nimi	Muoto	Käyttötarkoitus
187OL	187 Ostolaskujen tositenumero	OL#####	Tositelajin nimen mukainen
187OM	187 Ostoreskontramaksut	OM#####	Tositelajin nimen mukainen
187PA	187 Palkat	PA#####	Tositelajin nimen mukainen
187Pankki	187 Pankkitositteet	187#####	Tositelajin nimen mukainen
187PSU	187 Intrum-suoritukset	PSU#####	Perinnästä tulleet suoritukset
187RAHULK	187 Rahoituslaskelman ulkopuoliset	RA#####	Tositelajin nimen mukainen
187VII	187 Asiakkaan viitemaksut	VII#####	Asiakkaan automaattiset viitesuoritukset Väliaikainen tositenumero, muodostuu MU- sarjan nro
187VTO	187 Väliaikainen tositenumero	VTO#####	
187VY1	187 Vaiheen 1 vyörytysten tositenumero	VY1#####	Tositelajin nimen mukainen
187VY2	187 Vaiheen 2 vyörytysten tositenumero	VY2#####	Tositelajin nimen mukainen
187VY3	187 Vaiheen 3 vyörytysten tositenumero	VY3#####	Tositelajin nimen mukainen
187VY4	187 Vaiheen 4 vyörytysten tositenumero	VY4#####	Tositelajin nimen mukainen
187VY5	187 Vaiheen 5 vyörytysten tositenumero	VY5#####	Tositelajin nimen mukainen
187VY6	187 Vaiheen 6 vyörytysten tositenumero	VY6#####	Tositelajin nimen mukainen
187VY7	187 Vaiheen 7 vyörytysten tositenumero	VY7#####	Tositelajin nimen mukainen
187VY8	187 Vaiheen 8 vyörytysten tositenumero	VY8#####	Tositelajin nimen mukainen
187VYP	187 Vyörytysten peruutustosite	VYP#####	Tositelajin nimen mukainen
187XAS	187 Kirjanpidon konversiot	XAS#####	Tositelajin nimen mukainen
187XKOM	187 Kom-konversio	XKOM#####	Tositelajin nimen mukainen
187XMY	187 Myyntireskontran konvertoinnin numerosarja	XMY#####	Konvertoidut myyntilaskut
187XOR	187 Ostoreskontran konvertoinnin nrosarja	XOR#####	Tositelajin nimen mukainen

Luettelot ja selvitykset

Käytetyt kirjanpito kirjat ja selvitys kirjanpidon säilytyksestä

KIRJANPITOKIRJAT SÄILYTYSTAPA

Tasekirja	Sidottu kirja
Tase-erittelyt	Paperitulosteina
Liitetietojen erittelyt	Paperitulosteina
Päiväkirja	Sähköinen arkistointi
Pääkirja	Sähköinen arkistointi

Myyntireskontra	Sähköinen arkistointi
Ostoreskontra	Sähköinen arkistointi
Käyttöomaisuus	Sähköinen arkistointi
Konsernikirjanpito	Sähköisessä järjestelmässä, paperitulosteet

Arkistoinnista paperitulostetussa muodossa vastaa tositteita käyttänyt toimiala.

Säilytysaika

Sidottu tasekirja säilytetään pysyvästi, muut kirjanpito kirjat 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

h

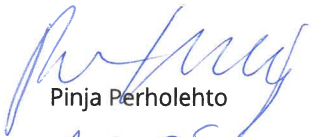
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET



HYVINKÄÄN KAUPUNGIN TILINPÄÄTÖKSEN 31.12.2025 ALLEKIRJOITUKSET

Hyvinkäällä ²⁰23. päivänä ^{huhti}maaliskuuta 2026

HYVINKÄÄN KAUPUNGINHALLITUS



Pinja Perholehto



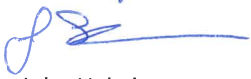
Jaakko Rainio



Arto Järvinen



Jaakko Haapamäki



Juha Hakala



Maarit Hemmilä



Minna Hyytiäinen



Olli Savela



Pekka Laine



Johanna Luukkonen
kaupunginjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Hyvinkäällä ____ päivänä _____ kuuta 2026

KPMG Oy Ab

Outi Koskinen

KHT, JHT

TILINPÄÄTÖKSEN LIITTEET
Hyvinkään kaupungin vastuusitoumukset
Valtuustoon nähden sitovat taloutta tasapainottavat toimenpiteet



Hyvinkään kaupungin vastuusitoumukset

31.12.2025	Kv:n takauspäätös	Lainan nro	Vastuun määrä (nimellinen)	Vastuun määrä 31.12.2024	Vastuun määrä 31.12.2025
	-	= ei vastavakuutta			
	t	= takausprovisio			
Takaukset konserniyhteisöjen velkoihin					
Hyvinkään Kaivopiha-säätiö	Kv 16.11.2009, 107 §	SHB FI95 3131 6000 2282 16	400 000	160 000	144 000
Hyvinkään Kaivopiha-säätiö	Kv. 5.2.2018, 8 §	t KUOp FI32 50620381 2599 63	480 000	341 053	315 790
Hyvinkään Palvelukotisäätiö	Kv 20.5.2002, 50 §	OmaSP FI09 4108 0081 5101 93	7 600 000	4 016 647	4 008 647
Hyvinkään Vanhustentalosäätiö	Kv 20.5.2002, 48 §	OmaSP FI83 4108 0081 5102 19	2 181 186	131 148	0
Hyvinkään Veteraanitalosäätiö	Kv 16.12.2002, 112 §	NOR 132920-00022929	1 778 000	984 464	936 465
Hyvinkään Villatehdas Oy	Kv 24.4.2023, 33 §	t SP FI54 4260 0080 2424 87	1 200 000	1 168 263	1 105 173
Hyvinkään Villatehdas Oy	Kv 12.12.2022 91§	t SP FI79 4260 0080 2386 42	1 600 000	1 504 000	1 408 000
Hyvinkään Villatehdas Oy	Kv 29.11.2004, 89 §	t NOR 178120-44627	3 200 000	1 423 215	1 346 064
Hyvinkään Villatehdas Oy	Kv 18.12.2006, 129 §	NOR 17120-44635	3 500 000	1 885 044	1 818 361
Hyvinkään Villatehdas Oy	Kv 31.5.2010, 45 §	KUOp FI33 5062 0381 1994 17	9 000 000	5 732 705	5 372 705
Hyvinkään Villatehdas Oy	Kv 14.4.2014, 28 §	Kura 17304/14	1 900 000	380 000	228 000
Hyvinkään Villatehdas Oy	Kv. 26.3.2018, 16 §	t KUOp FI66 5062 0381 2628 43	2 505 600	1 293 213	1 091 149
K Oy Hyvinkään Sairaalanmäki	Kv 7.12.2015, 81 §	- Kura 18122/15	38 260 200	28 010 900	26 287 154
K Oy Hyvinkään Sairaalanmäki	Kv 11.12.2017, 125 §	t Kura 19040/18	1 200 000	420 000	300 000
K Oy Hyvinkään Sairaalanmäki	Kv 20.3.2023, 15 §	t Kura S100131/23	4 200 000	2 412 638	2 136 908
K Oy Hyvinkään Sairaalanmäki	KV 16.12.2019 106 §	t Kura 19844/20	3 000 000	1 961 544	1 730 776
Hyvinkään Lämpövoima Oy	Kv 8.12.2014, 111 §	t Kura 17733/15	4 800 000	1 760 000	1 440 000
Hyvinkään Lämpövoima Oy	Kv 19.6.2023, 61 §	t UudOP FI89 5062 0381 9064 67	4 000 000	3 200 000	2 948 571
K Oy Hyvinkään Martinkaari	Kv 22.3.2010, 20 §	Kura 14579/10	2 404 600	1 199 072	1 143 546
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 25.9.1995, 124 §	- DaBa FI16 8005 0402 1317 73	1 196 489	23 803	0
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 20.12.2000, 156 §	SHB FI50 3131 3007 3364 15	2 000 000	5 454	0
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 20.5.2002, 43 §	SHB FI27 3131 3007 4808 74	2 433 000	335 158	0
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 27.10.2003, 95 §	NOR 132920-00022960	2 000 000	16 720	9 880
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 14.6.2004, 45 §	NOR 132920-00022945	2 500 000	897 566	822 363
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 14.12.2009, 124 §	Kura 14370/10	5 551 000	2 055 300	1 922 700
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 1.2.2010, 7 §	Kura 14371/10	1 070 000	52 443	0
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 10.11.2014, 93 §	- KUOp FI77 5062 0386 5103 45	3 962 000	3 763 900	3 721 903
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 10.11.2014, 94 §	- SHB FI14 3131 6000 8605 62	9 000 000	9 000 000	0
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 10.11.2014, 94 §	OP FI14 5062 0381 3108 24	7 200 000	0	7 020 000
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 3.4.2017, 36 §	t KUOp FI16 5062 0381 2551 10	6 400 000	5 257 143	5 028 571
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 25.3.2019	t SHB FI64 3131 6001 3062 50		1 982 609	0
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv 25.3.2020	OP FI90 5062 0381 3155 67	4 000 000		1 930 435
Hyvinkään Vuokra-asunnot Oy	Kv. 23.4.2018, 33 §	SHB FI76 3131 6001 2457 97	3 600 000	2 910 638	0
		Yhteensä	125 074 400	84 284 640	74 217 160
Takaukset muiden velkoihin					
Hyvinkään Nuorisoasunnot	Kv 14.4.2003, 44 §	NOR 159620-00112452	2 000 000	1 220 483	1 207 983
Uudenmaan Vammaispalvelut Oy	Kv 15.9.2003, 79 §	NOR 173020-00035852	0	847 525	0
		Yhteensä	2 000 000	2 068 008	1 207 983
		Takaukset yhteensä	127 074 400	86 352 648	75 425 144
Kuntien takauskeskus					
Osuus takauskeskuksen takausvastuusta			-	405 342	
Vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta			-	670	
Osuus kattamattomista takausvas- tuista			-	434 972	
				0	0
Vastuusitoumukset yhteensä			127 074 400	86 352 648	75 425 144

Valtuustoon nähden sitovat taloutta tasapainottavat toimenpiteet

Nro	Toimiala/Palvelualue	Tasapainotustoimenpide	Euro-vaikutus	Raportointi	Tehdyt toimet
1	kaikki palvelualueet	Palkattomat vapaat säästösyistä	200 000		Määrärahavähennys on kohdennettu kaikkien palvelualueiden talousarvioihin. Palkattomia vapaita säästösyistä on pidetty 3398 kalenteripäivää eli 797 päivää enemmän kuin edellisenä vuonna. Taloudellinen tavoite toteutui.
2	kaikki palvelualueet	Lomarahavapaisiin kannustaminen/lomarahojen vaihtaminen vapaaksi	50 000		Määrärahavähennys on kohdennettu kaikkien palvelualueiden talousarvioihin. 80 henkilöä vaihtoi lomarahaita vapaaksi ja 808 päivää vaihdettiin vapaaksi. Euromääräisesti lomarahavapaat tuottivat 69 000 euroa.
3	usea palvelualue	Seminaarimatkat (luottamustoi- mielimet)	20 000		Määrärahavähennys on kohdennettu kaikkien lautakuntien, kaupunginhallituksen sekä kaupunginvaltuuston talousarvioihin. Taloudellinen tavoite toteutui ja seminaarimatkoja on vähennetty.
4	Päätöksenteko/Kaupunginvaltuusto	Kaupunginvaltuuston kokousten ja valtuustoinfojen määrä (jatkossa 7 kokousta ja 2 seminaaria, nykyisin 10-11)	40 000		Kaupunginvaltuuston kokousti tammi-joulukuun aikana kahdeksan (8) kertaa. Valtuustoseminaaria ei pidetty keväällä. Syksyn seminaari pidettiin 6.-7.10.2025. Tavoite ei toteutunut kokousten lukumäärän osalta, mutta euromääräinen tavoite saavutettiin.
5	Päätöksenteko/Kaupunginhallitus	Kaupunginhallituksen kokouksia jatkossa vain joka toinen viikko (n. 20 kokousta per vuosi, nykyisin n. 30)	10 000		Kaupunginhallitus kokousti tammi-joulukuun aikana 27 kertaa. Tavoite ei toteutunut kokousten lukumäärän osalta, mutta euromääräinen tavoite saavutettiin.
6	Päätöksenteko/Tarkastuslautakunta	Tarkastuslautakunnan säästötoimenpiteet toiminnoista	20 000		Huomioitu tarkastuslautakunnan talousarviossa. Euromääräinen tavoite toteutui.
7	Päätöksenteko/Kaupungin johto	Kärkihankerahoituksen palauttaminen KesTo-tasolle (200t), sisältää osallistuvan budjetoinnin leikkauksen	214 000		Huomioitu talousarviossa kärkihankerahoitusta myönnetään määrärahojen puitteissa. Tavoite toteutui ja kärkihankkeisiin käytetyt määrärahat toteutuivat hieman talousarviota pienempinä.
8	Päätöksenteko/Kaupungin johto	Sisäisen tarkastuksen ja tietosuojan säästötoimenpiteet toiminnoista	25 000		Kohdennettu tietosuojatyöhön osoitettuihin määrärahoihin. Euromääräinen tavoite toteutui.
9	Konsernipalvelut ja -hallinto/Talous	Talousprosessien tehostaminen (talousasiantuntijan vakanssin	50 000		Talousarviosta poistettu yhden henkilön määrärahat ja avointa tehtävää ei ole täytetty.

		poistaminen, tuuraukset harjoitte- lijoilla, maksamisen jär- jestelyt, myyntilaskujen määrän vähentä- minen)			
10	Konsernipalvelut ja -hallinto/Talous	Ostolaskuprosessin tehostaminen (viivästyskorot)	2 500		Järjestelmä uudistuksesta johtuen vuonna 2025 on tullut aiempaa enemmän viivästyskorkokustannuksia. Toimenpiteen eurotavoite ei toteutunut.
11	Konsernipalvelut ja -hallinto/Talous	Hankinnat (hankintojen ja sopi- musohjauksen prosessien ja toi- mintamenetelmien kehittäminen)	50 000		Määrärahavähennys kohdistettu hankintapalveluille. Hankintapalve- luiden määrärahakäyttö toteutui suunnitellusti. Hankintojen ja sopi- mushallinnan periaatteita ja ohjeistusta on täsmennetty. Henkilös- töä koulutetaan kevään aikana.
12	Konsernipalvelut ja -hallinto/Henki- löstö	Valmennuksista, Liideri-esihenkilö- koulutuksesta, ym. luopumi- nen, keskitettyihin koulutuksiin jää n. 50 000 euroa (n. 30 euroa/hlö)	70 000		Liideri- esihenkilökoulutuksesta ja laajemmista erillisistä valmennus- kokonaisuuksista on luovuttu koulutussuunnitelmassa. Keskitettyjä koulutuksia järjestettiin määrärahajärjestelyjen puitteissa, joihin säästö on kohdennettiin. Määrärahat alittivat talousarvion.
13	Konsernipalvelut ja -hallinto/Henki- löstö	Uudelleen sijoittaminen, toimin- non kokonaan lopettaminen (ei ole käytetty v. 2023)	33 000		Määrärahat vähennetty. Toiminta keskitettynä toimintona on lope- tettu.
14	Konsernipalvelut ja -hallinto/Hal- linto	Asianhallintasihteerin tehtävän täyttämättä jättäminen (eläköi- ty- minen 6/2024)	40 000		Talousarviosta poistettu yhden henkilön määrärahat ja avointa teh- tävää ei ole täytetty.
15	Konsernipalvelut ja -hallinto/Hal- linto	Kehittämishankkeiden käyttöta- lousmenojen sopeutus vastaa- maan aiempien vuosien toteumaa (mr-varaus 425t), investoinneista 100t vähennys	200 000		Määrärahat vähennetty talousarviosta. (Käyttötalous 100 000 euroa ja investoinnit 100 000 euroa) Kehittämishankkeita tehtiin määrära- hojen puitteissa ja määrärahat alittivat talousarvion.
16	Konsernipalvelut ja -hallinto/Hal- linto	Markkinointiyhteistyö ja edustus- toiminta	20 000		Huomioitu talousarviossa ja sopimuksia tehtiin määrärahajärjestelyjen puit- teissa.
18	Konsernipalvelut ja -hallinto/Elin- voima	Maankäytön hintojen nosto (in- deksikorotuksen 1,3% lisäksi)	15 000		Hintojen korotukset on tehty. (KH 2.12.2024 § 346)
19	Konsernipalvelut ja -hallinto/Elin- voima	Elinvoima-palvelualueen asiantun- tijapalvelut	100 000		Huomioitu talousarviossa pääosin asiantuntijapalvelujen ostojen määrärahoissa. Osittain kohdennettu muihin palvelualueen kustan- nuseriin. Euromääräinen tavoite toteutui.

21	Sivistystoimi/Hallinto ja kehittäminen	Sivistystoimen hallinnon leikkaukset materiaali- ja palveluos- toista	5 000		Määrärahat vähennetty talousarviossa. Hankintoja tehtiin määrärahojen puitteissa. Taloudellinen tavoite toteutui.
22	Sivistystoimi/Koulutus	Työpajasopimusten muutos	22 000		Työpajatoimintaa vähennetty suunnitelman mukaisesti.
23	Sivistystoimi/Koulutus	Hyvinkään lukion työntekijöiden ravintoedun poistaminen	30 000		Ravintoetu poistettu ja taloudellinen vaikutus toteutui.
24	Sivistystoimi/Koulutus	Hyvinkään Opiston työntekijöiden ravintoedun poistaminen	3 000		Ravintoetu poistettu ja taloudellinen vaikutus toteutui.
29	Sivistystoimi/Koulutus	TVT-tutortoiminnan vähentäminen	11 000		Toteutettu lukuvuoden 2025 alusta alkaen. Taloudellinen tavoite toteutui.
31	Sivistystoimi/Koulutus	Perusopetuksen tuntijako kansalliseen minimiin	82 000		Toteutettu lukuvuoden 2025 alusta alkaen. Taloudellinen vaikutus toteutui.
32	Sivistystoimi/Varhaiskasvatuspalvelut	Martintalon alkuluokkatoiminnan lakkauttaminen	40 000		Toiminta päättyi kouluvuoden päättyessä. Yhteistoimintaneuvottelut käyty 2 esiopetuksen opettajan kanssa. Työntekijät jatkavat samassa yksikössä varhaiskasvatuksen opettajan tehtävissä.
34	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Hyte-avustusten leikkaus 25 %	26 750		Määrärahat vähennetty. Avustuksia jaettiin määrärahojen puitteissa.
36	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Kirjaston materiaalihankintojen supistaminen	20 000		Määrärahat vähennetty. Hankintoja tehtiin määrärahojen puitteissa.
37	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Kulttuuri- ja hyvinvointilautakunnan avustusten leikkaus 50 %	3 500		Määrärahat vähennetty. Avustuksia jaettiin määrärahojen puitteissa.
38	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Otteluisännyydet ja markkinointiyhteistyö	30 000		Määrärahat vähennetty. Otteluisännyyksien ja markkinointiyhteistöiden määrää vähennettiin.
41	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Liikuntapalveluiden palvelumaksujen nostot 15% (indeksikorotuksen 1,3% lisäksi)	225 000		Korotukset saatiin voimaan 1.3.2025 alkaen. Myöhästymisestä huolimatta liikuntapalveluiden tuotot toteutuivat muutetun talousarvion mukaisesti.
42	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Hankkeiden omavastuut, liikuntapalvelut	20 000		Huomioitu liikuntapalveluiden talousarviossa. Hankkeisiin joihin ei ole varattu omavastuuosuutta ei osallistuttu. Tämä tavoite toteutui, mutta liikuntapalveluiden muut kulut ylittivät muutetun talousarvion.
43	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Sisäuimalan kesäsulku toukokuun puoliväli-elokuun puoliväli (ei uimavalvontaa, uimakoulu käyttää ja saunat käytössä)	45 000		Toimenpidettä esitettiin muutettavaksi. Tilakeskus säästää 30 000 energiakustannuksista. Liikuntapalvelut säästää 15 000 kesätyöntekijöiden henkilöstökuluissa. Tämä tavoite toteutui, mutta liikuntapalveluiden muut kulut ylittivät muutetun talousarvion.

44	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Kirjaston aukioloaikojen supistaminen	10 000		Pääkirjaston ja Hakalan kirjaston aukioloaikoja on supistettu vuoden 2025 alusta alkaen. Säästöä ei pystytäkään toteuttamaan täysin kyseiseltä tilikohdalta, jonka takia korvaavat toimet haettiin palvelun sisältä. Taloudellinen tavoite toteutui.
45	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Kirjaston henkilöstömäärän vähentäminen eläköitymistä hyödyntämällä	50 000		Yksi kirjastovirkailijan toimi jätettiin täyttämättä vuoden 2024 loppussa.
47	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Museopalveluiden supistaminen	50 000		Käyttöbudjettia supistettu museon tulotavoitteita on nostettu, mm. lipun hintaa korotettiin 9€:sta 12€. Taloudellinen tavoite toteutui.
51	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Hyvinkääsalin maksujen nostot 10% (indeksikorotuksen 1,3 % päälle)	50 000		Korotukset tehty. Toimenpide toteutettu ja tämän toimenpiteen tuottotavoite saavutettu. Hyvinkääsalin kulut kuitenkin ylittivät muutetun talousarvion.
55	Sivistystoimi/Kulttuuri ja hyvinvointi	Ensilumen ladusta maksullinen	40 000		Korvaavana toimenpiteenä uudelleenmääriteltiin latuverkostoa, tehtiin työaikajärjestelyä ja säästettiin muiden kohteiden hoidosta. Toimenpiteet toteutuivat, mutta taloudellinen tavoite ei.
54	Tekniikka ja ympäristö/Hallinto ja kehittäminen	Tekniikan ja ympäristön asiantuntijapalveluiden ostojen vähentäminen	20 000		Määrärahat vähennetty talousarviossa. Ostoja tehtiin määrärahojen puitteissa. Tämä toimenpide ja taloudellinen tavoite toteutui, mutta palvelualueella tuli muualla talousarvioliityksiä.
56	Tekniikka ja ympäristö/Tekninen keskus	Vapaaehtoisista yksityistieavustusten vähentäminen	20 000		Määrärahat vähennetty talousarviossa. Avustuksia jaettiin määrärahojen puitteissa.
57	Tekniikka ja ympäristö/Tekninen keskus	Viheralueiden kunnossapidon tason laskeminen / priorisointi	40 000		Henkilöstöä vähennetty viheralueiden kunnossapidosta / hoitotasoa laskettu. Taloudellinen tavoite toteutui.
58	Tekniikka ja ympäristö/Tekninen keskus	Tekniikan ja ympäristön hintojen korotukset 5 % (indeksikorotusten 1,3 % päälle)	40 000		Hinnastot päivitetty päätöksen mukaisesti. Taloudellinen tavoite toteutui.
59	Tekniikka ja ympäristö/Tekninen keskus	Liikuntapaikkojen kunnossapidon vähennys (korvattu toimenpide postiautopalvelun loppumisesta)	20 000		Vähennettiin viikonloppuisin tehtävää kunnossapitoa liikuntakentillä siten, että liikuntapaikat ovat kuitenkin auki ja käytössä. Tällöin sisätiloihin pääsy on mahdollista vain lunastettavalla kulkutunnisteella.
61	Tekniikka ja ympäristö/Tilakeskus	Kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen -> rahoittaa sähkön viherryttämisen	59 000		Tasapainotustavoite on vähennetty talousarviosta. Sähkön viherryttämiseen ei haeta lisämäärärahaa. Toteutettu energiantehokkuushankkeita, siirretty fiksulämpöön ja panostettu talotekniikan optimointiin. Taloudellinen tavoite toteutui.

62	Tekniikka ja ympäristö/Tilakeskus	Paavolan palvelukeskuksen alahovin alasajo	20 000		Alahovin alasajoa edistetty.
63	Tekniikka ja ympäristö/Tilakeskus	HYK poistetaan käytöstä 1.7.2025	50 000		Kaupunginvaltuuston päätös odotti lainvoimaa, minkä vuoksi purku voidaan toteuttaa vasta vuonna 2026. Toteutuu myöhässä.
64	Tekniikka ja ympäristö/Tilakeskus	Sveitsin lukiorakennuksen osittainen alasajo 1.1.2025	40 000		Alasajoa edistetty.
65	Tekniikka ja ympäristö/Tilakeskus	Kiertovartioinnista vähentäminen	30 000		Vartiointia vähennetty. Vartiointia tehtiin määrärahojen puitteissa.
66	Tekniikka ja ympäristö/Tilakeskus	Ulkoisten rakentamispalveluiden ja konsulttipalveluiden ostamisen vähentäminen	50 000		Määrärahat vähennetty talousarviossa. Ostoja tehtiin määrärahojen puitteissa.
67	Tekniikka ja ympäristö/Tilakeskus	Sandelininkadun pääterveysaseman rakennuksen sulkeminen -> B rakennus jää käyttöön	80 000		Rakennus on suljettu. Taloudelliset tavoitteet toteutuivat.
68	Tekniikka ja ympäristö/Tilakeskus	Sääksin leirikeskuksen saunojen avaus yleisölle ja saunamaksun veloitus (saunamaksulla katettaisiin Sääksin kustannukset)	37 000		Ulosmyynti käynnistyy vuoden 2025 aikana. Tähän mennessä tuottoja on tullut noin 5 000 euroa. Toimenpide on toteutettu, taloudellinen vaikutus ei ole toteutunut.